

# PATENT ABSTRACTS OF JAPAN

(11)Publication number : 2003-223543

(43)Date of publication of application : 08.08.2003

(51)Int.Cl.

G06F 17/60

(21)Application number : 2002-024366

(71)Applicant : KODAMA CHEMICAL INDUSTRY CO LTD

(22)Date of filing : 31.01.2002

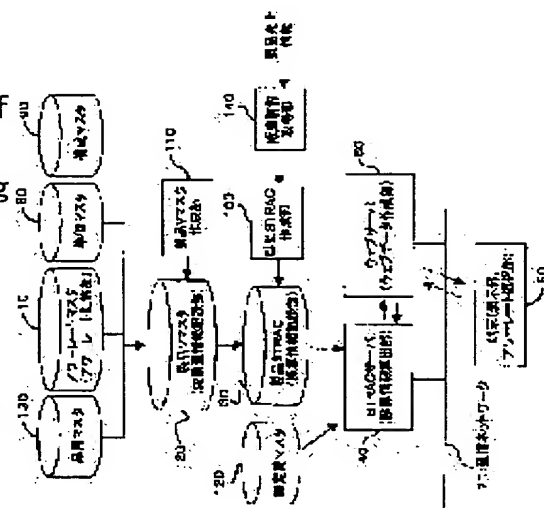
(72)Inventor : NIWAYAMA YOSHIO  
IGARASHI KENICHI  
KOYANAGI MASATO  
NAKAO TOMOYUKI  
KAJINO SHINKO  
OTSU MASARU

## (54) PROFIT MANAGEMENT SYSTEM AND METHOD

### (57)Abstract:

**PROBLEM TO BE SOLVED:** To easily calculate profit information in real time for each order unit or for each manufacturing line by making it possible to easily and accurately calculate profit information about the retail price of a product.

**SOLUTION:** This system includes a sales information acquiring part 140; a variable cost information recording part 20 for recording the manufacturing cost of a product as a variable cost on the basis of cost information about the purchase prices of individual parts of the product and hour rates which serve as processing costs per unit time about manufacturing processes, used in the manufacture of the product or parts; a profit information calculating part 40 for calculating profit information about the retail price of the product on the basis of information about the sale of the product and the manufacturing cost of the product recorded in the variable cost information recording part 20; and a display part 60 for displaying the profit information calculated by the profit information calculating part 40.



## LEGAL STATUS

[Date of request for examination] 14.02.2002

[Date of sending the examiner's decision of rejection] 06.07.2004

[Kind of final disposal of application other than the examiner's decision of rejection or application converted registration]

[Date of final disposal for application]

[Patent number]

[Date of registration]

[Number of appeal against examiner's decision  
of rejection]

[Date of requesting appeal against examiner's  
decision of rejection]

[Date of extinction of right]

**\* NOTICES \***

**JPO and NCIPi are not responsible for any damages caused by the use of this translation.**

1. This document has been translated by computer. So the translation may not reflect the original precisely.
2. \*\*\*\* shows the word which can not be translated.
3. In the drawings, any words are not translated.

---

**CLAIMS**

---

[Claim(s)]

[Claim 1] The selling information acquisition section which is the profit managerial system which manages the profit information about the selling price of the product concerned, and acquires the information about sale of this product about the product constituted by offering at least one or more components, The cost information about the purchase prices of each components which constitute this product about this product, With the variable-costs information Records Department which records the manufacturing cost of this product decided based on the AWA rate which is a conversion cost per unit time amount about the production process used for manufacture of this product or these components as variable costs The information about sale of said product acquired by this selling information acquisition section, The profit managerial system characterized by offering the profit information calculation section which computes the profit information about the selling price of said product, and the display which displays this profit information computed by this profit information calculation section based on the manufacturing cost of said product recorded on the variable-costs information Records Department.

[Claim 2] The profit managerial system according to claim 1 characterized by offering the profit information Records Department which associates and records this profit information computed by this profit information calculation section on said product or these components which were sold.

[Claim 3] The profit managerial system according to claim 2 with which this profit information Records Department is characterized by being built by the flat file database.

[Claim 4] While this profit information Records Department relates the information about two or more profit information total conditions (at least conditions of this product exception, the processing method exception, a field exception, a customer exception, this production process exception, a plant exception, a period exception, or an according to [ selling person in charge ]) with this product or these components and records it The total condition selection section which chooses these at least one or more profit information total conditions from said two or more profit information total conditions is offered. The profit managerial system according to claim 2 or 3 characterized by this profit information calculation section totaling and computing this profit information that these profit information total conditions chosen by this total condition selection section are fulfilled.

[Claim 5] A profit managerial system given in any 1 term of claim 1 - claim 4 to which this AWA rate is characterized by the thing of the manufacturing facility costs about manufacture of these components per unit time amount, the labor cost about manufacture of these components per unit time amount, and the operating overheads per unit time amount constituted by any one at least.

[Claim 6] The AWA rate storage section which memorizes these two or more kinds of AWA rates to this production process of 1 according to the situation in the commercial scene of the end product with which this product is used, Said AWA rate selection section which was memorized by this AWA rate storage section and which chooses two or more these specific AWA rates out of the AWA rate of a class is offered. A profit managerial system given in any 1 term of claim 1 - claim 5 which are characterized by this profit information calculation section computing this variable-costs information based on this AWA rate chosen by this AWA rate selection section.

[Claim 7] A profit managerial system given in any 1 term of claim 1 to which the web data origination section which creates this profit information computed by this profit information calculation section as web data which can display this display is offered, and this display is

characterized by displaying these web data created by this web data origination section - claim 6.  
[Claim 8] The selling information acquisition step which is the profit management method which manages the profit information about the selling price of the product concerned, and acquires the information about sale of this product about the product constituted by offering at least one or more components, The information about sale of said product acquired in this selling information acquisition step, It is based on the cost information about the purchase prices of each components which constitute this product, and the AWA rate which is a conversion cost per unit time amount about the production process used for manufacture of this product or these components. The profit management method characterized by offering the profit information calculation step which computes the profit information about the selling price of said product, and the display step which displays this profit information computed in this profit information calculation step.

[Claim 9] The profit management method according to claim 8 characterized by offering the profit information record step which associates and records this profit information computed in this profit information calculation step on said product or these components which were sold.

[Claim 10] While relating the information about two or more profit information total conditions (at least conditions of this product exception, the processing method exception, a field exception, a customer exception, this production process exception, a plant exception, a period exception, or an according to [ selling person in charge ]) with this product or these components and recording it in this profit information storage step Offer the total condition selection step which chooses these at least one or more profit information total conditions from said two or more profit information total conditions, and it sets to this profit information calculation step. The profit management method according to claim 9 characterized by totaling and computing this profit information that these profit information total conditions chosen in this total condition selection step are fulfilled.

[Claim 11] A profit management method given in any 1 term of claim 8 - claim 10 to which this AWA rate is characterized by the thing of the manufacturing facility costs about manufacture of these components per unit time amount, the labor cost about manufacture of these components per unit time amount, and the operating overheads per unit time amount constituted by any one at least.

[Claim 12] The AWA rate storage step which memorizes these two or more kinds of AWA rates to this production process of 1 according to the situation in the commercial scene of the end product with which this product is used, Offer said AWA rate selection step which was memorized in the AWA rate storage step and which chooses two or more these specific AWA rates out of the AWA rate of a class, and it sets to this profit information calculation step. A profit management method given in any 1 term of claim 8 - claim 11 which are characterized by computing this variable-costs information based on this AWA rate chosen in this AWA rate selection step.

[Claim 13] A profit management method given in any 1 term of claim 8 which offers the web data origination step which creates this profit information computed in this profit information calculation step in this display step as web data which can be displayed, and is characterized by displaying these web data created in this web data origination step in this display step - claim 12.

---

[Translation done.]



\* NOTICES \*

JPO and NCIPi are not responsible for any damages caused by the use of this translation.

- 1.This document has been translated by computer. So the translation may not reflect the original precisely.
- 2.\*\*\*\* shows the word which can not be translated.
- 3.In the drawings, any words are not translated.

---

DETAILED DESCRIPTION

---

[Detailed Description of the Invention]

[0001]

[Field of the Invention] About the selling price of the product constituted by offering at least one or more components, this invention is used for grasp of profit information, such as a gross margin, and relates to a suitable profit managerial system and a suitable profit management method.

[0002]

[Description of the Prior Art] In a company etc., the selling price of a product is proper to the manufacturing cost etc., or (are profits securable?) in order to judge whether it is no, a gross margin, a gross margin rate, etc. are computed, and based on these gross margins, gross margin rates, etc. that were computed, it judges whether profit can be taken at each product, works, etc. (profit management).

[0003] And for calculation of a gross margin or a gross margin rate, variable costs and a fixed cost are computed by the person in charge of accounting or financial affairs performing the total of the financial accounting based on many accounting \*\*, tax law, etc., and the gross margin, the gross margin rate, etc. are computed to it based on the count result and the sales amount which performed rate credit, chargeback, etc. to these variable costs and fixed costs.

[0004]

[Problem(s) to be Solved by the Invention] However, in such conventional profit management technique, it is asking for the unit price of a manufacture fixed cost by calculating "the amount of chargeback frame / manufactures of a fixed cost" on the occasion of calculation of a fixed cost or variable costs. That is, since the unit price of a manufacture fixed cost is computed by the chargeback to the grand total in the firm whole [ for example, ] of a fixed cost etc., the total of a fixed cost etc. takes time amount and the technical problem that profit management cannot be carried out to real time occurs.

[0005] Moreover, also in the total result, since it asked for the fixed cost about each product, works, and an operation division and the gross income frame etc. is generally set up in false by performing chargeback etc. to the grand total of the fixed cost in all works or all operation divisions when it has two or more works and operation divisions, the technical problem are difficult has also grasped correctly the exact gross income frame (profit) about each works and operation division.

[0006] Furthermore, the technical problem that it totals from various viewpoints, such as a unit exception which constitutes a product, a customer exception, and a works exception, and the gross margin in these various viewpoints etc. cannot be quickly totaled when it is thought that he will examine a profit ratio etc. also has a manager etc. an order-received unit exception and a product exception as part of management strategy. Moreover, like \*\*\*\*, it can say that it computed using the fixed cost for which it asked by performing chargeback etc. to the grand total of the fixed cost in all works or all operation divisions, and computed by the rough estimate so to speak, and the computed gross margin also has the technical problem that it is not necessarily a value suitable for the actual condition, such as each works and an operation division.

[0007] Furthermore, although the variable costs per the component can be easily obtained when purchase (subcontract) etc. carries out the components which constitute a product from outside the company When components are manufactured for example, at their company works etc. (made in inside) Since the manufacturing cost of the component is computed based on the unit price of the

fixed cost which computed by carrying out chargeback etc. like \*\*\*\*, the components an order [ components ] was placed with outside cannot be compared with the components which carried out made in inside as the same cost structure, but the technical problem that management of a gross income etc. becomes complicated also occurs.

[0008] It was originated in view of such a technical problem, and this invention aims at offering the profit managerial system and profit management method which enabled it to compute profit information on real time easily for every order-received unit and every production line by enabling it to compute the profit information about the selling price of a product easily and correctly.

[0009]

[Means for Solving the Problem] For this reason, the profit managerial system (claim 1) of this invention The selling information acquisition section which is the profit managerial system which manages the profit information about the selling price of the product concerned, and acquires the information about sale of a product about the product constituted by offering at least one or more components, The cost information about the purchase prices of each components which constitute the product about a product, With the variable-costs information Records Department which records the manufacturing cost of the product decided based on the AWA rate which is a conversion cost per unit time amount about the production process used for manufacture of a product or components as variable costs The profit information calculation section which computes the profit information about the selling price of a product based on the information about sale of the product acquired by the selling information acquisition section, and the manufacturing cost of the product recorded on the variable-costs information Records Department, It is characterized by offering the display which displays the profit information computed by the profit information calculation section.

[0010] In addition, the profit information Records Department which associates and records this profit information computed by the profit information calculation section on the product or components which were sold may be offered (claim 2), and the profit information Records Department may be built by the flat file database (claim 3). Moreover, while the profit information Records Department relates the information about two or more profit information total conditions (at least conditions of a product exception, the processing method exception, a field exception, a customer exception, a production process exception, a plant exception, a period exception, or an according to [ selling person in charge ]) with a product or components and records it The total condition selection section which chooses at least one or more profit information total conditions from two or more profit information total conditions may be offered, and the profit information calculation section may total and compute the profit information with which the profit information total conditions chosen by the total condition selection section are filled (claim 4).

[0011] furthermore, the inside of manufacturing facility costs (machine rate) concerning [ an AWA rate ] manufacture of the components per unit time amount, the labor cost (MANRETO) about manufacture of the components per unit time amount, and the operating overhead per unit time amount (management rate) -- it may be constituted by any one at least (claim 5). Moreover, the AWA rate storage section which memorizes two or more kinds of AWA rates to the production process of 1 according to the situation in the commercial scene of the end product with which a product is used, The AWA rate selection section which chooses a specific AWA rate out of two or more kinds of AWA rates memorized by this AWA rate storage section may be offered, and the profit information calculation section may compute variable-costs information based on the AWA rate chosen by the AWA rate selection section (claim 6).

[0012] Furthermore, the web data origination section which creates the profit information computed by the profit information calculation section as web data which can display a display may be offered, and a display may display the web data created by the web data origination section (claim 7).

Moreover, the profit management method (claim 8) of this invention The selling information acquisition step which is the profit management method which manages the profit information about the selling price of a product, and acquires the information about sale of a product about the product constituted by offering at least one or more components, The information about sale of the product acquired in this selling information acquisition step, It is based on the cost information about the purchase prices of each components which constitute a product, and the AWA rate which is a conversion cost per unit time amount about the production process used for manufacture of a product

or components. It is characterized by offering the profit information calculation step which computes the profit information about the selling price of a product, and the display step which displays the profit information computed in this profit information calculation step.

[0013] In addition, the profit information record step which associates and records the profit information computed in the profit information calculation step on the product or components which were sold may be offered (claim 9). Moreover, while relating the information about two or more profit information total conditions (at least conditions of a product exception, the processing method exception, a field exception, a customer exception, a production process exception, a plant exception, a period exception, or an according to [ selling person in charge ]) with a product or components and recording it in this profit information storage step Offer the total condition selection step which chooses at least one or more profit information total conditions from two or more profit information total conditions, and it sets to a profit information calculation step. The profit information with which the profit information total conditions chosen in the total condition selection step are filled may be totaled and computed (claim 10).

[0014] furthermore, the inside of manufacturing facility costs (machine rate) concerning [ an AWA rate ] manufacture of these components per unit time amount, the labor cost (MANRETO) about manufacture of the components per unit time amount, and the operating overhead per unit time amount (management rate) -- it may be constituted by any one at least (claim 11). Moreover, the AWA rate storage step which memorizes two or more kinds of AWA rates to the production process of 1 according to the situation in the commercial scene of the end product with which a product is used, Offer the AWA rate selection step which chooses a specific AWA rate out of two or more kinds of AWA rates memorized in this AWA rate storage step, and it sets to a profit information calculation step. Variable-costs information may be computed based on the AWA rate chosen in the AWA rate selection step (claim 12).

[0015] Furthermore, the web data origination step which creates the profit information computed in the profit information calculation step in a display step as web data which can be displayed may be offered, and the web data created in the web data origination step may be displayed in a display step (claim 13).

[0016]

[Embodiment of the Invention] Hereafter, the gestalt of operation of this invention is explained with reference to a drawing. Drawing in which drawing 1 shows typically the configuration of the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention, and drawing 2 are drawings showing the concept of this profit managerial system. The profit managerial system (it may be hereafter called a STRAC system) 1 as 1 operation gestalt of this invention is for managing the profit information about the selling price of the product, and performing strategic management accounting (Strategy Accounting) about the product constituted by offering at least one or more components. That is, by specifying the correspondence relation between the selling price and cost quantitatively from a viewpoint of individual profit, the well-balanced cost management is performed and a proper selling price level is maintained.

[0017] Now, the gross income frame MQ to the selling price of a product is used for this STRAC system 1 as profit information for judging the profit of the selling price of a product. The gross income frame MQ should be shown in drawing 2 . Gross income frame MQ= proceeds frame PQ-variable-costs amount of money VQ ... (1)

Be alike is computed. In addition, P is [ a quantity sold and M of the selling price and Q ] gross income unit prices. In addition, even if the unit of a quantity sold Q is an individual or a set and it is the same specification further, that from which a unit price differs shall be dealt with as another items. Moreover, MQ shows the product of M and Q, PQ shows the product of P and Q, and VQ shows the product of V and Q.

[0018] Moreover, V is a variable-costs unit price and is computed by the formula (2) shown below.  $V = \text{raw-material unit price } V_m + \text{AWA rate } V_h + \text{selling direct cost } V_s \dots (2)$

Here, the raw-material unit prices  $V_m$  are a material cost (a loss is included), goods purchase expense, and an expense arising from outside manufacture, and selling direct costs  $V_s$  are a fare and the package cost of materials, a direct sales cost for every operation division, etc. The AWA rate  $V_h$  is a conversion cost per [ which is required in order to manufacture the components set up for every

production line ] unit time amount (unit: a part for yen/), and mentions the detail later. In addition, the manager of the section concerned in connection with manufacture and the labor cost of quality control and a technique are directly included in this AWA rate  $V_h$ . That is, in this profit managerial system, the fixed cost part (an installation cost, labor cost) concerning direct processing is also fluctuation-ized by including the AWA rate  $V_h$  in variable costs  $V$ .

[0019] Moreover, the following formulas (3) are materialized from the formula (1) mentioned above.

Unit price  $P$ -variable-costs unit price  $V$ = gross income unit price  $M$  ... (3)

Furthermore, the formula (4) relation shown below is materialized between a fixed cost (or cost)  $F$ , and Profits (ordinary profit)  $G$  and the gross income frame  $MQ$ .

$MQ-F=G$  ... (4)

Moreover, in a fixed cost  $F$ , the total amount is made to decide, and in order to perform chargeback on the criteria defined beforehand, the formula (5) shown below shall be materialized.

[0020]

Fixed cost  $F=F_d+F_h+F_i$  ... (5)

In addition,  $F_d$  is the section direct fixed cost concerned, and the operation division production department expenses and purser department gate expense which do not go into the AWA rate  $V_h$  correspond. Moreover,  $F_h$  is research expenditure and is calculated by (this track record this direct fixed cost [ section ] for AWA rate) - (amount of AWA rate recovery).  $F_i$  is indirect fixed cost \*\*\*\*, for example, head office expense \*\*\*\*, development-costs \*\*\*\*, etc. correspond.

[0021] Now, this profit managerial system (STRAC system) 1 As shown in drawing 1 An AWA rate master 10, the product  $V$  master 20, a product STRAC(selling information storage section) 30, the STRAC server (profit information calculation section) 40, a web server (web data origination section) 50, the unit price master 80, the configuration master 90, the product STRAC creation section 100, (AWA rate information storage section) The product  $V$  master creation section 110, the fixed cost master 120, a terminal (a display, total condition selection section, AWA rate selection section) 60, a network 70, the selling information acquisition section 140, and an item master 130 are offered, and it is constituted.

[0022] The unit price master 80 records the prime cost information on the components which constitute a product, and is formed in a store [ in / a computer system ] (for example, a hard disk etc.; illustration abbreviation). Drawing 3 is drawing showing the example of a configuration of the unit price master 80 in the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention. The unit price master 80 is constituted by each part article which constitutes a product by associating an operation division code, a parts code, a components name, a customer partition code, a customer code, a customer name, a unit code, a unit name, a unit price 1, the date of issue, a lapse day, and the STRAC subject code of each other, as shown in this drawing 3.

[0023] Here, since the operation division and works which manufacture the component are pinpointed, an operation division code is the information (code) set up beforehand. Since the component is specified, a parts code is the information (code) set up beforehand, and a components name expresses the name of the component with alphabetic characters, such as a kanji and Cana. Since the sale place (customer) of the product manufactured using the component is specified, a customer code is the information (code) set up beforehand, and a customer name is the customer's name. Moreover, a customer partition code is the information (code) set up beforehand, in order to classify the customer.

[0024] Unit names are the use units (for example, m, an individual, kg, etc.) of the component. Moreover, since the unit is specified, a unit code is the information (code) set up beforehand. The date of issue is a day when the information about the component registered into the unit price master 80 becomes effective, and a lapse day is a day when the information becomes an invalid. Moreover, a unit price 1 is a purchase unit price of the component.

[0025] A STRAC subject code is the information (code) set up beforehand, in order to perform the classification on accounting about the component, for example, the code which shows a material cost, a subsidiary material cost, half-finished-products expense, parts expense, a die cost, a machine cost, in-house purchase expense, internal purchase expense, etc. is inputted. Drawing 4 is drawing showing the example of a configuration of the configuration master 90 in the profit managerial

system 1 as 1 operation gestalt of this invention. The configuration master 90 is constituted by associating mutually an operation division code, a parts code (parents), a parts code (child), and the number, as the bill of materials of a product is shown and it is shown in drawing 4 .

[0026] This configuration master 90 is making the parts code of a parent item, the parts code of the component item which constitutes that parent item, and its number correspond by 1 to 1. And it is formed in the hard disk (illustration abbreviation) in a computer system like [ this configuration master 90 ] the unit price master 80 mentioned above. Here, since a parts code (parents) specifies a parent item, it is the parts code set up beforehand and a parts code (child) is a parts code for specifying the component item which constitutes the parent item. In addition, these parts codes are the same as the parts code in the unit price master 80 (refer to drawing 3 ). The number is the number of use of the component item required since one parent item is constituted. Moreover, the parts code which specifies an AWA rate (after-mentioned) is also recorded on this configuration master 90 as a parts code (child).

[0027] The AWA rate master 10 matches the AWA rate about the production line of components with other information about the component, saves it as a unit price, and is formed in the hard disk (illustration abbreviation) in a computer system like the unit price master 80 and the configuration master 90 which were mentioned above. Here, an AWA rate is a conversion cost per [ which is required in order to manufacture components ] unit time amount (unit: a part for yen/), and it is set up for every production line. Moreover, in this profit managerial system 1, three kinds of AWA rates, a standard hour rate, a track record hour rate, and a market-price hour rate, are used as an AWA rate. In addition, hereafter, when these standard hour rate, a track record hour rate, and a market-price hour rate are summarized and shown, an AWA rate may only be called.

[0028] A track record hour rate is a conversion cost per [ which the financial executive etc. calculated in the exterior of this profit managerial system 1 based on the works cost track record in financial accounting (accounting count based on many accounting \*\*) ] time amount of a production line. A market-price hour rate is a conversion cost per [ for which it counted backward and asked by subtracting a material cost etc. based on the selling price a contract of was made among customers ] time amount of a production line.

[0029] A standard hour rate (standard hour rate unit price) is computed by total of the labor cost (MANRETO) per unit time amount about manufacture of the manufacturing facility expense per unit time amount about manufacture of components etc. (machine rate), components, etc., and the operating overhead per unit time amount (management rate), and shows the standard processing fees about the production line in the firm which applies this system. That is, a standard hour rate shows a conversion cost per time amount of the production line assumed based on a manufacturing facility, a labor cost, and various administrative expenses. Moreover, to each value used for calculation of the machine rate and MANRETO which are used in order to ask for this standard hour rate, and a management rate, that product is variously changed based on the market condition (order-received ranks S, A, B, C, and D) of the product finally used so that it may mention later.

[0030] And in this profit managerial system 1, it is changed into the value to which the fixed cost part (an installation cost, labor cost) which starts processing of a product directly is changed according to floor to floor time by adopting this standard hour rate (variable-costs-izing). That is, the fixed cost part is variable-costs-ized by, for example, forming into an AWA rate the part of the fixed cost generated in addition to a packing charge and an transportation cost, a selling indirect cost, works office cost, etc.

[0031] In addition, hereafter, in order to distinguish a standard hour rate, a track record hour rate, and a market-price hour rate, signs H1, H2, and H3 may be given to each, and may be shown, respectively. The standard hour rate H1 is computed by total of the machine rate R1, MANRETO R2, and the management rate R3. That is, the formula (6) shown below is materialized.

[0032]

hour a criterion -- rate  $H1 = \text{machine rate } R1 + \text{MANRETO } R2 + \text{management rate } R3 \dots (6)$

The machine rates R1 are the costs about land, a building, equipment, etc., are the manufacturing facility costs per unit time amount, and are computed by total of the land rate S2, the building rate S3, and three kinds of rates of device rate S4 in this operation gestalt. That is, the formula (7) shown below is materialized.

[0033]

Machine rate R1= land rate S2+ building rate S3+ device rate S4 ... (7)

MANRETO R2 is a labor cost per unit time amount about manufacture of a product, and is computed by total of three kinds of rates, the direct labor rate S5, the production indirect rate S6, and the overhead rate S7, in this operation gestalt. That is, the formula (8) shown below is materialized.

[0034]

MANRETO R2= direct labor rate S5+ production indirect rate S6+ overhead rate S7 ... (8)

In addition, every time an erector attaches the direct labor rate S5 like an erector about the production process of an except, it shall apply a labor cost unit price as it is. Moreover, in this operation gestalt, a operating technical rate and an operation interest rate rate shall not be taken into consideration for convenience.

[0035] The management rates R3 are the costs about various managements direct [ for example, a operating engineering cost, general and administrative cost, development costs, turnover fund interest rates, etc. ] and indirect, are the administrative expenses per unit time amount, and are computed by total of the operating technical rate S8, general-and-administrative-cost rate S9, and the operation interest rate rate S10 in this operation gestalt. That is, the formula (9) shown below is materialized.

[0036]

Management rate R3= operating technical rate S8+ general-and-administrative-cost rate S9+ operation interest rate rate S10 ... (9)

Drawing 5 (a) - (g) is drawing showing the example of various kinds of information that it uses for calculation of a standard hour rate. Drawing showing the information concerning [ (a) ] a production line, drawing showing the information concerning [ (b) ] land costs, Drawing showing the basic intelligence concerning [ (c) ] device costs, drawing showing the basic intelligence concerning [ (d) ] a labor cost, drawing showing the information concerning [ (e) ] building costs, drawing showing the information concerning [ (f) ] a labor cost, and (g) are drawings showing other multipliers.

[0037] In addition, the information about the production line shown in drawing 5 (a) is information set up for each production line of every, and each information shown in drawing 5 (b) - (g) is information shared between each production line or each part article. In this operation gestalt, a standard hour rate is computed using the information shown in these drawing 5 (a) - (e). Hereafter, the calculation technique of an AWA rate is explained, referring to drawing 5 (a) - (e).

[0038] First, the land rate S2, the building rate S3, device rate S4, the direct labor rate S5, the manufacture indirect rate S6, the overhead rate S7, and the general-and-administrative-cost rate S8 are computed according to the formula shown below. In addition, in this operation gestalt, about components other than an assembly, the result computed as excellent article operating-time S11= real operating-time x (rate of criteria operation excellent article / real operating ratio) shall be used, and the result computed as an assembly, therefore excellent article operating-time S11=1702x60=102,120 shall be used.

[0039] The land rate S2 is computed using the formula (10) shown below.

Land rate S2= (per Rhine soil ground product S9x production line m2 land costs S10) / excellent article operating-time S11x1,000 ... (10)

= 295x1.3/116,547x1,000=3.29\*\*3 (a part for yen/)

The building rate S3 is computed using the formula (11) shown below.

Building rate S3=(per Rhine building area S12x production line m2 building costs S13) / excellent article operating-time S11x1,000 ... (11)

= 177x4.5/116,547x1000=6.83\*\*7 (a part for yen/)

Device rate S4 is computed using the formula (12) shown below.

Device rate S4=[(Rhine acquisition amount-of-money S14x depreciation multiplier S15x (rate Sof capital redeeming coefficient S16+ repair cost burden17+ tax, and rate S18 of insurance burden)) / excellent article operating-time S11+(annual power expense S19/ excellent article operating ratio S11)] x1000 ... (12)

= [(93,488x0.67x (0.09947+0.03+0.02)) /116,547+(7,515/116,547)] x1000=144 (a part for yen/)

In addition, in the formula (3) mentioned above, a capital redeeming coefficient S16 is a value at the time of considering as life = 20 years interest rate =4.2%.



[0040] In except, an erector computes the direct labor rate S5 using the formula (13) shown below.  
 Direct labor rate  $S5 = (\text{operation number } S20 \times (1 + \text{welfare program multiplier } S21 + \text{retiring-allowance multiplier } S22) \times 12 \times \text{labor cost unit price } S23) / \text{excellent article operating-time } S11 \times 1,000 \dots (13)$

$= 3.8 \times (1 + 0.2 + 0.1) \times 12 \times 371 / 116,547 \times 1,000 = 188.70 \times 189$  (a part for yen/)

However, in like an erector, direct labor rate S5' is computed using the following formulas (14).

[0041]

Direct labor rate  $S5' = (\text{operation number } S20 \times (1 + \text{welfare program multiplier } S21 + \text{retiring-allowance multiplier } S22) \times 12 \times \text{labor cost unit price } S23') / \text{excellent article operating-time } S11' \times 1,000 \dots (14)$

Moreover, the manufacture indirect rate S6 is computed using the following formulas (15).

Manufacture indirect rate  $S6 = (\text{direct labor rate } S5 \times \text{production indirect devotion multiplier } S24) \times (1 + \text{production indirect expense multiplier } S25) \dots (15)$

$= 189 \times 0.3 \times (1 + 0.5)$

$= 85.05 \times 85$  (a part for yen/)

An overhead S7 is computed using the following formulas (16).

[0042]

Overhead  $S7 = (\text{direct labor rate } S5 + \text{manufacture indirect rate } S6) \times \text{overhead multiplier } S26 \dots (16)$

$= 189 + 85 \times 0.3 = 82.2 \times 82$  (a part for yen/)

The general management rate S8 is computed using the following formulas (17).

[0043]

General-and-administrative-cost rate  $S8 = (\text{land rate } S2 + \text{building rate } S3 + \text{device rate } S4 + \text{direct labor rate } S5 + \text{manufacture indirect rate } S6 + \text{overhead rate } S7) \times \text{general-and-administrative-cost multiplier } S27 \dots (17)$

$= 3 + 7 + 144 + 189 + 85 + 82 \times 0.07 = 35.7 \times 36$  (a part for yen/)

And based on the land rate S2, the building rate S3, and device rate S4 which were computed, the machine rate R1 is computed using the formula (7) mentioned above like \*\*\*\*. Moreover, based on the direct labor rate S5, the manufacture indirect rate S6, and the overhead rate S7 which were computed, the AWA rate S1 is computed using the formula (8) mentioned above like \*\*\*\*.

Furthermore, in this operation gestalt, although the management rate R3 is computed using the formula (9) mentioned above based on the operating technical rate S8, general-and-administrative-cost rate S9, and the operation interest rate rate S10, since it does not use about the operating technical rate S8 and operation interest rate rate S9, the general-and-administrative-cost rate S8 is used as it is as a management rate R3.

[0044] Moreover, the standard hour rate H1 is computable the formula (6) mentioned above, (7), (8), and (9) using the formula (18) shown below.

hour a criterion -- rate  $H1 = \text{land rate } S2 + \text{building rate } S3 + \text{device rate } S4 + \text{-- direct -- labor rate } S5 + \text{manufacture indirect rate } S6 + \text{overhead rate } S7 + \text{general-and-administrative-cost rate } S8 \dots (18)$

$= 3 + 7 + 144 + 189 + 85 + 82 + 36 = 546$  (a part for yen/)

Moreover, in this profit managerial system 1, the market condition of the product with which the product is finally used was classified into two or more phases (this operation gestalt five steps (S, A, B, C, and D)) (order-received partition), and two or more kinds (this operation gestalt five kinds) of standard hour rates are beforehand offered according to these market conditions. And in this profit managerial system 1, in order to compute the standard hour rate of these two or more classes, two or more various kinds of numeric values used for calculation of a machine rate, MANRETO, and a management rate are also prepared according to those phases.

[0045] Drawing showing the relation between an order-received partition [ in / in drawing 6 / the profit managerial system 1 of 1 operation gestalt of this invention ], and the various information (numeric value) that it is used for calculation of a machine rate, Drawing and drawing 8 which show the relation between an order-received partition [ in / in drawing 7 / this profit managerial system 1 ] and the various information (numeric value) that it is used for calculation of MANRETO are drawing showing the relation between the order-received partition in this profit managerial system 1, and the various information (numeric value) that it is used for calculation of a management rate.

[0046] That by which purchase costs are paid with taxes by which, as for the order-received partition

S, the product with which the product is finally used is protected by patent right etc., the thing and fashionability hot-selling product which are monopolistically sold in the commercial scene, and needs are forced by law etc., it is what has insufficient supply capability, and project relation, and short-term recovery is approved, such as a thing and a munitions product, corresponds.

[0047] What has the few goods with which for example, a goods vitality is [ the product with which the product is finally used ] upward, and the order-received partition A competes in a commercial scene, the proprietary commodity in which survivor profits are correspond. The goods the product with which the product is finally used does not have so many goods which compete in a commercial scene although it is mature goods as for the order-received partition B, and a goods vitality are upward, and what has many contention corresponds in a commercial scene.

[0048] The products with which the product is finally used are mature goods, and, as for the order-received partition C, what has the severe contention in a commercial scene, the thing into which the low wages country production article has entered as contention correspond. As for the order-received partition D, that in which the products with which the product is finally used are decline goods, and contention remains, the thing which is mature goods and the import root from an underdeveloped country has established in a commercial scene correspond.

[0049] And in this profit managerial system 1, about each order-received partition mentioned above, beforehand, the various numeric values used for calculation of an AWA rate are set up, as shown in drawing 6 - drawing 8 . Hereafter, the case of the order-received partition B is explained as an example. As shown in drawing 6 , in a machine rate, on the occasion of calculation of the building rate S3, the acquisition value of the building is used as a reference value, and also legal durable years are used as a life N, or management interests are used as interest rates I. Moreover,  $2.0 \times 2/3 (\%)$  is used as a tax and a rate of an insurance burden, and also 1.5 (%) is used as a rate of a repair cost burden of a building. Furthermore, on the occasion of calculation of the land rate S2, district land-for-industrial-use current price is used as a reference value, or management interest rates are used as interest rates I. Moreover, on the occasion of calculation of device rate S4, an acquisition value is used as a reference value, and also legal durable years are used for Life N, or management interests are used as interest rates I. Furthermore,  $2.0 \times 2/3 (\%)$  is used as a tax and a rate of an insurance burden, and also 3.0 (%) is used as a rate of a repair cost burden of a device.

[0050] Moreover, in this profit managerial system 1, the labor cost changed according to personnel's job level (grade), and the labor cost is beforehand set up to a temporary employee, the 3rd class job personnel, the 4th class job personnel, the 5th class job personnel, and the 6th class job personnel with 250000 yen, 312000 yen, 392000 yen, 450000 yen, and 507000 yen, respectively.

[0051] And in MANRETO, on the occasion of calculation of the direct labor rate S5, as shown in drawing 7 , the 4th class job personnel's labor cost (312000 yen) is used, and also a full-time employee (the 4th class job personnel) computes the labor cost unit price S23 at 85% as a talented-people configuration (ratio) of 15% in a temporary employee. In addition, if it attaches like an erector, the labor cost unit price S23 is computed noting that the ratio of the 4th class personnel and a temporary employee is by a unit of 50%.

[0052] Furthermore, on the occasion of calculation of the manufacture indirect rate S6, it computes as the operating pursuer ratio  $\times 1.5$  (group people cost ratios (supplies expenses containing location cost etc.)) concerned to the direct number of the whole works. Moreover, on the occasion of calculation of the overhead rate S7, as shown in drawing 7 , it asks by computing  $x$  (direct labor rate S5+ manufacture indirect rate S6) overhead multiplier (managerial position labor cost ratio) S26, and further, these count is performed by whole company average an operation division exception, respectively, and the direction [ it is low either ] adopts a value.

[0053] Furthermore, on the occasion of calculation of the general-and-administrative-cost rate S8, as shown in drawing 8 , 7% is used as a general management multiplier S27. In addition, you may add to the management rate R3 by making (the cost ratio of sales  $\times$  our company) into a operating technical rate, for example. And even if attached to order-received partitions S, A, C, and D other than the order-received partition B, like the case of the order-received partition B mentioned above, with reference to each value shown in drawing 6 - drawing 8 , a standard hour rate is computed about each production line, respectively, and it records on the AWA rate master 10.

[0054] That is, the standard hour rate corresponding to the order-received partitions S, A, B, C, and



D is saved to each production line at the AWA rate master 10, respectively. For example, when there is a production line of ten lines, a 10(number of production lines) x5(class of order-received partition) =50 piece standard hour rate is saved at the AWA rate master 10.

[0055] Drawing 9 is drawing showing the example of a configuration of the AWA rate master 10 in the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention. An AWA rate is saved at the AWA rate master 10 with the almost same configuration as the cost information (refer to drawing 3) registered into the unit price master 80, as shown in this drawing 9. And as mentioned above, in this profit managerial system 1, an AWA rate is dealt with as one of the components which constitute a product.

[0056] The AWA rate master 10 is constituted by associating an operation division code, a parts code, a components name, a customer partition code, a customer code, a customer name, a unit code, a unit name, a unit price 1, a unit price 2, a unit price 3, the date of issue, a lapse day, and a STRAC subject code mutually, as shown in drawing 9. In addition, among drawing, since the part of that the same item as an item as stated above is the same or abbreviation identitas is shown, the detailed explanation is omitted. Moreover, drawing 9 shows the example of the AWA rate about the order-received rank B.

[0057] Since a production line is specified, a parts code is the information (code) set up beforehand, and in the AWA rate master 10, it deals with an AWA rate by identifying each production line using this parts code in this operation gestalt like the components which constitute a product. In addition, in this operation gestalt, since "a part for yen/" is used as a unit of an AWA rate, since "a part for yen/" is inputted into a unit name and a unit "a part for yen/" is specified as a unit code, the information (code) set up beforehand is inputted in the AWA rate master DB10.

[0058] A standard hour rate is inputted into a unit 2, and a track record hour rate is further inputted into a unit 3 for a market-price hour rate again at a unit 1, respectively. And in this profit managerial system 1, a user can set up an assumption operating ratio according to the market condition about a product, and can set up an order-received partition according to this assumption operating ratio. assumption operating ratio =60% of case -- the order-received partition S -- assumption operating ratio =70% of case -- the order-received partition A -- the order-received partition C can be chosen as assumption operating ratio =90% of case, and the order-received partition D can be chosen as assumption operating ratio =100% of case for the order-received partition B at assumption operating ratio =80% of case, respectively.

[0059] An item master 130 records the information about a product (items), and is formed in a store [ in / a computer system ] (for example, a hard disk etc.; illustration abbreviation). Drawing 10 is drawing showing the example of a configuration of the item master 130 in the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention. The item master 130 is constituted by associating an operation division code, an item code, an item name, a product group (method of construction) code, a product group (field) code, a STRAC subject code, an item classification code, an item classification name, and the person-in-charge code of each other, as shown in drawing 10.

[0060] An item name is the name of a product, and since the product is specified, an item code is the information (code) set up beforehand. A product group (method of construction) code is the information (code) set up beforehand, in order to classify the product according to the product group according to method of construction, and a product group (field) code is the information (code) set up beforehand, in order to classify the product according to the product group according to field (for example, classification of a vacuum cast etc.). Moreover, an item classification name is the name of a classification of the product, and since the item classification name is specified, an item classification code is the information (code) set up beforehand. A person-in-charge code is the information (code) set up beforehand, in order to identify the person in charge treating the product. In addition, such information is beforehand registered into an item master 130.

[0061] The product V master (variable-costs information storage section) 20 records the manufacturing cost of a product as variable costs, and manages the unit price, number, etc. about the components and AWA rate which constitute a product. This product V master 20 is created by combining the information registered into the AWA rate master 10, the unit price master 80, and the configuration master 90, and thereby, the product STRAC creation section 100 mentioned later can acquire the manufacturing cost of a product quickly, and it can create a product STRAC30.

[0062] Drawing 11 is drawing showing the example of a configuration of the product V master 20 in the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention, and an item name shows a product called a mirror cabinet as an example. The product V master 20 is constituted by an operation division code, an item code, an item name, a parts code, a components name, the number, a unit price 1, the amount of money 1, the total amount of money 1, a unit price 2, the amount of money 2, the total amount of money 2, a unit price 3, the amount of money 3, and the total amount of money 3 as shown in this drawing 11. In addition, in drawing 11, the product V master 20 constituted as one table is divided and shown in two trains for convenience.

[0063] A components name is the name of the components which constitute a product. Moreover, since the component is specified, a parts code is the information (code) set up beforehand, and these components names and parts codes of it are the same as the components name and parts code in the unit price master 80 (refer to drawing 2). The number is the number of use of the component required in order to manufacture one product. A unit price 1 is a unit price (components unit price) of the component, and the value of the unit price 1 in the unit price master 80 is usually inputted. The amount of money 1 is the value computed by carrying out the multiplication of the number to a unit price 1, and the total amount of money 1 is total of the amount of money of the components which constitute the product, and shows the unit price of a product.

[0064] Moreover, about any components other than an AWA rate, a unit price 2, a unit price 3, the amount of money 2, the amount-of-money 3 total amount of money 2, and the total amount of money 3 do not use. In this operation gestalt, the same amount of money as the total amount of money 1 is inputted [ the same amount of money as a unit price 1 ] for the same amount of money as the amount of money 1 by the unit price 2 and the unit price 3 for convenience again at the amount of money 2 and the amount of money 3, respectively in the total amount of money 2 and the total amount of money 3.

[0065] About an AWA rate, a market-price hour rate is inputted into a unit price 2, a track record hour rate is inputted into a standard hour rate and a unit price 3, respectively, and the amount of money computed based on these unit prices 2 and unit prices 3 is inputted into a unit price 1 at the amount of money 2, the amount of money 3, the total amount of money 2, and the total amount of money 3, respectively. In the product V master 20, it is dealt with as one of the components with which an AWA rate constitutes a product. For example, a product called [ on the example shown in drawing 11 and ] a mirror cabinet (item code: GLC01) is the vacuum-forming rate (parts code: RB001) and cutting which a mirror (parts code: 001), a power cord (parts code: 002), fixed metallic ornaments (parts code: 003), and a sash (parts code: 004) are offered, and also are an AWA rate. The NC machining rate (parts code: RB002) and the assembly processing rate (parts code: RB003) are offered as a component part.

[0066] Moreover, in the product V master 20, the time amount (unit: minute) which manufacture of the component takes is inputted as the number to an AWA rate. In addition, an AWA rate which is different at every [ of the product manufactured using the component ] sale place (it may be hereafter called a customer) can also be set up, respectively. The product V master creation section 110 creates the product V master 20 based on the information recorded on the AWA rate master 10, the unit price master 80, the configuration master 90, and the item master 130.

[0067] In addition, the product V master creation section 110 is based on the input by the user. Whenever the STRAC server 40 computes profit information (namely, whenever [ to which the demand of profit management is given by the user ]), the product V master 20 may be created. Moreover, when [ of the AWA rate master 10, the unit price master 80 and the configuration master 90, and the item masters 130 ] any one is updated at least, the product V master 20 may be created.

[0068] It is desirable to notify in order to make the product V master 20 create to the product V master creation section 110 here, when the product V master 20 is created and the STRAC server 40 receives the demand of a total of profit information from a user, whenever the demand of profit management of the product V master creation section 110 by the user was performed (directions). The selling information acquisition section 140 acquires the information about sale of a product, from the sales managerial system (illustration abbreviation) of the exterior of this profit managerial system 1 etc., acquires the information concerning [ for example, ] sales (sale), and passes it to the product STRAC creation section 100. They are the information (for example, a part number, a

product name, etc.) for specifying the sold product as information (sales-of-products information) about sale of a product here, for example, the selling number (quantity), the amount of money (\*\*\*\*\* , proceeds frame), a sale place (a customer code, customer name), etc.

[0069] The product STRAC creation section 100 creates the product STRAC30 mentioned later, and creates a product STRAC30 based on the selling information on the product acquired by the selling information acquisition section 140, and the information recorded on the product V master 20. Specifically, the product STRAC creation section 100 creates a product STRAC30 by associating the information about the sale, and the cost information on the components which constitute the product (a prime cost and AWA rate) about the sold product.

[0070] Moreover, the product STRAC creation section 100 computes the gross income unit price M and the gross income frame MQ on the occasion of creation of a product STRAC30 using the formula (1) and formula (2) which were mentioned above, and inputs into a product STRAC30 these gross income unit prices M and gross income frames MQ that were computed. Drawing 12 is drawing showing the example of a configuration of the product STRAC30 in the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention. In addition, in the example shown in this drawing 12 , the information about sale about the mirror cabinet (item code: GLC01) mentioned above and the information about a manufacturing cost are shown. Moreover, in this drawing 12 , the product STRAC30 constituted as one table is divided and shown in four trains for convenience. A product STRAC30 is what records various kinds of information that it is used for decision of profit. The information are created by the product STRAC creation section 100 and concerning sale of a product (the selling price and the selling number of the product sold at least; it may be hereafter called sales information), The information (the cost information and the AWA rate of components which constitute a product) about the manufacturing cost of the sold product is made to correspond, and is memorized.

[0071] As a product STRAC30 is shown in drawing 12 , about all the components and AWA rates which constitute the sold product An operation division code, an operation division name, a ship date, an appropriation day, an item code, a goods name, a product group (the processing method code), A product group (the processing method name), a product group (field code), a product group (field name), Sales classification, quantity (weight), a unit, \*\*\*\*\* , a proceeds frame, a customer code, a customer name, a parts code, a components name, purchase classification, a cost code (STRAC subject), As one train (Rhine) which associated mutually the information group which consists of a cost name, the cost unit price 1, the cost amount of money 1, the gross income unit price 1, the gross income amount of money 1, the cost unit price 2, the cost amount of money 2, the gross income unit price 2, the gross income amount of money 2, the cost unit price 3, the cost amount of money 3, a gross income unit price 3, and the gross income amount of money 3 It is constituted as a constituted table. In addition, among drawing, since the part of that the same item as an item as stated above is the same or abbreviation identitas is shown, the detailed explanation is omitted.

[0072] An operation division name is a name of an operation division or works specified in operation division code, and a ship date is a ship date of the product. An appropriation day is a day (or it appropriated) which adds up the sales. A goods name is a name at the time of sale of the product, and is fundamentally the same as an item name. A product group (the processing method name) is the name of the processing method used for the manufacture of a product etc. of extrusion molding, injection molding, suction shaping, etc., and since a product group (the processing method code) specifies the processing method, it is the information (code) set up beforehand. A product group (field name) is the name of Field of application of the products, such as for example, housing relation and autoparts, and since a product group (field code) specifies the field, it is the information (code) set up beforehand.

[0073] In order that sales classification may distinguish sale places, such as the exterior, the interior, and in the company, it is the information set up beforehand (code etc.). Quantity (weight) is the sales quantity (or weight) of the product, and a unit is a selling unit of the product. \*\*\*\*\* is the selling price and a proceeds frame carries out the multiplication of the quantity to \*\*\*\*\* . Moreover, a customer name is a name of the sale place of the product, and a customer code is the information (code) for specifying the sale place.

[0074] Purchase classification is the information (code etc.) for distinguishing purchase origin the exterior, the interior, in the company. A cost name is a name of the class of cost price set up beforehand, in order to perform the classification on accounting about the component, and a cost code (STRAC subject) is the information (code) for specifying the class of the cost price, and is the STRAC subject which carried out point \*\*.

[0075] About components, the amount of money of the "unit price 1" in the unit price master 80 is inputted into the cost unit price 1, and the result of having carried out the multiplication of the quantity to the cost unit price 1 is inputted into the cost amount of money 1. Moreover, the result of having subtracted the cost unit price 1 from \*\*\*\*\* is inputted into the gross income unit price 1, and the result of having carried out the multiplication of the quantity to the gross income unit price is inputted into it at the gross income amount of money 1. On the other hand, the following information is inputted into the cost unit price 1, the cost amount of money 1, the gross income unit price 1, the gross income amount of money 2, the cost unit price 2, the cost amount of money 2, the gross income unit price 2, the gross income amount of money 2, the cost unit price 3, the cost amount of money 3, the gross income unit price 3, and the gross income amount of money 3 about an AWA rate.

[0076] The cost unit price 2, the cost amount of money 2, the gross income unit price 2, and the gross income amount of money 2 are the information about a standard hour rate, respectively, and the unit price 2 in the AWA rate registered into the AWA rate master 10 is inputted into the cost unit price 2. The cost amount of money 2 carries out the multiplication of the quantity to a unit price 2, and the gross income unit price 2 subtracts the gross income amount of money 2 from \*\*\*\*\*. Moreover, the gross income amount of money 2 carries out the multiplication of the quantity to this gross income unit price 2.

[0077] Moreover, the cost unit price 1, the cost amount of money 1, the gross income unit price 1, and the gross income amount of money 1 are the information about a market-price hour rate, respectively, and the unit price 1 in the AWA rate registered into the AWA rate master 10 is inputted into the cost unit price 1. The cost amount of money 1 carries out the multiplication of the quantity to a unit price 1, and the gross income unit price 1 subtracts the gross income amount of money 1 from \*\*\*\*\*. Moreover, the gross income amount of money 1 carries out the multiplication of the quantity to this gross income unit price 1.

[0078] Similarly, the cost unit price 3, the cost amount of money 3, the gross income unit price 3, and the gross income amount of money 3 are the information about a track record hour rate, respectively, and the unit price 3 in the AWA rate registered into the AWA rate master 10 is inputted into the cost unit price 3. The cost amount of money 3 carries out the multiplication of the quantity to a unit price 3, and the gross income unit price 3 subtracts the gross income amount of money 3 from \*\*\*\*\*. Moreover, the gross income amount of money 3 carries out the multiplication of the quantity to this gross income unit price 2.

[0079] In addition, what is necessary is for each item of the cost unit price 1 mentioned above, the cost amount of money 1, the gross income unit price 1, the gross income amount of money 1, the cost unit price 3, the cost amount of money 3, the gross income unit price 3, and the gross income amount of money 3 not to be indispensable, and just to input it about an AWA rate, if needed. By inputting the amount of money about a market-price hour rate or a track record hour rate into each of these items, the profit about the works cost computed based on a contract unit price with a customer and actual financial accounting as compared with the market-price hour rate in the market-price hour rate or the track record hour rate can be evaluated easily, respectively.

[0080] Moreover, the sales information mentioned above is acquired from the sales-of-products information managed by the product STRAC creation section 100 in an external production control system etc. The fixed cost master 120 memorizes the fixed cost (refer to drawing 2) used in order to compute Profits G. This fixed cost is beforehand set up for every operation division, every degree of moon, every subject, every processing method, every field, and every customer.

[0081] Drawing 13 and drawing 14 are drawings showing the example of the fixed cost master 120 in the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention, respectively, and drawing in which drawing 13 shows the example of the fixed cost master 120 according to field, and drawing 14 are drawings showing the example of the fixed cost master 120 according to method of construction.

In this operation gestalt, the fixed cost master 120 is recording the information about a fixed cost as two or more kinds of tables constituted for every [ as shown in drawing 13 or drawing 14 ] processing method, and every field.

[0082] For example, in the fixed cost master 120 according to field shown in drawing 13 , the fixed cost of the degree of April, 2001 in the Saitama operation division is recorded for every subject and every field, and the fixed cost of the degree of April, 2001 in the Saitama operation division is recorded for every subject and every method of construction in the fixed cost master 120 according to field shown in drawing 14 . The STRAC server 40 creates the profit information for which a user wishes by collecting required information (extract) and totaling from a product STRAC30, based on the profit information total conditions (for example, a period, an operation division, a field, the processing method, the accumulating-totals approach, a customer (a code, name), a product rank, etc.) of having been inputted from the terminal 60. Moreover, this STRAC server 40 transmits that total result to a web server 50.

[0083] Moreover, from the fixed cost master 120, the STRAC server 40 acquires the fixed cost set up for every field and every method of construction, respectively if needed, and computes profits based on the formula (4) mentioned above. A web server 50 is constituted as a server system arranged for example, on the Internet, and is connected with the STRAC server 40 or a terminal 60 possible [ a communication link ] through a communication network 70.

[0084] This web server 50 the total result totaled by the STRAC server 40 For example, by creating as web data, such as a HTML format Create the web page (refer to drawing 17 , drawing 19 , drawing 20 , drawing 21 , drawing 22 , drawing 23 , drawing 24 , drawing 26 , drawing 27 , drawing 28 , drawing 29 , drawing 30 , drawing 31 , drawing 33 , drawing 34 , drawing 35 , drawing 37 , and drawing 38 ) which can be perused from a terminal 60, or The web page (refer to drawing 15 , drawing 16 , drawing 18 , drawing 25 , drawing 32 , and drawing 36 ) which can input various selections and profit information total conditions from a terminal 60 is offered.

[0085] Moreover, a web server 50 offers CGI (Common Gateway Interface: illustration abbreviation) and a back-end program (gateway: illustration abbreviation), and exchanges various data (instruction) between the STRAC servers 40. For example, a web server 50 transmits the information (retrieval demand) inputted in the web page (refer to drawing 15 , drawing 16 , drawing 18 , drawing 25 , drawing 32 , and drawing 36 ) which can input selection and profit information total conditions to the STRAC server 40 through CGI and a back-end program, and makes a search etc. perform. Moreover, the retrieval result which the STRAC server 40 searched to these retrieval demands is acquired through CGI and a back-end program, and is displayed as a web page (refer to drawing 17 , drawing 19 , drawing 20 , drawing 21 , drawing 22 , drawing 23 , drawing 24 , drawing 26 , drawing 27 , drawing 28 , drawing 29 , drawing 30 , drawing 31 , drawing 33 , drawing 34 , drawing 35 , drawing 37 , and drawing 38 ) which can be perused from a terminal 60.

[0086] Furthermore, in this operation gestalt, any one condition can be used at least a product exception as profit information total conditions in a product classification and customer exception, a method-of-construction exception, a field exception, a production process exception, a plant exception, a period exception, according to person in charge, etc., for example. A terminal 60 is for inputting the profit information total conditions mentioned above (selection), or displaying the total result. That is, this terminal 60 functions as the total condition selection section which chooses at least one or more profit information total conditions from two or more profit information total conditions, and functions also as a display which displays further the profit information computed by the STRAC server (profit information calculation section) 40.

[0087] The computer system (PC:Personal Computer) which offered the keyboard, a mouse and a display unit, the printer, etc. realizes, using the keyboard or the mouse, input profit information total conditions etc., a user displays on a display unit the profit information by which it was totaled, or, specifically, the terminal 60 has become that it seems that it is made to print from a printer.

[0088] Drawing 15 - drawing 38 are drawings showing the example of the display screen of the display unit of the terminal 60 in this profit managerial system 1, respectively. in addition, these display screens (60a, 60b, 60c, 60d, 60e, 60f, 60g, 60h, and 60i --) 60j, 60k, 60l., 60m, 60n, 60p, 60q, 60r, 60s, 60t, 60u, 60v, 60w, 60x, and 60y are created by the web server 50, respectively, and are displayed on the display unit of a terminal 60.

[0089] Drawing showing the example of the Maine screen [ in / in drawing 15 / this profit managerial system 1 ], drawing showing the example of the input screen of retrieval conditions [ in / in drawing 16 / whole company processing ], and drawing 17 are drawings showing the example of the total result. In this profit managerial system 1, the profit (narrowed down) information (information about a gross margin) edited according to specific profit information total conditions can be perused now by choosing either a whole company processing, statement-of-loss, product classification, and customer exception and according to product from Maine screen 60a (referring to drawing 15 ) as which the user was displayed on the display unit of a terminal 60.

[0090] In this profit managerial system 1, profit of the total of the total of the profit in the whole company, statement of loss, and the profit according to customer, the total of the profit according to product, and product classification can be totaled now. in Maine screen 60a displayed on the display unit of a terminal 60, a user specifically chooses "whole company processing" -- the whole company -- the loss can be stated by being able to total profit to kick and choosing "an income statement STRAC", and the profit according to customer can be totaled now by choosing "the customer exception STRAC." Furthermore, by choosing "the product exception STRAC", the profit according to product can be totaled and the profit of product classification can be totaled now by choosing "the product classification STRAC."

[0091] For example, in Maine screen 60a, a user's selection of "whole company processing" displays screen 60b (refer to drawing 16 ) for inputting it, using the period for totaling the information about the gross margin in the whole company as shows drawing 16 etc. as retrieval conditions (assignment). In this screen 60b, if a user inputs retrieval conditions (years) using the keyboard of a terminal 60 etc. and chooses "a total result display", that retrieval condition will be transmitted to the STRAC server 40 through a communication network 70 and a web server 50. And the STRAC server 40 totals by acquiring required information from product STRAC30 grade based on the retrieval condition (extract).

[0092] Moreover, the STRAC server 40 transmits the total result to a web server 50, and a web server 50 creates web screen 60c (refer to drawing 16 ) which can be perused from a terminal 60 based on the total result. In this screen 60c, the information about profit in the whole company in the period which the user specified is totaled and displayed. In the example shown in drawing 17 , the difference of AWA rates (market price), such as criteria sales, the cost of goods sold, a gross margin, a gross margin rate, a fixed cost, a contribution margin, head office community expense, and profits, and an AWA rate (criterion) is displayed as information about profit.

[0093] Drawing showing the example of the input screen of retrieval conditions for drawing 18 to draw up an income statement (STRAC income statement), drawing 19 - drawing 24 are drawings showing the example of the total result. in addition, the processing method which shows drawing 20 -22 in drawing 19 , respectively -- it is the example of the screen which shows another total result more to a detail, and drawing showing the total result of profit and loss [ in / in drawing 20 / this profit managerial system 1 ] a STRAC subject exception and according to a production line, drawing where drawing 21 shows the total result to a detail only according to a STRAC subject, and drawing 22 are drawings showing the total result in a detail only according to a production line. Moreover, drawing 23 and drawing 24 are drawings showing the example of the total result according to field, and drawing in which drawing 23 shows the total result of the statement of loss according to field, and drawing 24 are drawings showing the total result of drawing 23 in a detail only according to a STRAC subject.

[0094] In Maine screen 60a (refer to drawing 15 ), if a user chooses "an income statement STRAC", 60d of input screens of retrieval conditions as shown in drawing 18 can be displayed, and a user can input the conditions (henceforth total conditions) for stating the loss (it totaling) in 60d of this input screen, respectively (assignment). In this operation gestalt, as total conditions, an output period, the classification approach, an operation division, and the accumulating-totals approach can be specified now, respectively, and profit information can be classified now for example, according to processing method and according to according to field etc. as the classification approach.

[0095] And if the processing method exception is chosen as the classification approach, a further specific operation division (it sets in drawing 18 and is the Saitama operation division) is inputted and a "total result display" carbon button is chosen for example, while a user inputs a total period in



60d of input screens, total screen 60e as shown in drawing 19 will be displayed. Moreover, each carbon button of a "detail", "a detail (length)", and "a detail (width)" is offered, and this total screen 60e is constituted, as shown in drawing 19. And 60f of detail screens which a user shows to drawing 20 by choosing a "detail" in total screen 60e is displayed. It totals and shows profit information according to a production line while 60f of this detail screen totals for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top.

[0096] Moreover, if a user chooses "a detail (length)" in total screen 60e, 60g (vertical detail screen) of detail screens shown in drawing 21 will be displayed. 60g of this detail screen totals and shows profit information for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top. Furthermore, if a user chooses "a detail (width)" in total screen 60e, 60h (horizontal detail screen) of detail screens shown in drawing 22 will be displayed. 60h of this detail screen totals and shows profit information according to each production line.

[0097] Moreover, if a field exception is chosen as the classification approach, a further specific operation division (it sets in this operation gestalt and is the Saitama operation division) is inputted (or selection) and a "total result display" carbon button is chosen while a user inputs a period in input-screen 60i, total screen 60i as shown in drawing 23 will be displayed. Moreover, a "detail" carbon button is offered and this total screen 60i is constituted, as shown in drawing 23. Detail screen 60j which a user shows to drawing 24 by choosing a "detail" carbon button in total screen 60i is displayed. This detail screen 60j totals and shows profit information according to a production line while totaling for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top.

[0098] Moreover, in Maine screen 60a (refer to drawing 15), if a user chooses "the customer exception STRAC", input-screen 60k of retrieval conditions as shown in drawing 25 can be displayed, and a user can input the conditions (it may be hereafter called total conditions) for performing profit management about a specific customer (it totaling) in this input-screen 60k, respectively (assignment). In this operation gestalt, an output period, the classification approach, an operation division, the accumulating-totals approach, and a customer can be specified now as total conditions, respectively (input). Moreover, the profit information classified for example, the processing method exception, according to the field, etc. can be acquired now as the classification approach.

[0099] For example, if the processing method exception is chosen as the classification approach while a user inputs a total period in input-screen 60k, the customer who performs profit management is inputted (selection) and a "total result display" carbon button is chosen while inputting a further specific operation division (it sets to drawing 25 and is the Saitama operation division), 60l. of total screens as shown in drawing 26 will be displayed.

[0100] Moreover, each carbon button of a "detail", "a detail (length)", and "a detail (width)" is offered, and 60l. of this total screen is constituted, as shown in drawing 26. Drawing 27 -29 are drawing showing more the total result shown in drawing 26 in a detail, respectively, and drawing showing the total result of profit and loss [ in / in drawing 27 / this profit managerial system 1 ] a STRAC subject exception and according to a production line, drawing where drawing 28 shows the total result to a detail only according to a STRAC subject, and drawing 29 are drawings showing the total result in a detail only according to a production line.

[0101] 60m of detail screens which a user shows to drawing 27 by choosing a "detail" in 60l. of total screens is displayed. It totals and shows profit information according to a production line while 60m of this detail screen totals for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top. Moreover, if a user chooses "a detail (length)" in 60l. of total screens, 60n (vertical detail screen) of detail screens shown in drawing 28 will be displayed. 60n of this detail screen totals and shows profit information for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top.

[0102] Furthermore, if a user chooses "a detail (width)" in 60l. of total screens, detail screen (horizontal detail screen) 60p shown in drawing 29 will be displayed. This detail screen 60p totals and shows profit information according to each production line. Moreover, if a field exception be choose as the classification approach, a customer be input (or selection) and a "total result display" carbon button be choose with a further specific operation division (it set in this operation gestalt and be the Saitama operation division) while a user input a period in input screen 60k, total screen 60q as show in drawing 30 will be display.

[0103] Moreover, a "detail" carbon button is offered and this total screen 60q is constituted, as shown in drawing 30 . Drawing 31 is drawing showing more the total result shown in drawing 30 in a detail, and is drawing showing the example of detail screen 60r which shows the total result of the profit information according to field about a specific customer a STRAC subject exception and according to a production line. Detail screen 60r which a user shows to drawing 31 by choosing a "detail" carbon button in total screen 60q is displayed. This detail screen 60r totals and shows profit information for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top.

[0104] Moreover, in Maine screen 60a (refer to drawing 15 ), a user's selection of "the product exception STRAC" displays 60s of input screens of the retrieval conditions according to [ STRAC ] product as shown in drawing 32 . The profit information which a user can peruse now the profit information according to product, was narrowed [ product / specific ] down about each item of a period, a product group, and an operation division according to [ STRAC ] this product, and was totaled can be perused. Moreover, a list of a product can also be displayed now according to [ STRAC ] this product in order of a gross margin or a gross margin rate.

[0105] A user can input now the conditions (total conditions) for performing profit management (it totaling) in 60s of input screens, respectively (assignment). In this operation gestalt, an output period, a product group, an operation division, the accumulating-totals approach, a product (the code and name of a product), and a product rank can be specified as total conditions, respectively.

[0106] Moreover, as the accumulating-totals approach, accumulating totals or period accumulating totals can be chosen now this term. A product group specifies the groups (for example, vacuum-forming article etc.) who set up beforehand about the processing method or the production line. A product rank is for displaying the profit information about each product as (a product list) as a list in order of a gross margin or a gross margin rate, and can be further displayed in which [ of ascending order or descending order ] sequence by choosing ascending order or descending order in this product rank \*\*.

[0107] Now, while a user input a total period in 60s of input screens, as a product group, the process method exception and a vacuum forming article be choose, a further specific operation division (it set to drawing 31 and be the Saitama operation division) be input (selection), and if a "total result display" carbon button be choose after choose accumulating totals this term, 60t of total screens as show in drawing 33 will be display.

[0108] Moreover, a "detail (length)" carbon button is offered, 60t of this total screen is constituted, as shown in drawing 33 , and if a user chooses "a detail (length)" in 60t of this total screen, detail screen (vertical detail screen) 60u shown in drawing 34 will be displayed. This detail screen 60u totals and shows profit information for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top.

[0109] Furthermore, in 60s of input screens, if "rank retrieval" is chosen after choosing either ascending order or descending order while choosing either a gross margin or a gross margin rate about a product rank, total screen 60v as shown in drawing 35 will be displayed. As shown in drawing 35 , this total screen 60v arranges a list of a product in order of a gross margin or a gross margin rate (ascending order or descending order), and displays it with the information (for example, criteria sales, purchase expense, a gross margin, a gross margin rate, etc.) about profit.

[0110] Moreover, in Maine screen 60a (refer to drawing 15 ), a user's selection of "the product classification STRAC" displays input-screen 60w of retrieval conditions as shown in drawing 36 . In this product classification STRAC, a user can peruse now the profit information on product classification, for example, can peruse the profit information narrowed down and totaled about the period, the operation division, etc. about the specific product group. Moreover, in this product classification STRAC, either accumulating totals or period accumulating totals can be chosen now this term.

[0111] A user can input now the conditions (total conditions) for performing profit management (it totaling) in input-screen 60w, respectively (assignment). In this operation gestalt, an output period, a product group, an operation division, and the accumulating-totals approach can be specified as total conditions, respectively. If a "total result display" carbon button is chosen after choosing for example, the processing method exception and a vacuum forming article, inputting a further specific operation division (it sets to drawing 36 and is the Saitama operation division) as a product group



(selection) and choosing accumulating totals this term while a user inputs a total period in input screen 60w, total screen 60x as shown in drawing 37 will be displayed.

[0112] Moreover, a "detail (length)" carbon button is offered, these total screen 60x are constituted, as shown in drawing 37, and if a user chooses "a detail (length)" in total screen 60x, detail screen (vertical detail screen) 60y shown in drawing 38 will be displayed. This detail screen 60y totals and shows profit information for every detailed items of the STRAC code exception, i.e., an accounting top.

[0113] Like \*\*\*\*, in a terminal 60, a user can perform now input of various profit information total conditions, selection of the method of presentation, etc. in Screens 60a-60y displayed on the display unit, and this terminal 60 functions as the total condition selection section which chooses at least one or more profit information total conditions from two or more profit information total conditions.

[0114] Moreover, in this profit managerial system 1, the product V master 20 and the product STRAC30 are built at least with the so-called flat file databases (for example, DAIAPRISM by Mitsubishi Electric Corp. (R) etc.). In the profit managerial system 1 as 1 operation gestalt of this invention constituted like \*\*\*\*, in examining profit (gross margin) about a specific product In a terminal 60, in Maine screen (processing selection menu) 60a (refer to drawing 15), a user chooses processing [ to wish ] (according to [ STRAC ] product), and a user inputs retrieval conditions according to 60s of input screens of the retrieval conditions displayed on the display unit of a terminal 60.

[0115] The retrieval conditions inputted in the terminal 60 are transmitted to the STRAC server 40 through a communication network 70 and a web server 50. The STRAC server 40 totals profit information about the product which corresponds from a product STRAC30 based on the transmitted retrieval conditions, and totals sales, a gross margin, etc. Moreover, a more detailed total is also performed if needed.

[0116] The STRAC server 40 transmits a total result to a web server 50, and a web server 50 creates the web data which a user can peruse from a terminal 60 based on the total result. By this, a user can peruse the various profit information about the selling price from a terminal 60. Moreover, a user can also perform simulation about profit (gross margin) about a product, components, each works, each Rhine, each customer, etc. by replacing suitably with the AWA rate beforehand prepared according to two or more order-received partitions (S, A, B, C, D) on the occasion of examination of profit information, and making profit information calculate to the STRAC server 40.

[0117] Specifically, a user chooses a specific order-received partition out of an order-received partition (S, A, B, C, D) first using a terminal 60. The product V master creation 110 acquires the AWA rate corresponding to this selected order-received partition from the AWA rate master 10, and creates the product V master 20 using a \*\*\*\*\* hour rate. Moreover, the product STRAC creation section 100 creates a product STRAC30 based on this product V master 20, and the STRAC server 40 performs an extract and calculation of profit information based on that product STRAC30. Thereby, a user can acquire the profit information according to the selected order-received partition, and can examine profit strategically.

[0118] Moreover, in the profit managerial system 1 in this operation gestalt, since the product STRAC30 constituted like \*\*\*\* is offered and the STRAC server 40 extracts required information (profit information) from this product STRAC30, profit information is acquirable at a high speed. Furthermore, since a product STRAC30 matches various information (the processing method code, the processing method name, a field code, a field name, sales classification, a customer code, customer name, etc.), respectively and is recording it to each part article and each AWA rate which constitute the sold product, such information can be made into retrieval conditions and required information can be easily retrieved at a high speed.

[0119] Furthermore, in this profit managerial system 1, by adopting an AWA rate, processing fees can be seen now in the intelligible form of "the time amount (minute) x part per unit price which manufacture took", and the manufacturing cost of a product (components) can be evaluated easily. Thereby, target cost control becomes easy, and also strategic gross income management in which the market condition of a product was made to reflect can be performed. Moreover, it can compare as the same cost structure as the case where an order [ components ] is placed with outside, and management of a gross income becomes easy.

[0120] Moreover, the profit information that the dependability in which the fixed cost part concerning direct processing of a product was made to reflect correctly is high can be quickly acquired by adopting an AWA rate as an element of variable costs, namely, forming a packing charge and an transportation cost, a selling indirect cost, and generating fixed costs other than works office cost (fixed cost part concerning direct processing of a product (an installation cost, labor cost)) into an AWA rate, without troubling hands, such as accounting. Thereby, you can feed back to daily active conduct of business, and can make it reflected in an improvement and price amendment of cost.

[0121] Moreover, while preparing beforehand a standard hour rate which is different according to two or more order-received partitions (S, A, B, C, D), respectively, simulation about profit (gross margin) can be suitably performed using these AWA rates by computing a gross margin about a product, components, each works, each Rhine, each customer, etc. Thereby, the standard of the profit recognition (sales management) in operating activities, and the productive efficiency and profit recognition (cost management) in a production activity can be made in agreement, and the level of in-house consciousness can be unified on the same dimension.

[0122] Moreover, in an AWA rate, an others and market-price hour rate and a track record hour rate are offered, and since comparison examination of the profit information computed using the standard hour rate, and the profit information computed using the market-price hour rate and the profit information computed using the track record hour rate can be carried out mutually, profit information can be examined from many sides. [ rate / standard hour ]

[0123] For example, in the contract hour rate of what (or it estimates) regards it as the order-received partition A, and receives an order to a business side about the selling price of a product, that it is order-received partition B level, and is order-received partition S level in a track record hour rate etc. can clarify a stereo based on a numeric value (AWA rate). That is, the objective criteria about the selling price and a manufacturing cost can be offered between a operating section and a manufacturing department, and the consciousness level about an order-received price strategy can be unified between a operating section and a manufacturing department in in the company.

[0124] Moreover, it can judge easily whether it is a price suitable for an order-received rank also about the purchase unit price of a purchase article, and the consciousness level in the company in a purchase strategy can be unified. In this operation gestalt, the AWA rate in the order-received partition B mentioned above is adopted as a certified value, and evaluation to that profit is performed about the selling price using this AWA rate (it may be hereafter called a standard hour rate).

[0125] Moreover, the smallest unit which looks at profit can be unified into the individual or set of an order-received product group by using this profit managerial system 1. Furthermore, since what is necessary is according to this profit managerial system 1 not to fix an upstream production control system as normal data per product, and just to register required information into an item master 130, the AWA rate master 10, the unit price master 80, and the configuration master 90 one by one from an important product on management, respectively, installation is easy and it can apply flexibly. In addition, about the dealings whose basic information is not improved, it can also grasp by the standard cost.

[0126] Moreover, an AWA rate can compute an AWA rate easily, when [ of the manufacturing facility costs (machine rate) about manufacture of the components per unit time amount, the labor cost (MANRETO) about manufacture of these components per unit time amount, and the operating overheads per unit time amount (management rate) ] constituted by any one at least, and convenience is high.

[0127] Furthermore, by building the product V master 20 and a product STRAC30 using a flat database, profit information etc. can be retrieved at a high speed and convenience is high. And this invention is not limited to the operation gestalt mentioned above, in the range which does not deviate from the meaning of this invention, can deform variously and can be carried out.

[0128] For example, the configuration of a product STRAC30 is not limited to the item mentioned above, a "selling person-in-charge exception" may be added as profit information total conditions chosen in a terminal 60, and in the range which does not deviate from the meaning of this invention, can deform variously and can be carried out while it offers the information which identifies the person in charge (or it sells) who sold the product. Thereby, profit information can be totaled

according to the profit information total conditions (for example, "according to selling person in charge") except having mentioned above.

[0129]

[Effect of the Invention] As explained in full detail above, according to the profit managerial system and profit management method of this invention, there is the following effectiveness thru/or advantages.

(1) The information about sale of a product, and the cost information about the purchase prices of each components which constitute a product, Based on the AWA rate which is a conversion cost per unit time amount about the production process used for manufacture of a product or components, by computing the profit information about the selling price of a product The conversion cost per unit time amount about a production process can be dealt with as variable costs, and the profit information that the dependability in which the fixed cost part concerning direct processing of a product was made to reflect correctly is high can be acquired quickly, without troubling hands, such as accounting. Thereby, you can feed back to daily active conduct of business, and can make it reflected in an improvement and price amendment of cost (claim 1, claim 8).

[0130] (2) By associating and recording the computed profit information on the product or components which were sold, the computed profit information can be retrieved at easy and a high speed (claim 2, claim 9).

(3) While relating the information about two or more profit information total conditions (at least conditions of a product exception, the processing method exception, a field exception, a customer exception, a production process exception, a plant exception, a period exception, or an according to [ selling person in charge ]) with a product or components and recording it By choosing at least one or more profit information total conditions from two or more profit information total conditions, and totaling and computing the profit information with which this selected profit information total condition is filled The profit information according to the profit information total conditions for which it wishes can be acquired, and convenience is high (claim 4, claim 10).

[0131] (4) An AWA rate can compute an AWA rate easily, when [ of the manufacturing facility costs (machine rate) about manufacture of the components per unit time amount, the labor cost (MANRETO) about manufacture of these components per unit time amount, and the operating overheads per unit time amount (management rate) ] constituted by any one at least, and convenience is high (claim 5, claim 11).

[0132] (5) While memorizing two or more kinds of AWA rates to the production process of 1 according to the situation in the commercial scene of the end product with which a product is used By choosing a specific AWA rate out of two or more kinds of this memorized AWA rate, and computing variable-costs information based on this \*\*\*\*\* hour rate Profit information can be examined according to the situation in the commercial scene of the end product with which a product is used, and convenience is high (claim 6, claim 12).

[0133] (6) By creating the computed profit information as web data, and displaying this created web data, the computed profit information can be perused easily and convenience is high (claim 7, claim 13).

(7) By building the profit information Records Department with a flat file database, profit information etc. can be retrieved at a high speed and convenience is high (claim 3).

---

[Translation done.]

**\* NOTICES \***

**JPO and NCIPi are not responsible for any damages caused by the use of this translation.**

1. This document has been translated by computer. So the translation may not reflect the original precisely.
2. \*\*\*\* shows the word which can not be translated.
3. In the drawings, any words are not translated.

---

**DESCRIPTION OF DRAWINGS**

---

[Brief Description of the Drawings]

[Drawing 1] It is drawing showing typically the configuration of the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 2] It is drawing showing the concept of the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 3] It is drawing showing the example of a configuration of the unit price master in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 4] It is drawing showing the example of a configuration of the configuration master in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 5] (a) - (e) is drawing showing the example of various kinds of information that it uses for calculation of a standard hour rate.

[Drawing 6] It is drawing showing the relation between the order-received partition in the profit managerial system of 1 operation gestalt of this invention, and the various information (numeric value) that it is used for calculation of a machine rate.

[Drawing 7] It is drawing showing the relation between the order-received partition in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention, and the various information (numeric value) that it is used for calculation of MANRETO.

[Drawing 8] It is drawing showing the relation between the order-received partition in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention, and the various information (numeric value) that it is used for calculation of a management rate.

[Drawing 9] It is drawing showing the example of a configuration of the AWA rate master in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 10] It is drawing showing the example of a configuration of the item master in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 11] It is drawing showing the example of a configuration of the product V master in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 12] It is drawing showing the example of a configuration of the product STRAC in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 13] It is drawing showing the example of the fixed cost master according to field in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 14] It is drawing showing the example of the fixed cost master according to method of construction in the profit managerial system as 1 operation gestalt of this invention.

[Drawing 15] It is drawing showing the example of the display screen of the display unit of the terminal in this profit managerial system.

[Drawing 16] It is drawing showing the example of the display screen of the display unit of the terminal in this profit managerial system.

[Drawing 17] It is drawing showing the example of the display screen of the display unit of the terminal in this profit managerial system.

[Drawing 18] It is drawing showing the example of the display screen of the display unit of the terminal in this profit managerial system.

[Drawing 19] It is drawing showing the example of the display screen of the display unit of the terminal in this profit managerial system.

[Drawing 20] It is drawing showing the example of the display screen of the display unit of the terminal in this profit managerial system.

[<A HREF="/Tokujitu/tjitemdrw.ipdl?

N0000=239&N0500=1E\_N/;>;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;  
=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;=<;;

[Translation done.]

## \* NOTICES \*

JPO and NCIPi are not responsible for any damages caused by the use of this translation.

- 1.This document has been translated by computer. So the translation may not reflect the original precisely.
- 2.\*\*\*\* shows the word which can not be translated.
- 3.In the drawings, any words are not translated.

## DRAWINGS

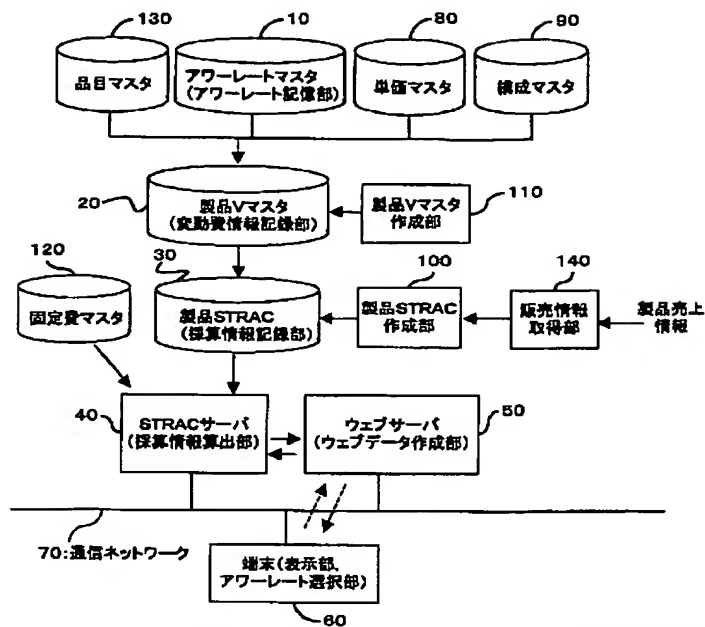
[Drawing 2]

PQ 売上金額	VQ 変動費金額	
	MQ 粗利額	F 固定費
		G 利益

[Drawing 4]

事業部コード	部品コード(親)	部品コード(子)	員数
105000	GLC12M3	001	1
105000	GLC12M3	002	4
⋮	⋮	⋮	⋮

[Drawing 1]



[Drawing 14]

会社コード	事業部コード	事業部名	月度	科目コード	科目名	工法コード	工法名	金額
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	101000	真空成形	5915000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	602000	仕入商品	6590000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	701000	型	860000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	101000	真空成形	14919000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	602000	仕入商品	18630000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	701000	型	23180000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	101000	真空成形	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	602000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	701000	型	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	101000	真空成形	18110000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	602000	仕入商品	2020000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	701000	型	270000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	101000	真空成形	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	602000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	701000	型	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アレート調整費	101000	真空成形	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アレート調整費	602000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アレート調整費	701000	型	
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	101000	真空成形	89370000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	602000	仕入商品	9970000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	701000	型	1310000

[Drawing 3]

事業部コード	部品コード	部品名	取引先区分コード	取引先コード	取引先名称	単位コード	単位名	単価1	発行日	失効日	STRAC科目コード
105000	001	ミラー	01	1511	〇〇工業	1	個	1976	20010101	20030101	50110
105000	002	固定金具	01	1511	〇〇工業	1	個	2.1	20010101	20030101	50110
::	::	::	::	::	::	::	::	::	::	::	::

[Drawing 6]



(1)アワーレント算定基準 マシメント

区分	【対象】 最終商品段階	建 屋			土地	税 務		備考
		基準値	再調達新価	税・保険 修繕費		税・保険	修繕費	
S	・特許にまもられた独占商品 ・セメント・NO.1のフロンティア商品 ・ニーズが法律等で強制され、供給力不足商品 ・プロシ外物で、短期回収見込物件 ・重要等負担元が税金の物件	N I	再調達新価 法定耐用年数の2/3 資本コスト	2.0 1.5	三大都市圏準工業地価 資本コスト	2.0 3.0	再調達新価 研究開発機器年数 資本コスト	
A	・商品生命力が上向き、競合少の商品 ・積存者利益のある独占商品	基準値 N I	取得価額 法定耐用年数 資本コスト	2.0 1.5	都市圏工業用地時価 管理金利	2.0 3.0	取得価額 法定耐用年数 資本コスト	
B	・成熟商品なるも競合が程々の商品 ・商品生命力が上向き、競合多の商品	基準値 N I	取得価額 法定耐用年数 管理金利	2.0 1.5 ×1/2	地方工業用地時価 管理金利	2.0 3.0 ×2/3	取得価額 法定耐用年数 管理金利	
C	・成熟商品で競合が激しい商品 ・競合に低買金国生産品の参入商品	基準値 N I	取得価額 法定耐用年数×1.5 管理金利 (長期借入金利)	2.0 1.5 ×1/2	地方工業用地時価又は簿価の いずれが低い価格 管理金利	2.0 3.0	中古価格 (簿価で代替でも可) 中古耐用年数 管理金利	
D	・衰退商品で競合社が残存の商品 ・成熟商品で後進国輸入・一社立商品	基準値 N I	中古買取取得価格 (簿価で代行) 中古耐用年数 (貯金利・公定歩合)	2.0 1.5 ×2/3	地方工業用地時価又は簿価の いずれが低い価格 (固定資産税評価額は下回らず) 管理金利	2.0 3.0 ×2/3	中古価格 中古耐用年数 預金利・公定歩合	

[Drawing 10]

事業部コード	品目コード	品目名	製品群(加工法)コード	製品群(分野)コード	STRAC科目コード	品目分類コード	品目分類名	担当者コード
105000	RB001	ミラーキヤビネット	101000	101000	50110	001	住宅関連	M01
::	::	::	::	::	::	::	::	::

[Drawing 5]

(a)	事業部コード	製造ライン	部品コード	ライン占有面積	ライン建屋面積						
	105000	L1	RB001	138	177						
	:	:	:	:	:						
		ライン土地面積	ライン取得価額	年間動力費	稼働人員	良品稼働時間(分)					
	-----	295	93,488	7,515	3.8	118,547					
		:	:	:	:	:					
(b)	標準ワークシート単価H1	マシン・レート R 1			マン・レート R 2						
	単価 1	土地 S 2	建物 S 3	機器 S 4	製造直接 S 5	製造間接 S 6					
	546	3	7	144	188	85					
	:	:	:	:	:	:					
		管理レート R 3									
-----		オーバーヘッド S 7	営業技術 S 8	一般管理費 S 9	運転金利 S 10						
	82			36							
	:	:	:	:	:						
(c)	土地費用(製造ラインm2あたり土地費用)			1.3							
(d)	取得年	'90年									
	耐用年数	20年									
	減価係数	2/3年									
	管理金利	4.2%									
	資本回収係数	0.09947									
	修繕費負担率	3%と見なす									
	動力費 "	ライン毎に算定係数化									
	税・保険負担率	2%と見なす									
(単位:千円、%)											
(e)	(イ)評価基準										
	(ロ)取得年										
	(ハ)取得価額(総額)										
	(ニ)新価係数(Sのみ)	80年取得とする				271,745					
	(ホ)経年減価係数	0.99									
	(ヘ)採用評価係数	(ニ)or(ホ)				0.99					
	(ト)建屋評価額										
	(リ)修繕費負担率	1.5%と見なす				0.015					
	(ス)税・保険 "	2%と見なす				0.020					
	(ル)建屋費用総額	(ト)×((リ)+(ス))				39,810					
	(レ)設定建屋										
	投影面積	モデル設定(大阪)				2,354					
	(ヲ) " 床面積	2F=50%、3F=25%				4119.5					
	(チ) " 床面積	(製造ラインm <sup>2</sup> あたり建屋費用)									
	(ツ) " 床面積	9.7									
(f)	基準労務グレード	6級社員									
	労務費単価	千円/人・月 507									
(g)	福利厚生係数	福利厚生費/直接労務費				20%					
	退職金係数	退職金・年金/ "				10%					
	生産間接従事係数	製造間接人員/直接人員				30%					
	" 経費係数	間接属人経費/間接労務費				50%					
	オーバーヘッド係数	管理職人員/一般職人員				30%					
	営業技術係数	営業技術部門費/売上高				7%					
	一般管理係数	一般管理費/売上高									
	開発負担係数	開発費/売上高									
	運転資金係数	(債権債務差×レート)/売上高				7%					
	運転資金係数										

[Drawing 7]

(2)アワーシート算定基準 マンシート・管理シート

要注 区分	【対象】 最終商品段階	直接労働シート (直接人員数リンク)	製造間接シート 生産計画、購買、品質、在庫管理、運輸手配、 設備管理、生産技術(直接人員数リンク)	オーバーヘッドシート 教育訓練費、福利維持等 (オーバーヘッドコスト)	備考
S	・特許にまもられた独占商品 ・ビルボートNO.1のファッション商品 ・ニーズが法律等で強制され、供給力不足商品 ・ブジョウト物で、短期回収見込物件 ・草需等負担元が税金の物件	全員6級職評価 × 福利厚生・退職金比率	工場全体の直接人員に 対する当該業務従事者比率 × 1.5 (属人経費比率*) * 場所代を含む消耗品等 ★ 事業部又は全社平均のいずれか高い値	(直接労働費 + 間接労働費) × オーバーヘッド係数 ★ 事業部又は全社平均のいずれか高い値	
A	・商品生命力が向上し、競合少の商品 ・残存者利益のある独占商品	全員5級職評価 × 福利厚生・退職金比率	同上 ★ 事業部又は全社平均のいずれか高い値	直接労働費 × オーバーヘッド係数 ★ 事業部又は全社平均のいずれか高い値	
B	・成熟商品なるも競合が種々の商品 ・商品生命力が向上し、競合多の商品 ・当社の STRAC標準アワーシート	(a)社員4級評価 (b)当社実態平均(人材比率15%) (c)社員4級・人材アール評価 (組立は50%)	同上 ★ 事業部又は全社平均のいずれか低い値	直接労働費 × オーバーヘッド係数 ★ 事業部又は全社平均のいずれか低い値	
C	・成熟商品で競合が厳しい商品 ・商品生命力が向上し、競合多の商品	(a)社員4級評価 (b)当社実態平均(人材比率30%) (c)社員4級・人材アール評価 (組立は50%)	同上 ★ 事業部又は全社平均のいずれか低い値	直接労働費 × オーバーヘッド係数 ★ 事業部又は全社平均のいずれか低い値	
D	・衰退商品で競合社が残存の商品 ・成熟商品で後進国輸入より確立商品	(a)社員4級評価 (b)当社実態平均(人材比率50%) (c)社員4級・人材アール評価 (組立は50%)	同上 ★ 事業部又は全社平均のいずれか低い値	直接労働費 × オーバーヘッド係数 ★ 事業部又は全社平均のいずれか低い値	

[Drawing 9]

事業部コード	部品コード	部品名	取引先区分コード	取引先コード	取引先名称	品目クラス	単位コード	単位名	単価1	単価2	単価3	発行日	失効日
105000	RB001B	真空成形 成形D レート	01	1511	OO工業	CI	2	分	190	192	80	20010101	20030101
105000	RB002B	切斷 NC加工 レート	01	1511	OO工業	CI	2	分	200	213	100	20010101	20030101
::	::	::	::	::	::	::	::	::	::	::	::	::	::

[Drawing 8]

(3)アワーレート算定基準 その他固定費

受注区分	【対象】 最終商品段階	営業技術費 (設計・営業経費)	一般管理費	開発費	運転資金金利
S	<ul style="list-style-type: none"> <li>・特許にまもられた独占商品</li> <li>・ヘルポートNO.1のフラグシップ商品</li> <li>・ニーズが法律等で強制され、供給力不足商品</li> <li>・フロッピー外物で、短期回収型製品</li> <li>・軍需等負担元が税金の物件</li> </ul>	売上高 × 大企業の経費比率		売上値にリンク 12%	
A	<ul style="list-style-type: none"> <li>・商品生命力が向上、競合少の商品</li> <li>・残存者利益のある独占商品</li> </ul>	売上高 × 大企業の経費比率		10%	
B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・成熟商品なるも競合が程々の商品</li> <li>・商品生命力が向上、競合多の商品</li> </ul> 当社の STRAC標準アワーレート			7%	
C	<ul style="list-style-type: none"> <li>・成熟商品で競合が厳しい商品</li> <li>・競合に低買金国生産品の参入商品</li> </ul>	売上高 × 中小企業の経費比率		5%	
D	<ul style="list-style-type: none"> <li>・衰退商品で競合社が残存の商品</li> <li>・成熟商品で後進国輸入ルート確立商品</li> </ul>	売上高 × 中小企業の経費比率		3%	

[Drawing 11]

事業部コード	品目コード	品目名	部品コード	部品名	STRAC科目コード	員数(所要量)
105000	GLC12M3	ミラーキヤビネット	001	ミラー	50110	1
105000	GLC12M3	ミラーキヤビネット	002	固定金具	50110	4
105000	GLC12M3	ミラーキヤビネット	003	サッシ	50110	1
105000	GLC12M3	ミラーキヤビネット	RB001	C 真空成形 成形D レー	50414	3.92
105000	GLC12M3	ミラーキヤビネット	RB002	C 切断 NC加工 レート	50414	6.22
105000	GLC12M3	ミラーキヤビネット	RB003	C 組立加工レート	50310	5.88
::	::	::	::	::	::	::

単価1	金額1	合計金額1	単価2	金額2	合計金額2	単価3	金額3	合計金額3
1976	1976	8528.94	1976	1976	9126.88	1976	1976	8791.14
2.1	8.4	8529.94	2.1	8.4	9126.88	2.1	8.4	8791.14
12.74	12.74	8529.94	12.74	12.74	9126.88	12.74	12.74	8791.14
190	744.8	8529.94	192	752.97	9126.88	80	313.6	8791.14
200	1244	8529.94	213	1325.56	9126.88	220	1388.4	8791.14
800	4544	8529.94	888	5051.21	9126.88	900	5112	8791.14
::	::	::	::	::	::	::	::	::

[Drawing 12]

事業部コード	事業部名称	出荷日	計上日	品目コード	商品名称	製品群 (加工法コード)	製品群 (加工法名称)	製品群 (分野コード)
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真空成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真空成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真空成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真空成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真空成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真空成形	101000
::	::	::	::	::	::	::	::	::

製品群(分野名)	売上種別	数量	単位	売価	売上金額	得意先コード	得意先名称	部品コード
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	001
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	002
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	003
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	RB001
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	RB002
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	RB003
::	::	::	::	::	::	::	::	::

部品名	仕入種別	原価コード	原価名称	原価単価1	原価金額1	粗利単価1	粗利金額1	原価単価2
ミラー	1	50110	材料費	1976	1976	15328.22	613129	1976
固定金具	1	50110	材料費	21	8.4	15328.22	613129	2.1
サッシ	1	50110	材料費	1274	1274	15280	611200	1274
C 真空成形 成形D レート	3	50414	C77ワーレート	190	29792	14595.2	583808	192
C 切断 NC加工 レート	3	50414	C77ワーレート	200	49760	14098	563840	213.11
C 組立加工レート	3	50414	C77ワーレート	800	181760	10796	431840	888.3
::	::	::	::	::	::	::	::	::

原価金額2	粗利単価2	粗利金額2	原価単価3	原価金額3	粗利単価3	粗利金額3
1976	15328.22	613129	1976	15328.22	613129	613129
8.4	15328.22	613129	2.1	15328.22	613129	613129
1274	15280	611200	1274	15280	611200	611200
30119	14587.03	583481	80	12544	14595.2	583808
53022	14014.45	580578	220	54738	13971.6	558864
202048	10288.8	411552	900	204480	10228	409120
::	::	::	::	::	::	::

[Drawing 13]



会社コード	事業部コード	事業部名	月度	科目コード	科目名	分野コード	分野名	金額
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	101000	住宅関連	5142000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	201000	車両部品	553000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	301000	冷機部品	113000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	401000	電気機器	80000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	501000	エコラック	27000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	601000	仕入商品	659000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	701000	型売上	86000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	101000	住宅関連	12970000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	201000	車両部品	1394000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	301000	冷機部品	286000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	401000	電気機器	202000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	501000	エコラック	67000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	601000	仕入商品	1663000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	701000	型売上	2318000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	101000	住宅関連	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	201000	車両部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	301000	冷機部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	401000	電気機器	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	501000	エコラック	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	601000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	701000	型売上	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	101000	住宅関連	1575000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	201000	車両部品	169000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	301000	冷機部品	35000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	401000	電気機器	24000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	501000	エコラック	8000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	601000	仕入商品	202000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	701000	型売上	27000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	101000	住宅関連	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	201000	車両部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	301000	冷機部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	401000	電気機器	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	501000	エコラック	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	601000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	701000	型売上	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	101000	住宅関連	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	201000	車両部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	301000	冷機部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	401000	電気機器	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	501000	エコラック	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	601000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	701000	型売上	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワレ調整費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	101000	住宅関連	7770000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	201000	車両部品	835000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	301000	冷機部品	171000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	401000	電気機器	121000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	501000	エコラック	40000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	601000	仕入商品	997000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	701000	型売上	131000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	901000	その他	

[Drawing 15]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

処理選択メニュー

会社コード	***工業(株)(10001)
事業所コード	埼玉事業部(102000)

会社処理  
損益計算書STRAC  
製品群別STRAC  
得意先別STRAC  
製品別STRAC

ログアウト 戻る パスワード変更

60a

[Drawing 16]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

全社集計

会社コード	***工業(株)(10001)
事業所コード	埼玉事業部(102000)

検索条件 年月 2000 年 6 月 ~ 2000 年 8 月 集計結果表示

ログアウト 戻る メニュー

60b

[Drawing 17]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー EXCEL出力

全社集計

出力期間: 2000年6月～2000年8月 単位: 百万円

	埼玉事業部	全社合計
基準売上高	21.87	21.87
売上原価	20.58	20.58
粗利益	1.31	1.31
(粗利益率)	(5.98)	(5.98)
固定費	18.72	18.72
貢献利益	-17.41	-17.41
本社共通費	8.48	8.48
利益	-23.89	-23.89
アワード(市価)	.00	.00
アワード(標準)	3.69	3.69
差額	-3.59	-3.69

戻る メニュー EXCEL出力

60c

[Drawing 18]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

STRAC損益計算書

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
事業所コード 埼玉事業部(102000)

検索条件

年月	2000 年 8 月～2000 年 8 月
分類方法	加工決別
事業部	埼玉事業部
集計方法	<input checked="" type="radio"/> 当期集計 <input type="radio"/> 期間集計

集計結果表示

ログアウト 戻る メニュー

60d

[Drawing 19]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 戻る 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

**STRAC損益計算書**

出力期間:2000年8月~2000年8月  
分類方法:加工法別  
事業部 :埼玉事業部  
集計方法:当期集計

単位:百万円

	8月	7月	8月	累計
基準売上高	.00	.00	21.87	21.87
売上戻価	.00	8.08	11.50	20.58
販利益	.00	-8.08	10.37	1.31
(粗利益率)	(94.0)	(00)	(47.4)	(8.0)
固定費	.00	.00	18.72	18.72
貢献利益	.00	-8.08	-8.35	-17.41
本社共通費	.00	.00	6.48	6.48
利益	-00	-8.08	-14.83	-23.89
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	.00	.00	3.69	3.69
差額	.00	.00	-3.69	-3.69

戻る 戻る 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

60e

## [Drawing 20]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 戻る 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

**STRAC損益計算書**

出力期間:2000年8月~2000年8月  
分類方法:加工法別  
事業部 :埼玉事業部  
集計方法:当期集計  
月別表示:9月表示 8月 7月 8月 累計

単位:百万円

	一般成型	EPL	高圧成型	射出大型	射出小型	射出成型	一般押出	異形押出	押出成型	PS発泡	VD発泡	其他製品
商品売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
製品売上高	18.17	.00	18.17	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
数量組合売上高	-10	.00	-10	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
事業振興売上高	.00	.00	.00	1.08	.00	1.08	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
基準売上高	18.07	.00	18.07	1.08	.00	1.08	.00	.00	.00	.00	.00	.01
原価料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
補助材料費	.13	.00	.13	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部材品費	5.38	.00	5.38	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
製造原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

60f

## [Drawing 21]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(帳) 詳細(機) EXCEL出力

### STRAC損益計算書

出力期間:2000年6月~2000年8月  
分類方法:加工法別  
事業部 :埼玉事業部  
累計方法:当期累計

単位:百万円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	1.74	1.74	1.74	5.22
製品売上高	18.57	18.57	18.57	55.70
遊具売上高	.50	.50	.50	1.50
事業部門売上高	1.08	1.08	1.08	3.19
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基準売上高	21.87	21.87	21.87	65.61
原料材料費	.01	.01	.01	.03
補助材料費	.14	.14	.14	.42
半製品費	.03	.03	.03	.09
部品品費	5.53	5.53	5.53	16.59
製造費	.00	.00	.00	.00

↖  
60g

[Drawing 22]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(帳) 詳細(機) EXCEL出力

### STRAC損益計算書

出力期間:2000年6月~2000年8月  
分類方法:加工法別  
事業部 :埼玉事業部  
累計方法:当期累計  
月別表示:9月表示 6月 7月 8月 累計

単位:百万円

	一般成型	EPL	真空成型	射出大型	射出小型	射出成型	一般押出	異形押出	押出成型	PS発泡	VG発泡	其他製品
基準売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
売上原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益率	(98.1)	(98.5)	(98.8)	(97.2)	(91.0)	(94.6)	(73.7)	(82.0)	(88.3)	(90.2)	(81.8)	(90.8)
固定費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
貢献利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
本社共通費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
77-レー(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
77-レー(標準)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
益額	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

↖  
60h

[Drawing 23]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 一覧 詳細 詳細(横) 詳細(縦) EXCEL出力

### STRAC損益計算書

出力期間: 2000年8月~2000年8月  
 分類方法: 分野別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 月別表示: 8月表示 8月 累計  
 単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷気部品	電気機器	エアコン	仕入商品	販売上	その他	事業部累計
基準売上高	18.67	.00	.00	1.06	.00	.99	.60	.64	21.87
売上原価	10.58	.00	.00	.11	.00	.52	.00	.00	11.50
粗利益	8.00	.00	.00	.95	.00	.18	.60	.64	10.37
粗利益率	(43.1)	(0.0)	(0.0)	(90.0)	(0.0)	(17.7)	(100.0)	(100.0)	(47.4)
固定費	.00	8.24	8.24	.00	8.24	.00	.00	.00	16.72
貢献利益	8.00	-8.24	-8.24	.95	-8.24	.18	.60	.64	-8.35
本社共通費	.00	2.18	2.18	.00	2.18	.00	.00	.00	6.48
寄込	8.00	-8.40	-8.40	.95	-8.40	.18	.60	.64	-14.83
アウトレット(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アウトレット(標準)	3.68	.00	.00	.00	.00	.01	.00	.00	3.69
差額	-3.68	.00	.00	.00	.00	-0.1	.00	.00	-3.69

戻る 一覧 詳細 詳細(横) 詳細(縦) EXCEL出力

60f

[Drawing 24]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 一覧 詳細 詳細(横) 詳細(縦) EXCEL出力

### STRAC損益計算書

出力期間: 2000年8月~2000年8月  
 分類方法: 分野別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 月別表示: 8月表示 8月 累計  
 単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷気部品	電気機器	エアコン	仕入商品	販売上	その他	事業部累計
商品売上高	.40	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.64	1.74
部品売上高	18.27	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	18.67
型費品売上高	-1.0	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.60
事業部売上高	.00	.00	.00	1.06	.00	.00	.00	.00	1.06
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
基準売上高	18.67	.00	.00	1.06	.00	.99	.60	.64	21.87
原材料費	.01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01
補助材料費	.13	.00	.00	.00	.00	.01	.00	.00	.14
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.03	.00	.00	.03
部材品費	8.28	.00	.00	.00	.00	.17	.00	.00	8.53
製造原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
社内仕入費	.99	.00	.00	.11	.00	.03	.00	.00	1.13

60f

[Drawing 25]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

得意先別STRAC

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
事業所コード 埼玉事業部(102000)

検索条件

年月 2000 年 6 月 ~ 2000 年 8 月

分類方法 加工法別

事業部 埼玉事業部

累計方法 ● 当期累計 ○ 期間累計

得意先 名称

検索 五十音

累計結果表示

ログアウト 戻る リニュー

80k

[Drawing 26]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る リニュー 詳細 詳細(帳) 詳細(機) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年6月 ~ 2000年8月  
分類方法: 加工法別  
事業部: 埼玉事業部  
累計方法: 当期累計  
得意先名称(コード): OO工業株式会社(1511)

単位: 百万円

	6月	7月	8月	累計
売上高	.00	.00	4.33	4.33
売上原価	.00	2.64	3.96	6.60
粗利益	.00	-2.64	.37	-2.27
粗利益率	(84.0)	.00	(8.6)	(-62.3)
固定費	.00	.00	2.34	2.34
貢献利益	.00	-2.64	-1.97	-4.61
本社共通費	.00	.00	.81	.81
利益	-0.00	-2.64	-2.78	-5.42
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	.00	.00	1.30	1.30
差額	.00	.00	-1.30	-1.30

ログアウト 戻る リニュー 詳細 詳細(帳) 詳細(機) EXCEL出力

60l

[Drawing 27]

アドレス http://.....												
ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)												
戻る 一覧 詳細 詳細(機) 詳細(機) EXCEL出力												
得意先別STRAC												
出力期間:2000年6月~2000年8月												
分類方法:加工法別												
事業部 :埼玉事業部												
累計方法:当期累計												
得意先名称(コード):〇〇工業株式会社(1511)												
月別表示:8月表示 6月 7月 8月 累計												
単位:百万円												
	一般成型	EPL	真空成型	射出大型	射出小型	射出成型	一般押出	風影押出	押出成型	PS発泡	VG発泡	其他製品
商品売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
製品売上高	3.60	.00	3.60	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
型費見合売上高	-1.10	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
事業部間売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
基幹売上高	3.60	.00	3.60	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01
原料料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
補助材料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部分品費	1.35	.00	1.35	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
固定価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

60m

[Drawing 28]

アドレス http://.....				
ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)				
戻る 一覧 詳細 詳細(機) 詳細(機)				
得意先別STRAC				
出力期間:2000年6月~2000年8月				
分類方法:加工法別				
事業部 :埼玉事業部				
累計方法:当期累計				
得意先名称(コード):〇〇工業株式会社(1511)				
単位:百万円				
	6月	7月	8月	累計
商品売上高	.63	.63	.63	1.89
製品売上高	3.70	3.70	3.70	11.10
型費見合売上高	.00	.00	.00	.00
事業部間売上高	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基幹売上高	4.33	4.33	4.33	12.99
原料料費	.00	.00	.00	.00

60m

[Drawing 29]



アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 得意先名(コード): ○○工業株式会社(1511)  
 月別表示: 8月表示 8月 累計

単位: 百万円

	一般成型	EFL	真空成型	射出大型	射出小型	射出成型	一級押出	異形押出	押出成型	PS発泡	VQ発泡	其他製品
基準売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
売上原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益率	(99.1)	(99.5)	(99.9)	(97.2)	(91.0)	(94.6)	(73.7)	(92.0)	(99.9)	(99.9)	(91.9)	(30.8)
固定費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
貢献利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
本社共通費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
差額	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

戻る メニュー 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

60p

## [Drawing 30]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 分野別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 得意先名(コード): ○○工業株式会社(1511)  
 月別表示: 8月表示 8月 累計

単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷気部品	電気機器	ローラリ	仕入部品	販売上	その他	事業部累計
基準売上高	3.70	.00	.00	.00	.00	.63	.00	.00	4.33
売上原価	3.39	.00	.00	.00	.00	.67	.00	.00	3.96
粗利益	.31	.00	.00	.00	.00	.06	.00	.00	.37
粗利益率	(8.4)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(10.0)	(0.0)	(0.0)	(8.6)
固定費	.00	.78	.78	.00	.78	.00	.00	.00	2.34
貢献利益	.31	-.78	-.78	.00	-.78	.06	.00	.00	-1.97
本社共通費	.00	.27	.27	.00	.27	.00	.00	.00	.81
利益	.31	-1.05	-1.05	.00	-1.05	.06	.00	.00	-2.78
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	1.30	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	1.30
差額	-1.30	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	-1.30

60q

## [Drawing 31]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(機) 詳細(機) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間:2000年6月~2000年8月  
 分類方法:加工法別  
 事業部:埼玉事業部  
 集計方法:当期累計  
 得意先名称(コード):〇〇工業株式会社(1511)  
 月別表示:8月表示 8月 累計

単位:百万円

	住宅関連	自動車部品	冷気部品	電気機器	エアコン	仕入商品	販売上	その他	事業部累計
商品売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.83	.00	.00	.83
製品売上高	3.70	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	3.70
開発費売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.80	.00	.00
事業部開発売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
基準売上高	3.70	.00	.00	.00	.00	.00	.83	.00	4.33
原材料費	.01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01
補助材料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部分品費	1.25	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	1.35
製造費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
社内仕入費	.73	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.73

60r

[Drawing 32]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

製品別STRAC

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
 事業所コード 埼玉事業部(102000)

検索条件

年月	2000年 6月 ~ 2000年 8月
製品群	加工法別 真空成形品
事業部	埼玉事業部
集計方法	◎ 当期累計 ○ 期間累計
製品	コード 検査 五十音
製品ランク	◎ [組利益] ◎ 屏風 ○ 障子 ◎ [組利益率] ランク検索

集計結果表示

ログアウト 戻る メニュー

60s

[Drawing 33]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細(離) EXCEL出力

**製品別STRAC**

出力期間:2000年6月~2000年8月  
 製品群 :分野別(真空成形品)  
 事業部 :埼玉事業部  
 累計方法:当期累計  
 製品名 :D18T-123H 7-チ天井D18T-123H0

単位:千円

	6月	7月	8月	累計
基準売上高	3,600.00	3,600.00	3,600.00	10,800.00
売上原価	2,863.50	2,863.50	3,379.74	9,106.74
粗利益 (粗利益率)	736.50 (20.5)	736.50 (20.5)	220.26 (6.1)	1,693.26 (15.7)
アウレート(市価)	.00	.00	.00	.00
アウレート(標準)	.00	.00	1,304.22	1,304.22
差額	.00	.00	-1,304.22	-1,304.22

戻る メニュー 詳細(離) EXCEL出力

60t

## [Drawing 34]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細(離) EXCEL出力

**製品別STRAC**

出力期間:2000年6月~2000年8月  
 製品群 :分野別(真空成形品)  
 事業部 :埼玉事業部  
 累計方法:当期累計  
 製品名 :D18T-123H 7-チ天井D18T-123H0

単位:千円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	.00	.00	.00	.00
製品売上高	3,600.00	3,600.00	3,600.00	10,800.00
粗利益合売上高	.00	.00	.00	.00
事業部内売上高	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基準売上高	3,600.00	3,600.00	3,600.00	10,800.00
粗利益	.00	.00	.00	.00

60u

## [Drawing 35]

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

**製品一覧**

会社コード	***工業(株)(10001)
事業所コード	埼玉事業部(102000)

製品コード	製品名	基準売上高	仕入費	粗利益	粗利益率 (%)	構成パターン
WY82838A	バックプレート右	210,000	33,150	176,850	84.2	正規
WY81018	ガラス煙込みキヤベネット	2,558,800	238,000	2,318,800	90.7	正規
WY81018	コーナー収納棚	12,893,800	133,880	12,659,720	98.9	正規
B-RFFD731A	カウチ 1818セ	18,295,200	144,998	18,150,202	99.2	正規
S-Cent K0307N	ウォールインキヤベネット	51,400,000	1,114,388	50,285,612	97.8	正規
D18T-123H	D18T-123H 7-チ天井	90,000,000	2,075,520	87,924,480	97.7	正規
LMK751H	センサシフト装置 LMK751H	404,415,000	2,748,130	401,666,870	99.3	正規

ログアウト 戻る メニュー

60v

[Drawing 36]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

製品群別STRAC

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
事業所コード 埼玉事業部(102000)

検索条件

年月	2000	年	8	月	~	2000	年	8	月
製品群	加工法別 真空成形品								
事業部	埼玉事業部								
集計方法	● 当期集計 ○ 期間集計								

集計結果表示

ログアウト 戻る メニュー

60w

[Drawing 37]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細(概) EXCEL出力

製品群別STRAC

出力期間: 2000年6月~2000年8月  
製品群 : 分野別(真空成形品)  
事業部 : 埼玉事業部  
集計方法: 当期集計

単位: 千円

	6月	7月	8月	累計
基準売上高	18,087.85	18,087.85	18,087.85	54,203.55
売上原価	8,329.85	8,329.85	10,165.21	26,824.91
粗利益	9,738.00	9,738.00	7,902.64	27,378.64
(粗利益率)	(53.9)	(53.9)	(43.7)	(50.5)
アウレット(市価)	.00	.00	.00	.00
アウレット(標準)	.00	.00	3,683.14	3,683.14
差額	.00	.00	-3,683.14	-3,683.14

戻る メニュー 詳細(概) EXCEL出力

60x

[Drawing 38]

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細(概) EXCEL出力

製品群別STRAC

出力期間: 2000年6月~2000年8月  
製品群 : 分野別(真空成形品)  
事業部 : 埼玉事業部  
集計方法: 当期集計

単位: 千円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	.00	.00	.00	.00
製品売上高	18,167.85	18,167.85	18,167.85	54,503.55
卸売見合売上高	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00
事業部販売売上高	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基準売上高	18,167.85	18,167.85	18,167.85	54,503.55
粗利益率	.00	.00	.00	.00

60y

---

[Translation done.]

(19) 日本国特許庁 (J P)

(12) 公開特許公報 (A)

(11) 特許出願公開番号  
特開2003-223543  
(P2003-223543A)

(43) 公開日 平成15年8月8日 (2003.8.8)

(51) Int.Cl. <sup>7</sup>	識別記号	F I	テーマコード <sup>*</sup> (参考)
G 0 6 F 17/60	1 6 6	G 0 6 F 17/60	1 6 6
	1 0 8		1 0 8

審査請求 有 請求項の数13 O L (全 38 頁)

(21) 出願番号 特願2002-24366(P2002-24366)

(22) 出願日 平成14年1月31日 (2002.1.31)

(71) 出願人 000180885

児玉化学工業株式会社

東京都台東区上野1丁目1番12号 (信井ビル)

(72) 発明者 庭山 佳雄

東京都台東区上野1丁目1番12号 (信井ビル) 児玉化学工業株式会社内

(72) 発明者 五十嵐 健一

東京都台東区上野1丁目1番12号 (信井ビル) 児玉化学工業株式会社内

(74) 代理人 100092978

弁理士 真田 有

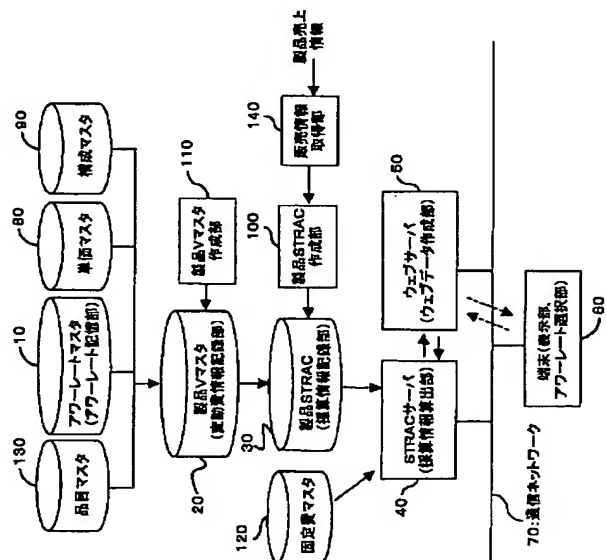
最終頁に続く

(54) 【発明の名称】 採算管理システムおよび採算管理方法

#### (57) 【要約】

【課題】 製品の販売価格についての採算情報を容易にかつ正確に算出することができるようにすることにより、例えば受注単位毎や製造ライン毎に採算情報を容易に、且つ、リアルタイムに算出することができるようにする。

【解決手段】 販売情報取得部140と、製品を構成する個々の部品の仕入価格に関する原価情報と、製品もしくは部品の製造に用いられる製造工程についての単位時間当たりの加工費であるアワーレートとに基づいて、製品の製造原価を変動費として記録する変動費情報記録部20と、製品の販売に関する情報と変動費情報記録部20に記録された製品の製造原価とに基づいて製品の販売価格についての採算情報を算出する採算情報算出部40と、採算情報算出部40によって算出された採算情報を表示する表示部60とをそなえるように構成する。



## 【特許請求の範囲】

【請求項 1】 少なくとも 1 以上の部品をそなえて構成された製品について、当該製品の販売価格についての採算情報を管理する採算管理システムであって、当該製品の販売に関する情報を取得する販売情報取得部と、

当該製品について、当該製品を構成する個々の部品の仕入価格に関する原価情報と、当該製品もしくは該部品の製造に用いられる製造工程についての単位時間当たりの加工費であるアワーレートとに基づいて決められる当該製品の製造原価を変動費として記録する変動費情報記録部と、該販売情報取得部によって取得された前記製品の販売に関する情報と、変動費情報記録部に記録された前記製品の製造原価とに基づいて、前記製品の販売価格についての採算情報を算出する採算情報算出部と、該採算情報算出部によって算出された該採算情報を表示する表示部とをそなえることを特徴とする、採算管理システム。

【請求項 2】 該採算情報算出部によって算出された該採算情報を前記販売された製品もしくは該部品に関連付けて記録する採算情報記録部をそなえることを特徴とする、請求項 1 記載の採算管理システム。

【請求項 3】 該採算情報記録部が、フラットファイルデータベースによって構築されていることを特徴とする、請求項 2 記載の採算管理システム。

【請求項 4】 該採算情報記録部が、複数の採算情報集計条件（少なくとも該製品別、加工法別、分野別、取引先別、該製造工程別、製造工場別、期間別、販売担当者別のいずれかの条件）に関する情報を該製品もしくは該部品と関連付けて記録するとともに、前記複数の採算情報集計条件の中から少なくとも 1 つ以上の該採算情報集計条件を選択する集計条件選択部をそなえ、該採算情報算出部が、該集計条件選択部によって選択された該採算情報集計条件を満たす該採算情報を集計して算出することを特徴とする、請求項 2 又は請求項 3 記載の採算管理システム。

【請求項 5】 該アワーレートが、単位時間当たりの該部品の製造に関する製造設備費用、単位時間当たりの該部品の製造に関する人件費および単位時間当たりの工場管理費のうちの少なくともいずれか一つによって構成されることを特徴とする、請求項 1～請求項 4 のいずれか 1 項に記載の採算管理システム。

【請求項 6】 一の該製造工程に対して、該製品が使用される最終商品の市場での状況に応じて複数種類の該アワーレートを記憶するアワーレート記憶部と、該アワーレート記憶部に記憶された前記複数種類のアワーレートの中から特定の該アワーレートを選択するアワーレート選択部とをそなえ、該採算情報算出部が、該アワーレート選択部によって選

択された該アワーレートに基づいて該変動費情報を算出することを特徴とする、請求項 1～請求項 5 のいずれか 1 項に記載の採算管理システム。

【請求項 7】 該採算情報算出部によって算出された該採算情報を、該表示部が表示可能なウェブデータとして作成するウェブデータ作成部をそなえ、該表示部が、該ウェブデータ作成部によって作成された該ウェブデータを表示させることを特徴とする請求項 1～請求項 6 のいずれか 1 項に記載の採算管理システム。

【請求項 8】 少なくとも 1 以上の部品をそなえて構成された製品について、当該製品の販売価格についての採算情報を管理する採算管理方法であって、該製品の販売に関する情報を取得する販売情報取得ステップと、

該販売情報取得ステップにおいて取得された前記製品の販売に関する情報と、該製品を構成する個々の部品の仕入価格に関する原価情報と、該製品もしくは該部品の製造に用いられる製造工程についての単位時間当たりの加工費であるアワーレートとに基づいて、前記製品の販売価格についての採算情報を算出する採算情報算出ステップと、該採算情報算出ステップにおいて算出された該採算情報を表示する表示ステップとをそなえることを特徴とする、採算管理方法。

【請求項 9】 該採算情報算出ステップにおいて算出された該採算情報を前記販売された製品もしくは該部品に関連付けて記録する採算情報記録ステップをそなえることを特徴とする、請求項 8 記載の採算管理方法。

【請求項 10】 該採算情報記憶ステップにおいて、複数の採算情報集計条件（少なくとも該製品別、加工法別、分野別、取引先別、該製造工程別、製造工場別、期間別、販売担当者別のいずれかの条件）に関する情報を該製品もしくは該部品と関連付けて記録するとともに、前記複数の採算情報集計条件の中から少なくとも 1 つ以上の該採算情報集計条件を選択する集計条件選択ステップをそなえ、該採算情報算出ステップにおいて、該集計条件選択ステップにおいて選択された該採算情報集計条件を満たす該採算情報を集計して算出することを特徴とする、請求項 9 記載の採算管理方法。

【請求項 11】 該アワーレートが、単位時間当たりの該部品の製造に関する製造設備費用、単位時間当たりの該部品の製造に関する人件費および単位時間当たりの工場管理費のうちの少なくともいずれか一つによって構成されることを特徴とする、請求項 8～請求項 10 のいずれか 1 項に記載の採算管理方法。

【請求項 12】 一の該製造工程に対して、該製品が使用される最終商品の市場での状況に応じて複数種類の該アワーレートを記憶するアワーレート記憶ステップと、アワーレート記憶ステップにおいて記憶された前記複数

種類のアワーレートの中から特定の該アワーレートを選択するアワーレート選択ステップとをそなえ、該採算情報算出ステップにおいて、該アワーレート選択ステップにおいて選択された該アワーレートに基づいて該変動費情報を算出することを特徴とする、請求項8～請求項11のいずれか1項に記載の採算管理方法。

【請求項13】 該採算情報算出ステップにおいて算出された該採算情報を、該表示ステップにおいて表示可能なウェブデータとして作成するウェブデータ作成ステップをそなえ、

該表示ステップにおいて、該ウェブデータ作成ステップにおいて作成された該ウェブデータを表示させることを特徴とする請求項8～請求項12のいずれか1項に記載の採算管理方法。

【発明の詳細な説明】

【0001】

【発明の属する技術分野】本発明は、少なくとも1以上の部品をそなえて構成された製品の販売価格について、例えば粗利益等の採算情報の把握に用いて好適な、採算管理システムおよび採算管理方法に関する。

【0002】

【従来の技術】企業等において製品の販売価格がその製造原価等に対して適正であるか（利益を確保できているか）否かを判断するために粗利益や粗利益率等を算出し、これらの算出した粗利益や粗利益率等に基づいて、個々の製品や工場等において採算がとれているか等の判断（採算管理）を行なっている。

【0003】そして、粗利益や粗利益率の算出には、例えば経理や財務の担当者が、会計諸則や税法等に準拠する財務会計の集計等を行なって変動費や固定費を算出し、これらの変動費や固定費に対して割掛け、配賦等を行なった計算結果と販売金額とに基づいて粗利益や粗利益率等を算出している。

【0004】

【発明が解決しようとする課題】しかしながら、このような従来の採算管理手法においては、固定費や変動費の算出に際して、「固定費の配賦額÷製造量」を計算することによって製造固定費の単価を求めている。すなわち、製造固定費の単価を、例えば会社全体での固定費等の総計に対する配賦等により算出しているので、固定費等の集計に時間がかかり、採算管理をリアルタイムに行なうことができないという課題がある。

【0005】また、その集計結果においても、工場や事業部を複数有している場合には、一般に、全工場や全事業部での固定費の総計に対して配賦等を行なうことにより個々の製品や工場、事業部に関する固定費を求めて、粗利額等を擬似的に設定しているので、個々の工場や事業部についての正確な粗利額（採算）を正確に把握することが困難であるという課題もある。

【0006】さらに、経営者等が、経営戦略の一環とし

て、受注単位別や製品別、製品を構成するユニット別、顧客別、工場別等の種々の観点から集計して利益率等を検討しようと思った場合においても、これらの多様な観点での粗利益等の集計を迅速に行なうことができないという課題もある。また、算出された粗利益等も、上述の如く、全工場や全事業部での固定費の総計に対して配賦等を行なうことにより求めた固定費等を用いて算出したものであり、いわばドンブリ勘定によって算出したとも言え、必ずしも個々の工場や事業部等の実状に合った値ではないという課題もある。

【0007】さらに、製品を構成する部品を社外から購入（外注）等した場合には、その部品1個当りの変動費を簡単に得ることができるが、部品を例えば自社工場等で製造（内製）した場合には、上述の如く配賦等して算出した固定費の単価に基づいて、その部品の製造原価を算出するので、外注した部品と内製した部品とを同一の原価構成として比較することができず、粗利等の管理が煩雑になるという課題もある。

【0008】本発明は、このような課題に鑑み創案されたもので、製品の販売価格についての採算情報を容易にかつ正確に算出することができるようにすることにより、例えば受注単位毎や製造ライン毎に採算情報を容易に、且つ、リアルタイムに算出することができるようにした、採算管理システムおよび採算管理方法を提供することを目的とする。

【0009】

【課題を解決するための手段】このため、本発明の採算管理システム（請求項1）は、少なくとも1以上の部品をそなえて構成された製品について、当該製品の販売価格についての採算情報を管理する採算管理システムであって、製品の販売に関する情報を取得する販売情報取得部と、製品について、その製品を構成する個々の部品の仕入価格に関する原価情報と、製品もしくは部品の製造に用いられる製造工程についての単位時間当たりの加工費であるアワーレートとに基づいて決められる製品の製造原価を変動費として記録する変動費情報記録部と、販売情報取得部によって取得された製品の販売に関する情報と、変動費情報記録部に記録された製品の製造原価とに基づいて、製品の販売価格についての採算情報を算出する採算情報算出部と、採算情報算出部によって算出された採算情報を表示する表示部とをそなえることを特徴としている。

【0010】なお、採算情報算出部によって算出された該採算情報を販売された製品もしくは部品に関連付けて記録する採算情報記録部をそなえてもよく（請求項2）、又、採算情報記録部が、フラットファイルデータベースによって構築されてもよい（請求項3）。また、採算情報記録部が、複数の採算情報集計条件（少なくとも製品別、加工法別、分野別、取引先別、製造工程別、製造工場別、期間別、販売担当者別のいずれかの条件）



に関する情報を製品もしくは部品と関連付けて記録するとともに、複数の採算情報集計条件の中から少なくとも1つ以上の採算情報集計条件を選択する集計条件選択部をそなえ、採算情報算出部が、集計条件選択部によって選択された採算情報集計条件を満たす採算情報を集計して算出してもよい（請求項4）。

【0011】さらに、アワーレートが、単位時間当たりの部品の製造に関する製造設備費用（マシンレート）、単位時間当たりの部品の製造に関する人件費（マンレート）および単位時間当たりの工場管理費（管理レート）のうちの少なくともいずれか一つによって構成されてもよい（請求項5）。また、一の製造工程に対して、製品が使用される最終商品の市場での状況に応じて複数種類のアワーレートを記憶するアワーレート記憶部と、このアワーレート記憶部に記憶された複数種類のアワーレートの中から特定のアワーレートを選択するアワーレート選択部とをそなえ、採算情報算出部が、アワーレート選択部によって選択されたアワーレートに基づいて変動費情報を算出してもよい（請求項6）。

【0012】さらに、採算情報算出部によって算出された採算情報を、表示部が表示可能なウェブデータとして作成するウェブデータ作成部をそなえ、表示部が、ウェブデータ作成部によって作成されたウェブデータを表示させてもよい（請求項7）。また、本発明の採算管理方法（請求項8）は、少なくとも1以上の部品をそなえて構成された製品について、製品の販売価格についての採算情報を管理する採算管理方法であって、製品の販売に関する情報を取得する販売情報取得ステップと、この販売情報取得ステップにおいて取得された製品の販売に関する情報と、製品を構成する個々の部品の仕入価格に関する原価情報と、製品もしくは部品の製造に用いられる製造工程についての単位時間当たりの加工費であるアワーレートとに基づいて、製品の販売価格についての採算情報を算出する採算情報算出ステップと、この採算情報算出ステップにおいて算出された採算情報を表示する表示ステップとをそなえることを特徴としている。

【0013】なお、採算情報算出ステップにおいて算出された採算情報を販売された製品もしくは部品に関連付けて記録する採算情報記録ステップをそなえてもよい（請求項9）。また、この採算情報記憶ステップにおいて、複数の採算情報集計条件（少なくとも製品別、加工法別、分野別、取引先別、製造工程別、製造工場別、期間別、販売担当者別のいずれかの条件）に関する情報を製品もしくは部品と関連付けて記録するとともに、複数\*

$$\text{粗利額MQ} = \text{売上金額PQ} - \text{変動費金額VQ} \cdots (1)$$

によって算出される。なお、Pは販売価格、Qは販売数量、Mは粗利単価である。なお、販売数量Qの単位は個もしくはセットであり、更に、同一仕様であっても単価の異なるものは別品目として取り扱うものとする。又、MQはMとQとの積を示すものであり、PQはPとQと

\*の採算情報集計条件の中から少なくとも1つ以上の採算情報集計条件を選択する集計条件選択ステップをそなえ、採算情報算出ステップにおいて、集計条件選択ステップにおいて選択された採算情報集計条件を満たす採算情報を集計して算出してもよい（請求項10）。

【0014】さらに、アワーレートが、単位時間当たりの該部品の製造に関する製造設備費用（マシンレート）、単位時間当たりの部品の製造に関する人件費（マンレート）および単位時間当たりの工場管理費（管理レート）のうちの少なくともいずれか一つによって構成されてもよい（請求項11）。また、一の製造工程に対して、製品が使用される最終商品の市場での状況に応じて複数種類のアワーレートを記憶するアワーレート記憶ステップと、このアワーレート記憶ステップにおいて記憶された複数種類のアワーレートの中から特定のアワーレートを選択するアワーレート選択ステップとをそなえ、採算情報算出ステップにおいて、アワーレート選択ステップにおいて選択されたアワーレートに基づいて変動費情報を算出してもよい（請求項12）。

【0015】さらに、採算情報算出ステップにおいて算出された採算情報を、表示ステップにおいて表示可能なウェブデータとして作成するウェブデータ作成ステップをそなえ、表示ステップにおいて、ウェブデータ作成ステップにおいて作成されたウェブデータを表示させてもよい（請求項13）。

【0016】

【発明の実施の形態】以下、図面を参照して本発明の実施の形態を説明する。図1は本発明の一実施形態としての採算管理システムの構成を模式的に示す図、図2は本採算管理システムのコンセプトを示す図である。本発明の一実施形態としての採算管理システム（以下、STRACシステムという場合もある）1は、少なくとも1以上の部品をそなえて構成された製品について、その製品の販売価格についての採算情報を管理するものであり、戦略的な管理会計（Strategy Accounting）を行なうためのものである。すなわち、個別採算の観点から売価とコストとの対応関係を定量的に明示することにより、バランスのとれたコストマネジメントを行ない、又、適正売価水準を維持するものである。

【0017】さて、本STRACシステム1は、製品の販売価格の採算を判断するための採算情報として製品の販売価格に対する粗利額MQを用いる。粗利額MQは、図2に示すように、

の積を示すものであり、VQはVとQとの積を示すものである。

【0018】また、Vは変動費単価であって、以下に示す式（2）によって算出されるものである。

$$V = \text{原材料単価 } V_m + \text{アワーレート } V_h + \text{販売直接費 } V_s \quad \dots (2)$$

ここで、原材料単価  $V_m$  は、原材料費（ロスを含む）、商品仕入費および外注加工費であり、販売直接費  $V_s$  は、運賃・包装材料費、事業部毎の販直費等である。アワーレート  $V_h$  は、製造ライン毎に設定される、部品を製造するために要する単位時間当りの加工費（単位：円／分）であり、その詳細は後述する。なお、このアワーレート  $V_h$  には、製造に直接関わる当該部門の管理者および品質管理・技術の人的費用を含む。すなわち、本採算管理システムにおいては、変動費  $V$  にアワーレート  $V_h$  を含めることにより、直接加工に係る固定費部分（設備費、人件費）も変動化するのである。

【0019】また、上述した式（1）から、以下の式（3）も成立する。

$$\text{販売単価 } P - \text{変動費単価 } V = \text{粗利単価 } M \quad \dots (3)$$

さらに、固定費（もしくは経費） $F$  と利益（経常利益） $G$  と粗利額  $MQ$  との間には、以下に示す式（4）関係が成立する。

$$MQ - F = G \quad \dots (4)$$

また、固定費  $F$  においては、総額を確定させ、予め定めた基準で配賦を行なうため、以下に示す式（5）が成立するものとする。

【0020】

$$\text{固定費 } F = F_d + F_h + F_i \quad \dots (5)$$

なお、 $F_d$  は当該部門直接固定費であって、アワーレート  $V_h$  に入らない事業部営業部門費や事務部門費が該当する。又、 $F_h$  は調査費であって、（アワーレート対象の実績当該部門直接固定費）－（アワーレート回収額）によって求められる。 $F_i$  は間接固定費割掛であって、例えば本社費割掛や開発費割掛等が該当する。

【0021】さて、本採算管理システム（STRACシステム）1 は、図1に示すように、アワーレートマスタ（アワーレート情報記憶部）10、製品  $V$  マスタ20、製品 STRAC（販売情報記憶部）30、STRACサーバ（採算情報算出部）40、ウェブサーバ（ウェブデータ作成部）50、単価マスタ80、構成マスタ90、製品 STRAC 作成部100、製品  $V$  マスタ作成部110、固定費マスタ120、端末（表示部、集計条件選択部、アワーレート選択部）60、ネットワーク70、販売情報取得部140および品目マスタ130をそなえて構成されている。

【0022】単価マスタ80は、製品を構成する部品の仕入原価情報を記録するものであって、例えば、コンピュータシステムにおける記憶装置（例えばハードディスク等；図示省略）に形成されるようになっている。図3は本発明の一実施形態としての採算管理システム1における単価マスタ80の構成例を示す図である。単価マスタ80は、この図3に示すように、製品を構成する各部品について、事業部コード、部品コード、部品名、取引先区分コード、取引先コード、取引先名称、単位コー

ド、単位名、単価1、発行日、失効日およびSTRAC科目コードを互に関連付けることにより構成されている。

【0023】ここで、事業部コードはその部品を製造する事業部や工場を特定するために予め設定した情報（コード）である。部品コードはその部品を特定するために予め設定した情報（コード）であり、部品名はその部品の名称を漢字やカナ等の文字で表すものである。取引先コードはその部品を使用して製造される製品の販売先（取引先）を特定するために予め設定した情報（コード）であり、取引先名称はその取引先の名称である。又、取引先区分コードはその取引先を分類するために予め設定した情報（コード）である。

【0024】単位名はその部品の使用単位（例えば、m、個、kg等）である。又、単位コードはその単位を特定するために予め設定した情報（コード）である。発行日は単価マスタ80に登録されたその部品等に関する情報が有効になる日であって、失効日はその情報が無効になる日である。又、単価1はその部品の仕入単価である。

【0025】STRAC科目コードは、その部品について会計上の分類を行なうために予め設定した情報（コード）であって、例えば、原材料費、補助材料費、半製品費、部分品費、型原価、機械原価、社内仕入費、内部仕入費等を示すコードが入力される。図4は本発明の一実施形態としての採算管理システム1における構成マスタ90の構成例を示す図である。構成マスタ90は製品の部品構成を示すものであって、例えば、図4に示すように、事業部コード、部品コード（親）、部品コード（子）および員数を互に関連付けることによって構成されている。

【0026】この構成マスタ90は親部品の部品コードとその親部品を構成する子部品の部品コードおよびその員数を1対1で対応させている。そして、この構成マスタ90も、上述した単価マスタ80と同様に、例えば、コンピュータシステムにおけるハードディスク（図示省略）に形成されるようになっている。ここで、部品コード（親）は親部品を特定するために予め設定された部品コードであり、部品コード（子）はその親部品を構成する子部品を特定するための部品コードである。なお、これらの部品コードは単価マスタ80（図3参照）における部品コードと同様である。員数は1つの親部品を構成するために要するその子部品の使用数である。又、アワーレート（後述）を特定する部品コードも、この構成マスタ90に部品コード（子）として記録されるようになっている。

【0027】アワーレートマスタ10は、部品の製造ラインについてのアワーレートを、その部品に関する他の情報と対応付けて単価として保存するものであり、上述

した単価マスタ80や構成マスタ90と同様に、例えば、コンピュータシステムにおけるハードディスク（図示省略）に形成されるようになっている。ここで、アワーレートとは、部品を製造するために要する単位時間当りの加工費（単位：円／分）であって、製造ライン毎に設定されるものである。又、本採算管理システム1においては、アワーレートとして、標準アワーレート、実績アワーレートおよび市価アワーレートの3種類のアワーレートが用いられる。なお、以下、これら標準アワーレート、実績アワーレートおよび市価アワーレートを総括して示す場合には、単にアワーレートと称する場合もある。

【0028】実績アワーレートは、財務会計（会計諸則に基づく経理計算）における工場経費実績に基づいて、財務担当者等が本採算管理システム1の外部において算定した、製造ラインの時間当り加工費である。市価アワーレートは、取引先との間で契約された販売価格に基づいて、原材料費等を減算したりすることによって逆算して求めた、製造ラインの時間当り加工費である。

【0029】標準アワーレート（標準アワーレート単価）は、部品等の製造に関する単位時間当たりの製造設備費（マシンレート）、部品等の製造に関する単位時間当たりの人件費（マンレート）および単位時間当たりの工場管理費（管理レート）の総和により算出されるものであって、本システムを適用する会社等における製造ラ\*

$$\text{標準アワーレート} H1 = \text{マシンレート} R1 + \text{マンレート} R2 + \text{管理レート} R3 \quad \dots (6)$$

マシンレートR1は、土地や建屋、装置等に関する費用であって、単位時間当りの製造設備費用であり、本実施形態においては、土地レートS2、建物レートS3および

$$\text{マシンレート} R1 = \text{土地レート} S2 + \text{建物レート} S3 + \text{機器レート} S4 \quad \dots (7)$$

マンレートR2は、製品の製造に関する単位時間当りの人件費であり、本実施形態においては、直接労務レートS5、生産間接レートS6およびオーバーヘッドレートS★

$$\text{マンレート} R2 = \text{直接労務レート} S5 + \text{生産間接レート} S6 + \text{オーバーヘッドレート} S7 \quad \dots (8)$$

なお、直接労務レートS5は、組立工程以外の製造工程に関するものとし、組立工程については労務費単価をそのまま適用するものとする。又、本実施形態においては、便宜上、営業技術レートおよび運転金利レートは考慮しないものとする。

【0035】管理レートR3は、例えば営業技術費、一般管理費、開発費、運転資金金利等の直接的および間接☆

$$\text{管理レート} R3 = \text{営業技術レート} S8 + \text{一般管理費レート} S9 + \text{運転金利レート} S10 \quad \dots (9)$$

図5(a)～(g)は標準アワーレートの算出に用いる各種の情報の例を示す図であり、(a)は製造ラインに関する情報を示す図、(b)は土地費用に関する情報を示す図、(c)は機器費用に関する基礎情報を示す図、

\* インについての標準加工賃を示すものである。すなわち、標準アワーレートは、製造設備、人件費および種々の管理費に基づいて想定される製造ラインの時間当り加工費を示すものである。また、この標準アワーレートを求めるために用いられるマシンレート、マンレートおよび管理レートの算出に用いる各値は、後述するように、その製品が最終的に使用される製品の市況（受注ランクS、A、B、C、D）に基づいて種々変化させられるようになっている。

10 【0030】そして、本採算管理システム1においては、この標準アワーレートを採用することにより、製品の加工に直接係る固定費部分（設備費、人件費）が加工時間に応じて変動する値に変換（変動費化）される。すなわち、例えば、包装費・輸送費、販売間接費および工場事務コスト等以外に発生する固定費の部分をアワーレート化することによって、その固定費部分が変動費化されるようになっている。

【0031】なお、以下、標準アワーレート、実績アワーレートおよび市価アワーレートを区別するためにそれぞれ符号H1、H2およびH3をそれぞれに付して示す場合もある。標準アワーレートH1は、マシンレートR1、マンレートR2および管理レートR3の総和によって算出される。すなわち、以下に示す式(6)が成立する。

【0032】

※ び機器レートS4の3種類のレートの総和によって算出される。すなわち、以下に示す式(7)が成立する。

【0033】

★ 7の3種類のレートの総和によって算出される。すなわち、以下に示す式(8)が成立する。

【0034】

☆ 的な種々の管理に関する費用であって、単位時間当りの管理費であり、本実施形態においては、営業技術レートS8、一般管理費レートS9および運転金利レートS10の総和によって算出される。すなわち、以下に示す式(9)が成立する。

【0036】

(d)は労務費に関する基礎情報を示す図、(e)は建屋費用に関する情報を示す図、(f)は労務費に関する情報を示す図、および(g)はその他の係数を示す図である。

【0037】なお、図5(a)に示す製造ラインに関する情報は個々の製造ライン毎に設定される情報であり、図5(b)～(g)に示す各情報は各製造ラインや各部品間で共用される情報である。本実施形態においては、これらの図5(a)～(e)に示す情報を用いて標準アワーレートを算出する。以下、図5(a)～(e)を参照しながら、アワーレートの算出手法を説明する。

【0038】まず、土地レートS2、建物レートS3、機器レートS4、直接労務レートS5、製造間接レート\*

$$\begin{aligned} \text{土地レート } S2 &= (\text{ライン土地面積 } S9 \times \text{製造ライン } m^2 \text{ 当り土地費用 } S10) \\ &\div \text{良品稼働時間 } S11 \times 1,000 \quad \dots (10) \\ &= (295 \times 1.3) \div 116,547 \times 1,000 \\ &= 3.29 \\ &\approx 3 \text{ (円/分)} \end{aligned}$$

建物レートS3は以下に示す式(11)を用いて算出す※ ※る。

$$\begin{aligned} \text{建物レート } S3 &= (\text{ライン建屋面積 } S12 \times \text{製造ライン } m^2 \text{ 当り建屋費用 } S13) \\ &\div \text{良品稼働時間 } S11 \times 1,000 \quad \dots (11) \\ &= (177 \times 4.5) \div 116,547 \times 1000 \\ &= 6.83 \\ &\approx 7 \text{ (円/分)} \end{aligned}$$

機器レートS4は以下に示す式(12)を用いて算出す★ ★る。

$$\begin{aligned} \text{機器レート } S4 &= [(\text{ライン取得金額 } S14 \times \text{減価係数 } S15 \times (\text{資本回収係数 } S16 \\ &+ \text{修繕費負担率 } S17 + \text{税・保険負担率 } S18)) \div \text{良品稼働時間 } S11 \\ &+ (\text{年間動力費 } S19 \div \text{良品稼働率 } S11)] \times 1000 \quad \dots (12) \\ &= [(93,488 \times 0.67 \times (0.09947 + 0.03 + 0.02)) \div \\ &116,547 + (7,515 \div 116,547)] \times 1000 \\ &= 144 \text{ (円/分)} \end{aligned}$$

なお、上述した式(3)において、資本回収係数S16は、金利=4.2%，耐用年数=20年とした場合の値である。

\* S6、オーバーヘッドレートS7および一般管理費レートS8を以下に示す式に従って算出する。なお、本実施形態においては、組立品以外の部品については、良品稼働時間S11=実稼働時間×(基準稼働良品率÷実稼働率)として算出した結果を使用し、組立品については、良品稼働時間S11=1702×60=102,120として算出した結果を使用するものとする。

【0039】土地レートS2は以下に示す式(10)を用いて算出する。

$$\text{土地レート } S2 = (\text{ライン土地面積 } S9 \times \text{製造ライン } m^2 \text{ 当り土地費用 } S10) \div \text{良品稼働時間 } S11 \times 1,000 \quad \dots (10)$$

$$\text{建物レート } S3 = (\text{ライン建屋面積 } S12 \times \text{製造ライン } m^2 \text{ 当り建屋費用 } S13) \div \text{良品稼働時間 } S11 \times 1,000 \quad \dots (11)$$

$$\text{機器レート } S4 = [(\text{ライン取得金額 } S14 \times \text{減価係数 } S15 \times (\text{資本回収係数 } S16 + \text{修繕費負担率 } S17 + \text{税・保険負担率 } S18)) \div \text{良品稼働時間 } S11 + (\text{年間動力費 } S19 \div \text{良品稼働率 } S11)] \times 1000 \quad \dots (12)$$

☆【0040】組立工程以外の場合には、直接労務レートS5は以下に示す式(13)を用いて算出する。

$$\begin{aligned} \text{直接労務レート } S5 &= (\text{稼働人数 } S20 \times (1 + \text{福利厚生係数 } S21 + \text{退職金係数 } S22) \times 12 \times \text{労務費単価 } S23) \div \text{良品稼働時間 } S11 \times 1,000 \quad \dots (13) \\ &= (3.8 \times (1 + 0.2 + 0.1) \times 12 \times 371) \div 116,547 \times 1,000 \\ &= 188.70 \\ &\approx 189 \text{ (円/分)} \end{aligned}$$

ただし、組立工程の場合には、直接労務レートS5'は ◆【0041】以下の式(14)を用いて算出する。 ◆

$$\text{直接労務レート } S5' = (\text{稼働人数 } S20 \times (1 + \text{福利厚生係数 } S21 + \text{退職金係数 } S22) \times 12 \times \text{労務費単価 } S23') \div \text{良品稼働時間 } S11' \times 1,000 \quad \dots (14)$$

また、製造間接レートS6は、以下の式(15)を用い\* \*て算出する。

$$\begin{aligned} \text{製造間接レート } S6 &= (\text{直接労務レート } S5 \times \text{生産間接従事係数 } S24) \times (1 + \text{生産間接経費係数 } S25) \quad \dots (15) \\ &= (189 \times 0.3) \times (1 + 0.5) \\ &= 85.05 \\ &\approx 85 \text{ (円/分)} \end{aligned}$$

オーバーヘッドS7は、以下の式(16)を用いて算出する。

【0042】

$$\begin{aligned}
 & \text{オーバーヘッド} S 7 = (\text{直接労務レート} S 5 + \text{製造間接レート} S 6) \times \text{オーバーヘッド係数} S 26 \\
 & = (189 + 85) \times 0.3 \\
 & = 82.2 \\
 & \approx 82 \text{ (円/分)}
 \end{aligned}$$

一般管理レート S 8 は、以下の式 (17) を用いて算出する。 \* 【0043】

$$\begin{aligned}
 & \text{一般管理費レート} S 8 = (\text{土地レート} S 2 + \text{建物レート} S 3 + \text{機器レート} S 4 \\
 & + \text{直接労務レート} S 5 + \text{製造間接レート} S 6 + \text{オーバーヘッドレート} S 7) \times \text{一般管理費係数} S 27 \\
 & = (3 + 7 + 144 + 189 + 85 + 82) \times 0.07 \\
 & = 35.7 \\
 & \approx 36 \text{ (円/分)}
 \end{aligned}$$

そして、上述の如く算出した土地レート S 2 および建物レート S 3 および機器レート S 4 に基づいて、前述した式 (7) を用いてマシンレート R 1 を算出する。又、上述の如く算出した直接労務レート S 5、製造間接レート S 6 およびオーバーヘッドレート S 7 に基づいて、前述した式 (8) を用いてアワーレート S 1 を算出する。更に、営業技術レート S 8、一般管理費レート S 9 および 20 運転金利レート S 10 に基づいて、前述した式 (9) を※

※用いて管理レート R 3 を算出するのであるが、本実施形態においては、営業技術レート S 8 および運転金利レート S 9 については用いないので、一般管理費レート S 8 を管理レート R 3 としてそのまま使用する。

【0044】また、標準アワーレート H 1 は、上述した式 (6)、(7)、(8) および (9) により、以下に示す式 (18) を用いて算出することができる。

$$\begin{aligned}
 & \text{標準アワーレート} H 1 = \text{土地レート} S 2 + \text{建物レート} S 3 + \text{機器レート} S 4 + \\
 & \text{直接労務レート} S 5 + \text{製造間接レート} S 6 + \text{オーバーヘッドレート} S 7 + \text{一般管理費レート} S 8 \\
 & = 3 + 7 + 144 + 189 + 85 + 82 + 36 \\
 & = 546 \text{ (円/分)}
 \end{aligned}$$

また、本採算管理システム 1 においては、その製品が最終的に使用される製品の市況を複数の段階（本実施形態では、S、A、B、C、D の 5 段階）に区分（受注区分）し、これらの市況に応じて複数種類（本実施形態では 5 種類）の標準アワーレートを予めそなえている。そして、本採算管理システム 1 においては、これら複数種類の標準アワーレートを算出するために、マシンレート、マンレートおよび管理レートの算出に使用する各種の数値も、それらの段階に合わせて複数用意している。

【0045】図 6 は本発明の一実施形態の採算管理システム 1 における受注区分とマシンレートの算出に用いられる種々の情報（数値）との関係を示す図、図 7 は本採算管理システム 1 における受注区分とマンレートの算出に用いられる種々の情報（数値）との関係を示す図、図 8 は本採算管理システム 1 における受注区分と管理レートの算出に用いられる種々の情報（数値）との関係を示す図である。

【0046】受注区分 S は、その製品が最終的に使用される製品が、例えば、特許権等によって守られており、市場において独占的に販売されているもの、ファッション性ヒット商品、ニーズが法律等によって強制されており供給力不足のもの、プロジェクト関連であって、短期回収が是認されているもの、軍需製品等の税金によって購入費用が負担されるもの等が該当する。

【0047】受注区分 A は、その製品が最終的に使用される製品が、例えば、商品生命力が上向きであり且つ市場において競合する商品が少ないものや、残存者利益がある独占商品等が該当する。受注区分 B は、その製品が最終的に使用される製品が、成熟商品であるが市場において競合する商品がそれほど多くない商品や、商品生命力が上向きであって且つ市場において競合が多いもの等が該当する。

【0048】受注区分 C は、その製品が最終的に使用される製品が、成熟商品であって且つ市場における競合が厳しいものや、競合として低賃金国生産品が参入しているもの等が該当する。受注区分 D は、その製品が最終的に使用される製品が、衰退商品であって且つ競合が残存しているものや、成熟商品であって且つ市場において後進国からの輸入ルートが確立しているもの等が該当する。

【0049】そして、本採算管理システム 1 においては、上述した各受注区分について、予め、アワーレートの算出に用いる種々の数値を、図 6～図 8 に示すように設定している。以下、受注区分 B の場合を例として説明する。図 6 に示すように、マシンレートにおいて、建物レート S 3 の算出に際して、基準値としてその建物の取得価格を用いるほか、耐用年数 N として法定耐用年数を用いたり、金利 I として管理利回りをを用いたりする。

又、税・保険負担率として $2.0 \times 2 / 3$  (%)を用いるほか、建屋の修繕費負担率として1.5 (%)を用いるようになっている。更に、土地レートS2の算出に際して、基準値として地方工業用地時価を用いたり、金利Iとして管理金利を用いたりするようになっている。

又、機器レートS4の算出に際して、基準値として取得価格を用いるほか、耐用年数Nに法定耐用年数を用いたり、金利Iとして管理利回りをを用いたりするようになっている。更に、税・保険負担率として $2.0 \times 2 / 3$

(%)を用いるほか、機器の修繕費負担率として3.0 (%)を用いるようになっている。

【0050】また、本採算管理システム1においては、社員の職務レベル(等級)に応じて労務費が変わるようになっている。例えば、派遣社員、3級職社員、4級職社員、5級職社員および6級職社員に対して、それぞれ労務費を、250000円、312000円、392000円、450000円、507000円と設定している。

【0051】そして、マンレートにおいては、直接労務レートS5の算出に際して、図7に示すように、4級職社員の労務費(312000円)を用いるほか、労務費単価S23を、正社員(4級職社員)が85%で派遣社員が15%という人材構成(比率)として算出するようになっている。なお、組立工程については、4級社員と派遣社員との比率が50%ずつであるとして労務費単価S23を算出する。

【0052】さらに、製造間接レートS6の算出に際しては、工場全体の直接人数に対する当該業務従事者比率 $\times 1.5$ (属人経費比率(場所代を含む消耗品費等))として算出するようになっている。また、オーバーヘッドレートS7の算出に際しては、図7に示すように、(直接労務レートS5+製造間接レートS6) $\times$ オーバーヘッド係数(管理職労務費比率)S26を算出することによって求めるようになっている。更に、これらの計算を事業部別と全社平均とでそれぞれ行ない、いずれか低い方の値を採用するようになっている。

【0053】さらに、一般管理費レートS8の算出に際しては、図8に示すように一般管理係数S27として7%を用いるようになっている。なお、例えば、(売上高 $\times$ 当社の経費比率)を営業技術レートとして管理レートR3に加えてもよい。そして、受注区分B以外の受注区分S、A、C、D、についても、上述した受注区分Bの場合と同様に、図6～図8中に示される各値等を参照して、各製造ラインについてそれぞれ標準アワーレートを算出し、アワーレートのマスタ10に記録するようになっている。

【0054】すなわち、アワーレートのマスタ10には、各製造ラインに対して、受注区分S、A、B、C、Dに対応する標準アワーレートがそれぞれ保存される。例えば、製造ラインが10ラインある場合には、10(製造

ラインの数) $\times 5$ (受注区分の種類)=50個の標準アワーレートがアワーレートのマスタ10に保存されるようになっている。

【0055】図9は本発明の一実施形態としての採算管理システム1におけるアワーレートのマスタ10の構成例を示す図である。アワーレートは、この図9に示すように、単価マスタ80に登録される原価情報(図3参照)とほぼ同様の構成でアワーレートのマスタ10に保存されるようになっている。そして、上述したように本採算管理システム1においては、アワーレートは、製品を構成する部品の一つとして取り扱われる。

【0056】アワーレートのマスタ10は、図9に示すように、事業部コード、部品コード、部品名、取引先区分コード、取引先コード、取引先名称、単位コード、単位名、単価1、単価2、単価3、発行日、失効日およびSTRA科目コードを相互に関連付けることにより構成されている。なお、図中、既述の項目と同一の項目は同一もしくは略同一の部分を示している。その詳細な説明は省略する。又、図9は受注ランクBについてのアワーレートの例を示している。

【0057】アワーレートのマスタ10においては、部品コードは、製造ラインを特定するために予め設定した情報(コード)であり、本実施形態においては、個々の製造ラインをこの部品コードを用いて識別することにより、製品を構成する部品と同様にアワーレートを取り扱うようになっている。なお、本実施形態においては、アワーレートの単位としては「円/分」が用いられているので、アワーレートのマスタDB10においては、単位名には「円/分」が入力され、又、単位コードには単位「円/分」を特定するために予め設定した情報(コード)が入力される。

【0058】単位1には市価アワーレートが、又、単位2には標準アワーレートが、更に、単位3には実績アワーレートがそれぞれ入力されるようになっている。そして、本採算管理システム1においては、利用者は、例えば、製品についての市況に応じて想定稼働率を設定し、この想定稼働率に合わせて受注区分を設定することができる。例えば、想定稼働率=60%の場合には受注区分Sを、想定稼働率=70%の場合には受注区分Aを、想定稼働率=80%の場合には受注区分Bを、想定稼働率=90%の場合には受注区分Cを、想定稼働率=100%の場合には受注区分Dをそれぞれ選択することができる。

【0059】品目マスタ130は、製品(品目)に関する情報を記録するものであって、例えば、コンピュータシステムにおける記憶装置(例えばハードディスク等;図示省略)に形成されるようになっている。図10は本発明の一実施形態としての採算管理システム1における品目マスタ130の構成例を示す図である。品目マスタ130は、図10に示すように、事業部コード、品目コ

ード、品目名、製品群（工法）コード、製品群（分野）コード、STRAC科目コード、品目分類コード、品目分類名および担当者コードを互いに関連付けることにより構成されている。

【0060】品目名は製品の名称であり、品目コードはその製品を特定するために予め設定された情報（コード）である。製品群（工法）コードはその製品を工法別の製品群によって分類するために予め設定された情報（コード）であり、製品群（分野）コードはその製品を分野別の製品群（例えば、真空成型品等の分類）によって分類するために予め設定された情報（コード）である。又、品目分類名はその製品の分類の名称であり、品目分類コードはその品目分類名を特定するために予め設定された情報（コード）である。担当者コードは、その製品を扱う担当者を識別するために予め設定した情報（コード）である。なお、これらの情報は、品目マスタ130に予め登録されるようになっている。

【0061】製品Vマスタ（変動費情報記憶部）20は、製品の製造原価を変動費として記録するものであって、製品を構成する部品とアワーレートとについて、その単価や員数等を管理するものである。この製品Vマスタ20は、アワーレートマスタ10、単価マスタ80および構成マスタ90に登録された情報を組み合わせることによって作成されるようになっており、これにより、後述する製品STRAC作成部100が、製品の製造原価を迅速に取得して製品STRAC30を作成することができる。

【0062】図11は本発明の一実施形態としての採算管理システム1における製品Vマスタ20の構成例を示す図であって、品目名がミラーキャビネットという製品を例として示すものである。製品Vマスタ20は、この図11に示すように、事業部コード、品目コード、品目名、部品コード、部品名、員数、単価1、金額1、合計金額1、単価2、金額2、合計金額2、単価3、金額3および合計金額3によって構成されている。なお、図11においては、1つの表として構成された製品Vマスタ20を、便宜上、2列に分割して示している。

【0063】部品名は製品を構成する部品の名称である。又、部品コードはその部品を特定するために予め設定された情報（コード）であり、これらの部品名および部品コードは単価マスタ80（図2参照）における部品名および部品コードと同様である。員数は1つの製品を製造するために要するその部品の使用数である。単価1はその部品の単価（部品単価）であって、通常、単価マスタ80における単価1の値が入力されるようになっている。金額1は単価1に員数を乗算することによって算出された値であり、合計金額1はその製品を構成する部品の金額の総和であって製品の単価を示すものである。

【0064】また、アワーレート以外の部品については、単価2、単価3、金額2、金額3合計金額2および

合計金額3は利用しない。本実施形態においては、便宜上、単価2および単価3には単価1と同じ金額を、金額2および金額3には金額1と同じ金額を、又、合計金額2および合計金額3には合計金額1と同じ金額をそれぞれ入力されている。

【0065】アワーレートについては、単価1には市価アワーレートが、単価2には標準アワーレート、単価3には実績アワーレートがそれぞれ入力されるようになっており、金額2、金額3、合計金額2および合計金額3にはそれぞれ、これらの単価2および単価3に基づいて算出された金額が入力されるようになっている。製品Vマスタ20においては、アワーレートが製品を構成する部品の一つとして取り扱われている。例えば、図11に示す例においては、ミラーキャビネット（品目コード：GLC01）という製品は、鏡（部品コード：001）、電源コード（部品コード：002）、固定金具（部品コード：003）およびサッシ（部品コード：004）をそなえるほか、アワーレートである真空成形レート（部品コード：RB001）、切断NC加工レート（部品コード：RB002）および組立加工レート（部品コード：RB003）を構成部品としてそなえている。

【0066】また、製品Vマスタ20においては、アワーレートに対する員数として、その部品の製造に要する時間（単位：分）が入力されるようになっている。なお、その部品を使用して製造される製品の販売先（以下、取引先という場合もある）毎に異なるアワーレートをそれぞれ設定することもできる。製品Vマスタ作成部110は、アワーレートマスタ10、単価マスタ80、構成マスタ90および品目マスタ130に記録された情報に基づいて製品Vマスタ20を作成するものである。

【0067】なお、製品Vマスタ作成部110は、利用者による入力に基づいて、STRACサーバ40が採算情報の算出を行なう度（すなわち、利用者によって採算管理の要求が行なわれる度）に製品Vマスタ20を作成してもよく、又、アワーレートマスタ10や、単価マスタ80、構成マスタ90、品目マスタ130のうちの少なくともいずれか1つが更新された場合等に製品Vマスタ20を作成してもよい。

【0068】ここで、製品Vマスタ作成部110が、利用者によって採算管理の要求が行なわれる度に製品Vマスタ20を作成する場合には、STRACサーバ40が、利用者から採算情報の集計の要求を受けた時点で、製品Vマスタ作成部110に対して製品Vマスタ20を作成させるべく通知（指示）を行なうことが望ましい。販売情報取得部140は、製品の販売に関する情報を取得するものであって、例えば、本採算管理システム1の外部の売上管理システム（図示省略）等から、売上（販売）に関する情報を取得し、製品STRAC作成部100に渡すようになっている。ここで、製品の販売に関す

10

20

30

40

50



る情報（製品売上情報）としては、例えば、販売された製品を特定するための情報（例えば、製品番号や製品名等）や、その販売個数（数量）、金額（売単価、売上金額）、販売先（得意先コード、得意先名）等である。

【0069】製品STRAC作成部100は、後述する製品STRAC30を作成するものであって、販売情報取得部140によって取得された製品の販売情報と製品Vマスタ20に記録された情報とに基づいて製品STRAC30を作成するようになっている。具体的には、製品STRAC作成部100は、販売された製品について、その販売に関する情報と、その製品を構成する部品の原価情報（仕入原価及びアワーレート）とを関連付けることにより製品STRAC30を作成するようになっている。

【0070】また、製品STRAC作成部100は、製品STRAC30の作成に際して、前述した式（1）および式（2）を用いて粗利単価Mや粗利額MQを算出し、これらの算出した粗利単価Mや粗利額MQを製品STRAC30に入力するようになっている。図12は本発明の一実施形態としての採算管理システム1における製品STRAC30の構成例を示す図である。なお、この図12に示す例においては、上述したミラーキャビネット（品目コード：GLC01）についての、販売に関する情報および製造原価に関する情報を示している。又、この図12においては、1つの表として構成された製品STRAC30を、便宜上、4列に分割して示している。製品STRAC30は、採算の判断に用いられる各種の情報を記録するものであり、製品STRAC作成部100によって作成され、製品の販売に関する情報（少なくとも販売した製品の販売価格および販売個数；以下、売上情報という場合もある）と、その販売された製品の製造原価に関する情報（製品を構成する部品の原価情報およびアワーレート）とを対応させて記憶するものである。

【0071】製品STRAC30は、図12に示すように、販売された製品を構成する全ての部品およびアワーレートについて、事業部コード、事業部名称、出荷日、計上日、品目コード、商品名称、製品群（加工法コード）、製品群（加工法名称）、製品群（分野コード）、製品群（分野名称）、売上種別、数量（重量）、単位、売単価、売上金額、得意先コード、得意先名称、部品コード、部品名、仕入種別、原価コード（STRAC科目）、原価名称、原価単価1、原価金額1、粗利単価1、粗利金額1、原価単価2、原価金額2、粗利単価2、粗利金額2、原価単価3、原価金額3、粗利単価3および粗利金額3からなる情報群を相互に関連付けた一つの列（ライン）として構成されたテーブルとして構成されている。なお、図中、既述の項目と同一の項目は同一もしくは略同一の部分を示しているため、その詳細な説明は省略する。

【0072】事業部名称は、事業部コードによって特定される事業部や工場の名称であり、出荷日はその製品の出荷日である。計上日はその売上を計上する（もしくは計上した）日である。商品名称はその製品の販売時の名称であって、基本的には品目名と同じである。製品群

（加工法名称）は、例えば、押出成形、射出成形、吸引成形等の、製品等の製造に用いられる加工法の名称であり、製品群（加工法コード）は、その加工法を特定するために予め設定された情報（コード）である。製品群（分野名称）は、例えば、住宅関連、自動車部品等のその製品の適用分野の名称であり、製品群（分野コード）は、その分野を特定するために予め設定された情報（コード）である。

【0073】売上種別は、例えば、外部、内部、社内等の販売先を区別するために予め設定した情報（コード等）である。数量（重量）は、その製品の販売数（もしくは重量）であり、単位はその製品の販売単位である。売単価は販売価格であり、売上金額は売単価に数量を乗算したものである。又、得意先名称はその製品の販売先の名称であり、得意先コードはその販売先を特定するための情報（コード）である。

【0074】仕入種別は、例えば、外部、内部、社内等の仕入元を区別するための情報（コード等）である。原価名称は、その部品について会計上の分類を行なうために予め設定した原価の種類名称であり、原価コード（STRAC科目）は、その原価の種類を特定するための情報（コード）であって、先述したSTRAC科目である。

【0075】部品については、原価単価1に、単価マスタ80における「単価1」の金額が入力され、原価金額1には原価単価1に数量を乗算した結果が入力される。又、粗利単価1には、売単価から原価単価1を減算した結果が入力され、粗利金額1には、粗利単価に数量を乗算した結果が入力される。一方、アワーレートについては、原価単価1、原価金額1、粗利単価1、粗利金額2、原価単価2、原価金額2、粗利単価2、粗利金額2、原価単価3、原価金額3、粗利単価3および粗利金額3に、以下のような情報が入力される。

【0076】原価単価2、原価金額2、粗利単価2および粗利金額2は、それぞれ標準アワーレートに関する情報であって、原価単価2には、アワーレートマスタ10に登録されたアワーレートにおける単価2が入力されるようになっている。原価金額2は単価2に数量を乗算したものであり、粗利単価2は、売単価から粗利金額2を減算したものである。又、粗利金額2はこの粗利単価2に数量を乗算したものである。

【0077】また、原価単価1、原価金額1、粗利単価1および粗利金額1は、それぞれ市価アワーレートに関する情報であって、原価単価1には、アワーレートマスタ10に登録されたアワーレートにおける単価1が入力



されるようになっている。原価金額 1 は単価 1 に数量を乗算したものであり、粗利単価 1 は、売単価から粗利金額 1 を減算したものである。又、粗利金額 1 はこの粗利単価 1 に数量を乗算したものである。

【0078】同様に、原価単価 3、原価金額 3、粗利単価 3 および粗利金額 3 は、それぞれ実績アワーレートに関する情報であって、原価単価 3 には、アワーレートをマスタ 10 に登録されたアワーレートにおける単価 3 が入力されるようになっている。原価金額 3 は単価 3 に数量を乗算したものであり、粗利単価 3 は、売単価から粗利金額 3 を減算したものである。又、粗利金額 3 はこの粗利単価 2 に数量を乗算したものである。

【0079】なお、アワーレートに関して、上述した、原価単価 1、原価金額 1、粗利単価 1、粗利金額 1、原価単価 3、原価金額 3、粗利単価 3 および粗利金額 3 の各項目は必須ではなく必要に応じて入力すればよい。これらの各項目に市価アワーレートや実績アワーレートに関する金額を入力することにより、市価アワーレートや実績アワーレートを市価アワーレートと比較して、取引先との契約単価や、実際の財務会計に基づいて算出された工場経費についての採算をそれぞれ容易に評価することができる。

【0080】また、上述した売上情報は、製品 STRAC 作成部 100 によって、例えば、外部の生産管理システム等において管理される製品売上情報等から取得されるようになっている。固定費マスタ 120 は、利益 G を算出するために用いられる固定費（図 2 参照）を記憶するものである。この固定費は、例えば、事業部毎や月度毎、科目毎、加工法毎、分野毎、得意先毎等に予め設定されるようになっている。

【0081】図 13 および図 14 はそれぞれ本発明の一実施形態としての採算管理システム 1 における固定費マスタ 120 の例を示す図であり、図 13 は分野別の固定費マスタ 120 の例を示す図、図 14 は工法別の固定費マスタ 120 の例を示す図である。本実施形態においては、固定費マスタ 120 は、図 13 や図 14 に示すような加工法毎や分野毎に構成された複数種類のテーブルとして固定費に関する情報を記録している。

【0082】例えば、図 13 に示す分野別の固定費マスタ 120 においては、埼玉事業部における 2001 年の 4 月度の固定費が科目毎、分野毎に記録されており、図 14 に示す分野別の固定費マスタ 120 においては、埼玉事業部における 2001 年の 4 月度の固定費が科目毎、工法毎に記録されている。STRAC サーバ 40 は、端末 60 から入力された採算情報集計条件（例えば、期間、事業部、分野、加工法、累計方法、得意先（コード、名称）、製品ランク等）に基づいて、製品 STRAC 30 から必要な情報を収集（抽出）して集計することによって、利用者が希望する採算情報を作成するものである。又、この STRAC サーバ 40 は、その集

計結果をウェブサーバ 50 に送信するようになっている。

【0083】また、STRAC サーバ 40 が、固定費マスタ 120 から分野毎、工法毎等にそれぞれ設定された固定費を必要に応じて取得し、前述した式（4）に基づいて、利益の算出を行なうようになっている。ウェブサーバ 50 は、例えばインターネット上に配置されたサーバシステムとして構成され、通信ネットワーク 70 を介して STRAC サーバ 40 や端末 60 と通信可能に接続されるようになっている。

【0084】このウェブサーバ 50 は、STRAC サーバ 40 によって集計された集計結果を、例えば HTML 形式等のウェブデータとして作成することにより端末 60 から閲覧可能なウェブページ（図 17、図 19、図 20、図 21、図 22、図 23、図 24、図 26、図 27、図 28、図 29、図 30、図 31、図 33、図 34、図 35、図 37、図 38 参照）を作成したり、端末 60 から種々の選択や採算情報集計条件を入力可能なウェブページ（図 15、図 16、図 18、図 25、図 32、図 36 参照）を提供したりするものである。

【0085】また、ウェブサーバ 50 は、CGI（Common Gateway Interface：図示省略）とバックエンドプログラム（ゲートウェイ：図示省略）とをそなえ、STRAC サーバ 40 との間で種々のデータ（命令）のやりとりを行なうようになっている。例えば、ウェブサーバ 50 は、選択や採算情報集計条件を入力可能なウェブページ（図 15、図 16、図 18、図 25、図 32、図 36 参照）において入力された情報（検索要求）を、CGI およびバックエンドプログラムを介して STRAC サーバ 40 に送信して、検索等を実行させるようになっている。又、これらの検索要求に対して STRAC サーバ 40 が検索した検索結果を、CGI およびバックエンドプログラムを介して取得して、端末 60 から閲覧可能なウェブページ（図 17、図 19、図 20、図 21、図 22、図 23、図 24、図 26、図 27、図 28、図 29、図 30、図 31、図 33、図 34、図 35、図 37、図 38 参照）として表示させるようになっている。

【0086】さらに、本実施形態においては、採算情報集計条件としては、例えば、製品別、製品群別、取引先別、工法別、分野別、製造工程別、製造工場別、期間別、担当者別等のうち少なくともいずれか一つの条件を用いることができる。端末 60 は、上述した採算情報集計条件を入力（選択）したり、その集計結果を表示させたりするためのものである。すなわち、この端末 60 は、複数の採算情報集計条件の中から少なくとも 1 つ以上の採算情報集計条件を選択する集計条件選択部として機能し、更に、STRAC サーバ（採算情報算出部）40 によって算出された採算情報を表示する表示部としても機能するようになっている。

【0087】具体的には、端末 60 は、キーボードやマ

ウス、ディスプレイ装置、プリンタ等をそなえたコンピュータシステム（PC：Personal Computer）によって実現され、利用者は、キーボードやマウスを用いて採算情報集計条件等の入力を行ったり、集計された採算情報をディスプレイ装置に表示させたり、プリンタから印刷させたりするようになっている。

【0088】図15～図38はそれぞれ本採算管理システム1における端末60のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。なお、これらの表示画面（60a, 60b, 60c, 60d, 60e, 60f, 60g, 60h, 60i, 60j, 60k, 60l, 60m, 60n, 60p, 60q, 60r, 60s, 60t, 60u, 60v, 60w, 60x, 60y）は、それぞれウェブサーバ50によって作成され、端末60のディスプレイ装置に表示されるものである。

【0089】図15は本採算管理システム1におけるメイン画面の例を示す図、図16は全社処理における検索条件の入力画面の例を示す図、図17はその集計結果の例を示す図である。本採算管理システム1においては、利用者が端末60のディスプレイ装置に表示されたメイン画面60a（図15参照）から全社処理、損益計算、製品群別、得意先別および製品別のいずれかを選択することにより、特定の採算情報集計条件に従って編集された（絞り込まれた）採算情報（粗利益に関する情報）を閲覧することができるようになっている。

【0090】本採算管理システム1においては、全社における採算の集計、損益計算、得意先別の採算の集計、製品別の採算の集計および製品群別の採算の集計を行なうことができるようになっている。具体的には、端末60のディスプレイ装置に表示されるメイン画面60aにおいて、利用者が、「全社処理」を選択することにより、全社における採算の集計を行なうことができ、又、「損益計算書STRAC」を選択することにより損益計算を行なうことができ、「得意先別STRAC」を選択することにより得意先別の採算を集計することができるようになっている。更に、「製品別STRAC」を選択することにより製品別の採算を集計することができ、「製品群別STRAC」を選択することにより製品群別の採算を集計することができるようになっている。

【0091】例えば、メイン画面60aにおいて、利用者が「全社処理」を選択すると、図16に示すような、全社における粗利益等に関する情報を集計するための期間を検索条件として入力（指定）するための画面60b（図16参照）が表示されるようになっている。この画面60bにおいて、利用者が端末60のキーボード等を用いて検索条件（年月）を入力して「集計結果表示」を選択すると、その検索条件が通信ネットワーク70およびウェブサーバ50を介してSTRACサーバ40に送信される。そして、STRACサーバ40が、その検索条件に基づいて製品STRAC30等から必要な情報を

取得（抽出）し、集計を行なうようになっている。

【0092】また、STRACサーバ40は、その集計結果をウェブサーバ50に送信するようになっており、ウェブサーバ50は、その集計結果に基づいて、端末60から閲覧可能なウェブ画面60c（図16参照）を作成するようになっている。この画面60cにおいては、利用者が指定した期間における全社における、採算に関する情報が集計されて表示されるようになっている。図17に示す例においては、採算に関する情報として、基準売上高、売上原価、粗利益、粗利益率、固定費、貢献利益、本社共通費、利益等、アワーレート（市価）とアワーレート（標準）との差額が表示されるようになっている。

【0093】図18は損益計算書（STRAC損益計算書）を作成するための検索条件の入力画面の例を示す図、図19～図24はその集計結果の例を示す図である。なお、図20～22はそれぞれ図19に示す加工法別の集計結果をより詳細に示す画面の例であって、図20は本採算管理システム1における損益の集計結果をSTRAC科目別および製造ライン別に示す図、図21はその集計結果をSTRAC科目別にのみ詳細に示す図、図22はその集計結果を製造ライン別にのみ詳細に示す図である。又、図23および図24は分野別の集計結果の例を示す図であり、図23は分野別の損益計算の集計結果を示す図、図24は図23の集計結果をSTRAC科目別にのみ詳細に示す図である。

【0094】メイン画面60a（図15参照）において、利用者が「損益計算書STRAC」を選択すると、図18に示すような検索条件の入力画面60dが表示されるようになっており、この入力画面60dにおいて、利用者が、損益計算を行なう（集計する）ための条件（以下、集計条件という）をそれぞれ入力（指定）することができるようになっている。本実施形態においては、集計条件として、出力期間、分類方法、事業部、累計方法をそれぞれ指定することができるようになっており、又、分類方法として、例えば、加工法別、分野別等で採算情報を分類することができるようになっている。

【0095】そして、例えば、利用者が入力画面60dにおいて、集計期間を入力するとともに分類方法として加工法別を選択し、更に、特定の事業部（図18中においては埼玉事業部）を入力して「集計結果表示」ボタンを選択すると、図19に示すような集計画面60eが表示されるようになっている。また、この集計画面60eは、図19に示すように「詳細」、「詳細（縦）」および「詳細（横）」の各ボタンをそなえて構成されている。そして、利用者が、集計画面60eにおいて、「詳細」を選択することにより、図20に示す詳細画面60fが表示されるようになっている。この詳細画面60fは、採算情報を、STRACコード別、すなわち会計上の詳細な内訳毎に集計するとともに、製造ライン別に集

計して示すものである。

【0096】また、利用者が、集計画面60eにおいて、「詳細(縦)」を選択すると、図21に示す詳細画面(縦詳細画面)60gが表示されるようになっている。この詳細画面60gは、採算情報を、STRACコード別、すなわち、会計上の詳細な内訳毎に集計して示すものである。さらに、利用者が、集計画面60eにおいて、「詳細(横)」を選択すると、図22に示す詳細画面(横詳細画面)60hが表示されるようになっている。この詳細画面60hは、採算情報を各製造ライン別に集計して示すものである。

【0097】また、利用者が入力画面60iにおいて、期間を入力するとともに分類方法として分野別を選択し、更に、特定の事業部(本実施形態においては埼玉事業部)を入力(もしくは選択)して「集計結果表示」ボタンを選択すると、図23に示すような集計画面60iが表示されるようになっている。また、この集計画面60iは、図23に示すように「詳細」ボタンをそなえて構成されている。利用者が、集計画面60iにおいて、「詳細」ボタンを選択することにより、図24に示す詳細画面60jが表示されるようになっている。この詳細画面60jは、採算情報を、STRACコード別、すなわち会計上の詳細な内訳毎に集計するとともに、製造ライン別に集計して示すものである。

【0098】また、メイン画面60a(図15参照)において、利用者が「得意先別STRAC」を選択すると、図25に示すような検索条件の入力画面60kが表示され、利用者は、この入力画面60kにおいて、特定の得意先についての採算管理を行なう(集計する)ための条件(以下、集計条件という場合もある)をそれぞれ入力(指定)することができるようになっている。本実施形態においては、集計条件として、出力期間、分類方法、事業部、累計方法、得意先をそれぞれ指定(入力)することができるようになっている。又、分類方法として、例えば、加工法別、分野別等によって分類された採算情報を得ることができるようになっている。

【0099】例えば、利用者が入力画面60kにおいて、集計期間を入力するとともに分類方法として加工法別を選択し、更に、特定の事業部(図25においては埼玉事業部)を入力するとともに、採算管理を行なう得意先を入力(選択)して「集計結果表示」ボタンを選択すると、図26に示すような集計画面60lが表示されるようになっている。

【0100】また、この集計画面60lは、図26に示すように「詳細」、「詳細(縦)」および「詳細(横)」の各ボタンをそなえて構成されている。図27～29はそれぞれ図26に示す集計結果をより詳細に示す図であって、図27は本採算管理システム1における損益の集計結果をSTRAC科目別および製造ライン別に示す図、図28はその集計結果をSTRAC科目別に

のみ詳細に示す図、図29はその集計結果を製造ライン別にのみ詳細に示す図である。

【0101】利用者が、集計画面60lにおいて、「詳細」を選択することにより、図27に示す詳細画面60mが表示されるようになっている。この詳細画面60mは、採算情報を、STRACコード別、すなわち会計上の詳細な内訳毎に集計するとともに、製造ライン別に集計して示すものである。また、利用者が、集計画面60lにおいて、「詳細(縦)」を選択すると、図28に示す詳細画面(縦詳細画面)60nが表示されるようになっている。この詳細画面60nは、採算情報を、STRACコード別、すなわち、会計上の詳細な内訳毎に集計して示すものである。

【0102】さらに、利用者が、集計画面60lにおいて、「詳細(横)」を選択すると、図29に示す詳細画面(横詳細画面)60pが表示されるようになっている。この詳細画面60pは、採算情報を各製造ライン別に集計して示すものである。また、利用者が入力画面60kにおいて、期間を入力するとともに分類方法として分野別を選択し、更に、特定の事業部(本実施形態においては埼玉事業部)とともに得意先を入力(もしくは選択)して「集計結果表示」ボタンを選択すると、図30に示すような集計画面60qが表示されるようになっている。

【0103】また、この集計画面60qは、図30に示すように「詳細」ボタンをそなえて構成されている。図31は図30に示す集計結果をより詳細に示す図であって、特定の得意先についての分野別の採算情報の集計結果をSTRAC科目別および製造ライン別に示す詳細画面60rの例を示す図である。利用者が、集計画面60qにおいて、「詳細」ボタンを選択することにより、図31に示す詳細画面60rが表示されるようになっている。この詳細画面60rは、採算情報を、STRACコード別、すなわち会計上の詳細な内訳毎に集計して示すものである。

【0104】また、メイン画面60a(図15参照)において、利用者が「製品別STRAC」を選択すると、図32に示すような製品別STRACの検索条件の入力画面60sが表示されるようになっている。この製品別STRACにおいては、利用者は、製品別の採算情報を閲覧することができるようになっており、特定の製品について絞り込まれて集計された採算情報を閲覧することができる。又、この製品別STRACにおいては、粗利益もしくは粗利益率の順に製品の一覧を表示させることもできるようになっている。

【0105】利用者は、入力画面60sにおいて、採算管理を行なう(集計する)ための条件(集計条件)をそれぞれ入力(指定)することができるようになっている。本実施形態においては、集計条件として、出力期

間、製品群、事業部、累計方法、製品（製品のコードおよび名称）、製品ランクをそれぞれ指定することができる。

【0106】また、累計方法としては、当期累計もしくは期間累計を選択することができるようになっている。製品群は、加工法や製造ラインについて予め設定したグループ（例えば、真空成形品等）を特定するものである。製品ランクは、各製品についての採算情報を、粗利益もしくは粗利益率の順に一覧として（製品一覧）として表示させるためのものであり、更に、この製品ランク

10 覧において昇順もしくは降順を選択することにより、昇順もしくは降順のいずれの順番で表示させることができる。

【0107】さて、利用者が入力画面60sにおいて、集計期間を入力するとともに製品群として、例えば、加工法別および真空成形品を選択し、更に、特定の事業部（図31においては埼玉事業部）を入力（選択）して、当期累計を選択した後に「集計結果表示」ボタンを選択すると、図33に示すような集計画面60tが表示されるようになっている。

【0108】また、この集計画面60tは、図33に示すように「詳細（縦）」ボタンをそなえて構成されており、利用者が、この集計画面60tにおいて、「詳細（縦）」を選択すると、図34に示す詳細画面（縦詳細画面）60uが表示されるようになっている。この詳細画面60uは、採算情報を、STRACコード別、すなわち、会計上の詳細な内訳毎に集計して示すものである。

【0109】さらに、入力画面60sにおいて、製品ランクについて粗利益もしくは粗利益率のいずれかを選択するとともに、昇順もしくは降順のいずれかを選択した後に「ランク検索」を選択すると、図35に示すような集計画面60vが表示されるようになっている。この集計画面60vは、図35に示すように、製品の一覧を粗利益もしくは粗利益率の順（昇順もしくは降順）に並べて、採算に関する情報（例えば、基準売上高、仕入費、粗利益、粗利益率等）とともに表示するものである。

【0110】また、メイン画面60a（図15参照）において、利用者が「製品群別STRAC」を選択すると、図36に示すような検索条件の入力画面60wが表示されるようになっている。この製品群別STRACにおいては、利用者は、製品群別の採算情報を閲覧することができるようになっており、例えば、特定の製品群について、期間や事業部等に関して絞り込まれて集計された採算情報を閲覧することができる。又、この製品群別STRACにおいては、当期累計もしくは期間累計のいずれかを選択することができるようになっている。

【0111】利用者は、入力画面60wにおいて、採算管理を行なう（集計する）ための条件（集計条件）をそれぞれ入力（指定）することができるようになってい

る。本実施形態においては、集計条件として、出力期間、製品群、事業部、累計方法をそれぞれ指定することができる。利用者が入力画面60wにおいて、集計期間を入力するとともに、製品群として、例えば、加工法別および真空成形品を選択し、更に、特定の事業部（図36においては埼玉事業部）を入力（選択）して、当期累計を選択した後に「集計結果表示」ボタンを選択すると、図37に示すような集計画面60xが表示されるようになっている。

【0112】また、この集計画面60xは、図37に示すように「詳細（縦）」ボタンをそなえて構成されており、利用者が、集計画面60xにおいて、「詳細（縦）」を選択すると、図38に示す詳細画面（縦詳細画面）60yが表示されるようになっている。この詳細画面60yは、採算情報を、STRACコード別、すなわち、会計上の詳細な内訳毎に集計して示すものである。

【0113】上述の如く、端末60において、利用者は、ディスプレイ装置に表示された画面60a～60yにおいて、種々の採算情報集計条件の入力や表示方法の選択等を行なうことができるようになっており、この端末60が、複数の採算情報集計条件の中から少なくとも1つ以上の採算情報集計条件を選択する集計条件選択部として機能するようになっている。

【0114】また、本採算管理システム1においては、少なくとも製品Vマスタ20および製品STRAC30を、いわゆるフラットファイルデータベース（例えば、三菱電機（株）製のDAIAPRISM（R）等）によって構築している。上述のごとく構成された本発明の一実施形態としての採算管理システム1において、例えば、特定の製品について採算（粗利益）の検討を行なう場合には、利用者は、端末60においてメイン画面（処理選択メニュー）60a（図15参照）において、利用者は、希望する処理（製品別STRAC）を選択し、端末60のディスプレイ装置に表示された検索条件の入力画面60sに従って検索条件を入力する。

【0115】端末60において入力された検索条件は通信ネットワーク70およびウェブサーバ50を介してSTRACサーバ40に送信される。STRACサーバ40は、送信された検索条件に基づいて、製品STRAC30から該当する製品について採算情報の集計を行なうて、売上高や粗利益等の集計を行なう。又、必要に応じてより詳細な集計も行なう。

【0116】STRACサーバ40は、集計結果をウェブサーバ50に送信し、ウェブサーバ50は、その集計結果に基づいて、利用者が端末60から閲覧可能なウェブデータを作成する。これによって、利用者は販売価格についての種々の採算情報を端末60から閲覧することができる。また、利用者は、採算情報の検討に際して、予め複数の受注区分（S、A、B、C、D）に応じて用

意されたアワーレートを適宜代えてSTRACサーバ40に採算情報の計算を行なわせることにより、製品や部品、各工場、各ライン、各取引先等について採算（粗利益）についてのシミュレーションを行なうこともできる。

【0117】具体的には、まず、利用者が、端末60を用いて、受注区分（S、A、B、C、D）の中から特定の受注区分を選択する。製品Vマスタ作成110はこの選択された受注区分に対応するアワーレートをアワーレートマスタ10から取得し、取得したアワーレートをを用いて製品Vマスタ20を作成する。又、製品STRAC作成部100は、この製品Vマスタ20に基づいて製品STRAC30を作成し、STRACサーバ40は、その製品STRAC30に基づいて採算情報の抽出や算出を行なう。これにより、利用者は、選択した受注区分に応じた採算情報を取得することができ、採算について戦略的に検討を行なうことができる。

【0118】また、本実施形態における採算管理システム1においては、上述の如く構成された製品STRAC30をそなえ、STRACサーバ40がこの製品STRAC30から必要な情報（採算情報）を抽出するようになっているので、採算情報を高速に取得することができる。さらに、製品STRAC30が、販売された製品を構成する各部品および各アワーレートに対して、種々の情報（加工法コード、加工法名称、分野コード、分野名、売上種別、得意先コード、得意先名等）をそれぞれ対応付けて記録しているので、これらの情報を検索条件にして必要な情報を容易に且つ高速に検索することができる。

【0119】さらに、本採算管理システム1においては、アワーレートを採用することにより、加工賃を「製造に要した時間（分）×分当り単価」という分かりやすい形で見るできるようになり、製品（部品）の製造コストを容易に評価することができる。これにより、目標原価管理が容易になるほか、製品の市況を反映させた戦略的な粗利管理を行なうことができる。又、部品等を外注した場合と同様の原価構成として比較することができ、粗利の管理が容易になる。

【0120】また、アワーレートを変動費の一要素として採用する、すなわち、包装費・輸送費、販売間接費および工場事務コスト以外の発生固定費（製品の直接加工に係る固定費部分（設備費、人件費））をアワーレート化することにより、製品の直接加工に係る固定費部分を正確に反映させた信頼性の高い採算情報を、経理等の手を煩わせることなく迅速に取得することができる。これにより、日々の事業活動にフィードバックして、コストの改善や価格改定に反映させることができる。

【0121】また、複数の受注区分（S、A、B、C、D）に応じてそれぞれ異なる標準アワーレートを予め用意するとともに、適宜、これらのアワーレートをを用い

て、製品や部品、各工場、各ライン、各取引先等について粗利益を算出することにより、採算（粗利益）についてのシミュレーションを行なうことができる。これにより、営業活動における採算認識（セールスマネジメント）と、生産活動における生産効率や採算認識（コストマネージメント）との基軸を一致させることができ、同一ディメンジョン上で社内意識のレベルを統一させることができる。

【0122】また、アワーレートにおいては、標準アワーレートの他、市価アワーレートや実績アワーレートをそなえ、標準アワーレートをを用いて算出した採算情報と、市価アワーレートをを用いて算出した採算情報と実績アワーレートをを用いて算出した採算情報とを互いに比較検討することができるので、採算情報を多面的に検討することができる。

【0123】例えば、製品の販売価格について、営業側においては受注区分Aと位置づけて受注する（もしくは見積りを行なう）ものの、契約アワーレートにおいては受注区分Bレベルであったり、又、実績アワーレートにおいては受注区分Sレベルであったりする等、数値（アワーレート）を基に実体を明確にすることができる。すなわち、営業部門と製造部門との間において販売価格および製造コストについての客観的な基準を提供することができ、社内において、営業部門と製造部門との間で、受注価格戦略に関する意識レベルを統一することができる。

【0124】また、購入品の仕入単価についても、受注ランクに合った価格であるか否かを容易に判断することができ、購買戦略における社内の意識レベルを統一することができる。本実施形態においては、上述した受注区分Bの場合におけるアワーレートを標準値として採用し、このアワーレート（以下、標準アワーレートという場合もある）を用いて、販売価格について、その採算に対する評価を行なうようになっている。

【0125】また、本採算管理システム1を用いることにより、採算を見る最小単位を、受注製品群の個又はセットに統一することができる。さらに、本採算管理システム1によれば、上流の生産管理システムを製品単位で正規データとして整備する必要がなく、管理上、重要な製品から、順次、必要な情報を、品目マスタ130、アワーレートマスタ10、単価マスタ80および構成マスタ90にそれぞれ登録すればよいので、導入が容易であり、弾力的に運用することができる。なお、基本情報が未整備の取引については、標準原価で把握することもできる。

【0126】また、アワーレートが、単位時間当たりの部品の製造に関する製造設備費用（マシンレート）、単位時間当たりの該部品の製造に関する人件費（マンレート）および単位時間当たりの工場管理費（管理レート）のうちの少なくともいずれか一つによって構成されるこ

10

20

30

40

50

とにより、アワーレートを容易に算出することができ、利便性が高い。

【0127】さらに、製品Vマスタ20や製品STRAC30をフラットデータベースを用いて構築することにより、採算情報等を高速に検索することができ利便性が高い。そして、本発明は上述した実施形態に限定されるものではなく、本発明の趣旨を逸脱しない範囲で種々変形して実施することができる。

【0128】例えば、製品STRAC30の構成は、上述した項目に限定されるものではなく、例えば、製品の販売を行なった（もしくは販売を行なう）担当者を識別する情報をそなえると同時に、端末60において選択する採算情報集計条件として「販売担当者別」を加えてもよく、本発明の趣旨を逸脱しない範囲で種々変形して実施することができる。これにより、上述した以外の採算情報集計条件（例えば、「販売担当者別」）に応じて採算情報を集計することができる。

【0129】

【発明の効果】以上詳述したように、本発明の採算管理システムおよび採算管理方法によれば、以下の効果ないし利点がある。

(1) 製品の販売に関する情報と、製品を構成する個々の部品の仕入価格に関する原価情報と、製品もしくは部品の製造に用いられる製造工程についての単位時間当たりの加工費であるアワーレートとに基づいて、製品の販売価格についての採算情報を算出することにより、製造工程についての単位時間当たりの加工費を変動費として取り扱うことができ、製品の直接加工に係る固定費部分を正確に反映させた信頼性の高い採算情報を、経理等の手を煩わせることなく迅速に取得することができる。これにより、日々の事業活動にフィードバックして、コストの改善や価格改定に反映させることができる（請求項1、請求項8）。

【0130】(2) 算出した採算情報を販売された製品もしくは部品に関連付けて記録することにより、算出した採算情報を容易且つ高速に検索することができる（請求項2、請求項9）。

(3) 複数の採算情報集計条件（少なくとも製品別、加工法別、分野別、取引先別、製造工程別、製造工場別、期間別、販売担当者別のいずれかの条件）に関する情報を製品もしくは部品に関連付けて記録するとともに、複数の採算情報集計条件の中から少なくとも1つ以上の採算情報集計条件を選択し、この選択された採算情報集計条件を満たす採算情報を集計して算出することにより、希望する採算情報集計条件に応じた採算情報を得ることができ利便性が高い（請求項4、請求項10）。

【0131】(4) アワーレートが、単位時間当たりの部品の製造に関する製造設備費用（マシンレート）、単位時間当たりの該部品の製造に関する人件費（マンレート）および単位時間当たりの工場管理費（管理レート）

のうちの少なくともいずれか一つによって構成されることにより、アワーレートを容易に算出することができ、利便性が高い（請求項5、請求項11）。

【0132】(5) 一の製造工程に対して、製品が使用される最終商品の市場での状況に応じて複数種類のアワーレートを記憶するとともに、この記憶された複数種類のアワーレートの中から特定のアワーレートを選択し、この選択したアワーレートに基づいて変動費情報を算出することにより、製品が使用される最終商品の市場での状況に合わせて採算情報を検討することができ、利便性が高い（請求項6、請求項12）。

【0133】(6) 算出された採算情報をウェブデータとして作成し、この作成したウェブデータを表示させることにより、算出された採算情報を容易に閲覧することができ利便性が高い（請求項7、請求項13）。

(7) 採算情報記録部をフラットファイルデータベースによって構築することにより、採算情報等を高速に検索することができ利便性が高い（請求項3）。

【図面の簡単な説明】

【図1】本発明の一実施形態としての採算管理システムの構成を模式的に示す図である。

【図2】本発明の一実施形態としての採算管理システムのコンセプトを示す図である。

【図3】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける単価マスタの構成例を示す図である。

【図4】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける構成マスタの構成例を示す図である。

【図5】(a)～(e)は標準アワーレートの算出に用いる各種の情報の例を示す図である。

【図6】本発明の一実施形態の採算管理システムにおける受注区分とマシンレートの算出に用いられる種々の情報（数値）との関係を示す図である。

【図7】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける受注区分とマンレートの算出に用いられる種々の情報（数値）との関係を示す図である。

【図8】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける受注区分と管理レートの算出に用いられる種々の情報（数値）との関係を示す図である。

【図9】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおけるアワーレートのマスタの構成例を示す図である。

【図10】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける品目マスタの構成例を示す図である。

【図11】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける製品Vマスタの構成例を示す図である。

【図12】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける製品STRACの構成例を示す図である。

【図13】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける分野別の固定費マスタの例を示す図である。

【図14】本発明の一実施形態としての採算管理システムにおける工法別の固定費マスタの例を示す図である。



【図15】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図16】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図17】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図18】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図19】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図20】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図21】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図22】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図23】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図24】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図25】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図26】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図27】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図28】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図29】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図30】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図2】

PQ 売上金額	VQ 変動費金額	
	MQ 粗利額	F 固定費
		G 利益

\* 【図31】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図32】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図33】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図34】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

10 【図35】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図36】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図37】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

【図38】本採算管理システムにおける端末のディスプレイ装置の表示画面の例を示す図である。

#### 【符号の説明】

1 採算管理システム（STRACシステム）

10 アワーレートマスタ（アワーレート記憶部）

20 製品Vマスタ（変動費情報記憶部）

30 製品STRAC（採算情報記憶部）

40 STRACサーバ（採算情報算出部）

50 ウェブサーバ（ウェブデータ作成部）

60 端末（表示部、アワーレート選択部）

70 通信ネットワーク

80 単価マスタ

90 構成マスタ

100 製品STRAC作成部

110 製品Vマスタ作成部

20 120 固定費マスタ

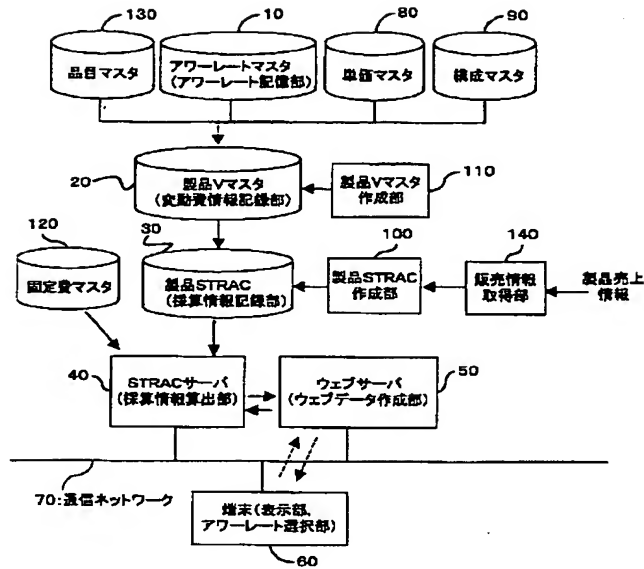
130 品目マスタ

\* 140 販売情報取得部

【図4】

事業部コード	部品コード(親)	部品コード(子)	員数
105000	GLC12M3	001	1
105000	GLC12M3	002	4
⋮	⋮	⋮	⋮

【図1】



【図14】

会社コード	事業部コード	事業部名	月度	科目コード	科目名	工法コード	工法名	金額
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	101000	真空成形	5915000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	602000	仕入商品	659000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	701000	型	86000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	101000	真空成形	14919000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	602000	仕入商品	1863000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	701000	型	2318000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	101000	真空成形	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	602000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	701000	型	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	101000	真空成形	1811000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	602000	仕入商品	202000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	701000	型	27000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	101000	真空成形	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	602000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	701000	型	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワー調整費	101000	真空成形	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワー調整費	602000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アワー調整費	701000	型	
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	101000	真空成形	8937000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	602000	仕入商品	997000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	701000	型	131000





【図5】

(a)	事業部コード	製造ライン	部品コード	ライン占有面積	ライン建屋面積
	105000	L1	R001	138	177
	:	:	:	:	:
(b)	ライン土地面積	ライン取得価額	年間動力費	稼働人員	良品稼働時間(分)
	295	93,488	7,515	3.8	116,547
	:	:	:	:	:
(c)	標準ワークレート単価HI	マシン・レート R 1			マン・レート R 2
	単価 1	土地 S 2	建物 S 3	機器 S 4	製造間接 S 6
	546	3	7	144	188
(d)		管理レート R 3			
		オーナ・ヘッド S 7	営業技術 S 8	一般管理費 S 9	運転金利 S 10
		82		36	
(e)	取得年				90年
	耐用年数				20年
	減価係数	2/3年			0.67
(f)	管理金利	4.2%			0.0420
	資本回収係数				0.09847
	修繕費負担率	3%と見なす			3%
(g)	動力費 "	ライン毎に算定係数化			
	税・保険負担率	2%と見なす			2%
		(単位:千円、%)			
(h)	(イ)評価基準				
	(ロ)取捨年				
	(ハ)取得価額(総額)				
(i)	(ニ)新係数 (Sのみ)	80年取得とする			271,745
	(ホ)経年減価係数				0.99
	(ヘ)採用評価係数	(ニ)or(ホ)			0.99
(j)	(ト)建屋評価額				
	(リ)修繕費負担率	1.5%と見なす			0.015
	(ス)税・保険 "	2%と見なす			0.020
(k)	(ル)建屋費用総額	(ト)×((リ)+(ス))			39,810
	(レ)設定建屋	モデル設定(大阪)			2,354
	(ヲ) " 床面積	2F=50%, 3F=25%			4119.5
(l)	(フ) " 床面積	2F=50%, 3F=25%			4119.5
	(ク) " 床面積	2F=50%, 3F=25%			4119.5
	(ケ) " 床面積	2F=50%, 3F=25%			4119.5
(m)	基準労務グレード	6級社員			組立:派遣50%
	労務費単価	千円/人・月			507
(n)	福利厚生係数	福利厚生費/直接労務費			20%
	退職金係数	退職金・年金/ "			10%
	生産間接費率係数	製造間接人員/直接人員			30%
(o)	" 経費係数	間接属人経費/間接労務費			50%
	オーナ・ヘッド係数	管理職人員/一般職人員			30%
	営業技術係数	営業技術部門費/売上高			
(p)	一般管理係数	一般管理費/売上高			7%
	開発負担係数	開発費/売上高			
	運転資金係数	(債権債務差×レート)/売上高			

【図7】

受注 区分	【対象】 最終商品段階	直接労務レート (直接人員数リンク)	製造間接レート 生産計画、購買、品質、在庫管理、運輸配車、 設備管理、生産技術(直接人員数リンク) 工場全体の直接人員に 対する当該業務従事者比率 × 1.5 (個人経費比率*) *場所代を含む消耗品等 ☆事業部又は全社平均のいずれか高い値	オーバーヘッドレート 検査訓練費、モジュール等 (オーバーヘッドコスト)	備考
S	・特許に準拠した独占商品 ・「レポート」NO.10の7カジャン性外商品 ・「ニーズ」が法律等で強制され、供給力不足商品 ・「プロダクト」外物で、短期回収見込物件 ・「軍需等負担」が税金の物件	全員6級職評価 × 福利厚生・退職金比率	同上	(直接労務費 + 間接労務費) × オーバーヘッド係数 ☆事業部又は全社平均のいずれか高い値	
A	・商品生命が向上、競合少の商品 ・現存者利益のある独占商品	全員5級職評価 × 福利厚生・退職金比率	同上	直接労務費 × オーバーヘッド係数 ☆事業部又は全社平均のいずれか高い値	
B	・成熟商品なるも競合が僅かな商品 ・商品生命が向上、競合多の商品 ・ <b>当社の</b> STRAC標準アワーレート	(a)社員4級評価 (b)当社実態平均(人材比率15%) (c)社員4級・人材7-フル評価 (組立は50%)	同上	直接労務費 × オーバーヘッド係数 ☆事業部又は全社平均のいずれか低い値	
C	・成熟商品で競合が僅しい商品 ・商品生命が向上、競合多の商品	(a)社員4級評価 (b)当社実態平均(人材比率30%) (c)社員4級・人材7-フル評価 (組立は50%)	同上	直接労務費 × オーバーヘッド係数 ☆事業部又は全社平均のいずれか低い値	
D	・表選商品で競合社が現存の商品 ・成熟商品で後進国輸入品・特立商品	(a)社員4級評価 (b)当社実態平均(人材比率50%) (c)社員4級・人材7-フル評価 (組立は50%)	同上	直接労務費 × オーバーヘッド係数 ☆事業部又は全社平均のいずれか低い値	

【図9】

專案部コード	部品コード	部品名	取引先区分コード	取引先コード	取引先名称	品目クラス	単位コード	単位名	単価1	単価2	単価3	発行日	失効日
105000	RB001B	真空成形 成形D レート	01	1511	OO工業	C1	2	分	190	192	80	20010101	20030101
105000	RB002B	切断 NC加工 レート	01	1511	OO工業	C1	2	分	200	213	100	20010101	20030101
⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮

【図8】

(3)アワーレート算定基準 その他固定費

受注区分	【対象】 最終商品段階	営業技術費 (設計・営業経費)	一般管理費	開発費	運転資金金利
S	・特許にまもられた独占商品 ・ビルボードNO.1のファッション性ヒット商品 ・ニーズが法律等で強制され、供給力不足商品 ・アパレル外物で、短期回収見込物件 ・軍需等負担元が税金の物件	売上高 × 大企業の経費比率		売上にリンク 12%	
A	・商品生命力が向上、競合少の商品 ・残存者利益のある独占商品	売上高 × 大企業の経費比率		10%	
B	・成熟商品なるも競合が程々の商品 ・商品生命力が向上、競合多の商品 当社の STRAC標準アワーレート			7%	
C	・成熟商品で競合が厳しい商品 ・競合に低買金国生産品の参入商品	売上高 × 中小企業の経費比率		5%	
D	・衰退商品で競合社が残存の商品 ・成熟商品で後進国輸入ルート確立商品	売上高 × 中小企業の経費比率		3%	



【圖 12】

事業部コード	事業部名称	出荷日	計上日	品目コード	商品名称	製品群 (加工法コード)	製品群 (加工法名称)	製品群 (分野コード)
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真鍮成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真鍮成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真鍮成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真鍮成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真鍮成形	101000
105000	大阪事業部	20011017	20011017	GLC01	ミラーキヤビネット	101000	真鍮成形	101000
..	..	..	..	..	..	..	..	..

製品群(分野名)	売上種別	数量	単位	売価	売上金額	得意先コード	得意先名称	部品コード
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	001
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	002
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	003
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	R8001
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	R8002
住宅関連	2	40	個	15340	613600	1511	OO工業	R8003
..	..	..	..	..	..	..	..	..

部品名	仕入種別	原価コード	原価名称	原価単価1	原価金額1	粗利単価1	粗利金額1	原価単価2
ミラー	1	50110	材料費	1976	1976	15328.22	613129	1976
固定金具	1	50110	材料費	2.1	8.4	15328.22	613129	2.1
サッシ	1	50110	材料費	12.74	12.74	15280	611200	12.74
C 真鍮成形 成形D レート	3	50414	C77-レート	180	28792	14595.2	583808	192
C 切断 NC加工 レート	3	50414	C77-レート	200	49760	14096	563840	213.11
C 組立加工 レート	3	50414	C77-レート	800	181760	10786	431840	889.3
..	..	..	..	..	..	..	..	..

原価金額2	粗利単価2	粗利金額2	原価単価3	原価金額3	粗利単価3	粗利金額3
1976	15328.22	613129	1976	15328.22	613129	613129
8.4	15328.22	613129	2.1	8.4	15328.22	613129
12.74	15280	611200	12.74	12.74	15280	611200
30119	14587.03	583481	80	12544	14595.2	583808
53022	14014.45	560576	220	54736	13971.8	568864
202048	10288.8	411552	900	204480	10228	409120
..	..	..	..	..	..	..

【図13】

会社コード	事業部コード	事業部名	月度	科目コード	科目名	分野コード	分野名	金額
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	101000	住宅関連	5142000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	201000	車両部品	553000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	301000	冷機部品	113000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	401000	電気機器	80000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	501000	エコラック	27000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	601000	仕入商品	659000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	701000	型売上	86000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80170	製造固定費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	101000	住宅関連	12970000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	201000	車両部品	1394000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	301000	冷機部品	286000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	401000	電気機器	202000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	501000	エコラック	67000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	601000	仕入商品	1663000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	701000	型売上	2318000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80180	販売間接費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	101000	住宅関連	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	201000	車両部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	301000	冷機部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	401000	電気機器	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	501000	エコラック	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	601000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	701000	型売上	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80190	工場事務間接費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	101000	住宅関連	1575000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	201000	車両部品	169000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	301000	冷機部品	35000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	401000	電気機器	24000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	501000	エコラック	8000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	601000	仕入商品	202000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	701000	型売上	27000
100001	102000	埼玉事業部	200104	80210	金融費用	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	101000	住宅関連	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	201000	車両部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	301000	冷機部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	401000	電気機器	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	501000	エコラック	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	601000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	701000	型売上	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80310	営業外費用	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	101000	住宅関連	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	201000	車両部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	301000	冷機部品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	401000	電気機器	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	501000	エコラック	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	601000	仕入商品	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	701000	型売上	
100001	102000	埼玉事業部	200104	80410	アフレート調整費	901000	その他	
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	101000	住宅関連	7770000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	201000	車両部品	835000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	301000	冷機部品	171000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	401000	電気機器	121000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	501000	エコラック	40000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	601000	仕入商品	997000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	701000	型売上	131000
100001	102000	埼玉事業部	200104	90110	本社共通費	901000	その他	

【図15】

アドレス http://.....	
ファイル(F)	編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)
<div> <div>会社コード</div> <div>***工業(株)(10001)</div> </div> <div> <div>事業所コード</div> <div>埼玉事業部(102000)</div> </div>	
処理選択メニュー	
<div> <div>会社処理</div> <div>損益計算書STRAC</div> <div>製品群別STRAC</div> <div>得意先別STRAC</div> <div>製品別STRAC</div> </div>	
<div> <div>ログアウト</div> <div>戻る</div> <div>パスワード変更</div> </div>	

↖  
60a

【図16】

アドレス http://.....	
ファイル(F)	編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)
<div> <div>会社コード</div> <div>***工業(株)(10001)</div> </div> <div> <div>事業所コード</div> <div>埼玉事業部(102000)</div> </div>	
全社集計	
<div> <div>検索条件</div> <div>年月</div> <div>2000</div> <div>▼</div> <div>年</div> <div>5</div> <div>▼</div> <div>月</div> <div>~</div> <div>2000</div> <div>▼</div> <div>年</div> <div>8</div> <div>▼</div> <div>月</div> <div>集計結果表示</div> </div>	
<div> <div>ログアウト</div> <div>戻る</div> <div>メニュー</div> </div>	

↖  
60b



【図17】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー EXCEL出力

全社集計

出力期間: 2000年8月～2000年8月 単位: 百万円

	増五事業部	全社合計
基準売上高	21.87	21.87
売上原価	20.56	20.56
粗利益	1.31	1.31
(粗利益率)	(5.98)	(5.98)
固定費	18.72	18.72
貢献利益	-17.41	-17.41
本社共通費	8.48	8.48
利益	-23.89	-23.89
アワード(市価)	.00	.00
アワード(標準)	3.89	3.89
差額	-3.89	-3.89

戻る メニュー EXCEL出力

60c

【図18】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

STRAC損益計算書

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
事業所コード 増五事業部(102000)

検索条件

年月	2000年8月～2000年8月
分類方法	加工法別
事業部	増五事業部
集計方法	<input checked="" type="radio"/> 当期集計 <input type="radio"/> 期間集計

累計結果表示

ログアウト 戻る メニュー

60d

【図19】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 一覧 詳細 詳細(経) 詳細(機) EXCEL出力

**STRAC損益計算書**

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計

単位: 百万円

	8月	7月	8月	累計
高単売上高	.00	.00	21.87	21.87
売上原価	.00	8.06	11.50	20.56
粗利益	.00	-8.06	10.37	1.31
(粗利益率)	(94.0)	(.00)	(47.4)	(8.0)
固定費	.00	.00	18.72	18.72
貢献利益	.00	-8.06	-8.35	-17.41
本社共通費	.00	.00	8.48	8.48
利益	-1.00	-8.06	-14.83	-23.89
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	.00	.00	3.69	3.69
差額	.00	.00	-3.69	-3.69

戻る 一覧 詳細 詳細(経) 詳細(機) EXCEL出力

60e

【図20】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 一覧 詳細 詳細(経) 詳細(機) EXCEL出力

**STRAC損益計算書**

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計

月別表示: 9月表示 8月 7月 6月 累計

単位: 百万円

	一般成型	EPL	真空成型	射出大型	射出小型	射出成型	一般押出	異形押出	押出成型	PS発泡	VG発泡	其他製品
高単売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
製品売上高	18.17	.00	18.17	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
従業員売上高	-1.10	.00	-1.10	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
事業部間売上高	.00	.00	.00	1.06	.00	1.06	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
高単売上高	18.07	.00	18.07	1.06	.00	1.06	.00	.00	.00	.00	.00	.01
原材料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機材材料費	.13	.00	.13	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部分品費	5.36	.00	5.36	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
製造間	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

60f

【図21】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 一覧 詳細 詳細(帳) 詳細(備) EXCEL出力

**STRAC損益計算書**

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計

単位: 百万円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	1.74	1.74	1.74	5.22
部品売上高	18.57	18.57	18.57	55.70
販売費売上高	.50	.50	.50	1.50
事業部門売上高	1.06	1.06	1.06	3.19
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基準売上高	21.87	21.87	21.87	65.61
原材料費	.01	.01	.01	.03
補助材料費	.14	.14	.14	.42
半製品費	.03	.03	.03	.09
部分品費	5.53	5.53	5.53	16.59
損益高	.00	.00	.00	.00

60g

【図22】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る 一覧 詳細 詳細(帳) 詳細(備) EXCEL出力

**STRAC損益計算書**

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 月別表示: 8月表示 6月 7月 8月 累計

単位: 百万円

	一般成型	EFL	真空成型	射出大型	射出小型	射出成型	一般押出	異形押出	押出成型	PS発泡	VC発泡	其他製品
基準売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
売上原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益率	(98.1)	(98.5)	(98.8)	(97.2)	(91.0)	(94.6)	(73.7)	(82.0)	(88.3)	(80.3)	(81.9)	(90.8)
固定費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
貢献利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
本社共通費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
77-レー(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
77-レー(標準)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
差額	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

60h

【図23】

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(横) 詳細(縦) EXCEL出力

### STRAC損益計算書

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 分野別  
 事業部: 埼玉事業部  
 累計方法: 前期累計  
 月別表示: 8月表示 8月 累計

単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷氣部品	電気機器	ローラ	仕入商品	販売上	その他	事業部累計
基準売上高	18.57	.00	.00	1.06	.00	.99	.60	.64	21.87
売上原価	10.58	.00	.00	.11	.00	.82	.00	.00	11.50
粗利益	8.00	.00	.00	.95	.00	.18	.60	.64	10.37
粗利益率	(43.1)	(0.0)	(0.0)	(90.0)	(0.0)	(17.7)	(100.0)	(100.0)	(47.6)
固定費	.00	6.24	6.24	.00	6.24	.00	.00	.00	18.72
貢献利益	8.00	-6.24	-6.24	.95	-6.24	.18	.60	.64	-6.35
本社共通費	.00	2.18	2.18	.00	2.18	.00	.00	.00	6.46
利益	8.00	-8.42	-8.42	.95	-8.42	.18	.60	.64	-14.83
77-レート(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
77-レート(標準)	3.68	.00	.00	.00	.00	.01	.00	.00	3.69
差額	-3.68	.00	.00	.00	.00	-0.1	.00	.00	-3.69

戻る メニュー 詳細 詳細(横) 詳細(縦) EXCEL出力

60h

【図24】

アドレス http://.....

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(横) 詳細(縦) EXCEL出力

### STRAC損益計算書

出力期間: 2000年8月～2000年8月  
 分類方法: 分野別  
 事業部: 埼玉事業部  
 累計方法: 前期累計  
 月別表示: 8月表示 8月 累計

単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷氣部品	電気機器	ローラ	仕入商品	販売上	その他	事業部累計
商品売上高	.40	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.64	1.74
部品売上高	18.27	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	18.57
ロケット売上高	-1.10	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.60
事業部間売上高	.00	.00	.00	1.06	.00	.00	.00	.00	1.06
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
基準売上高	18.57	.00	.00	1.06	.00	.99	.60	.64	21.87
原材料費	.01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01
補助材料費	.13	.00	.00	.00	.00	.01	.00	.00	.14
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.03	.00	.00	.03
部分品費	5.26	.00	.00	.00	.00	.17	.00	.00	5.53
配属費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
社内仕入費	.99	.00	.00	.11	.00	.00	.00	.00	1.13

60j

【図25】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

得意先別STRAC

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
事業所コード 埼玉事業部(102000)

検索条件

年月	2000年6月~2000年8月
分類方法	加工法別
事業部	埼玉事業部
集計方法	<input checked="" type="radio"/> 当期集計 <input type="radio"/> 期間集計
得意先	コード <input type="text"/> 検索 名称 <input type="text"/> 五十音

集計結果表示

ログアウト 戻る メニュー

60k

【図26】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(帳) 詳細(機) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年6月~2000年8月  
分類方法: 加工法別  
事業部: 埼玉事業部  
集計方法: 当期集計  
得意先名称(コード): OO工業株式会社(1511)

単位: 百万円

	6月	7月	8月	累計
売上高	.00	.00	4.33	4.33
売上原価	.00	2.64	3.96	6.60
粗利益	.00	-2.64	.37	-2.27
粗利益率	(94.0)	.00	(8.6)	(-52.3)
固定費	.00	.00	2.34	2.34
貢献利益	.00	-2.64	-1.97	-4.61
本社共通費	.00	.00	.81	.81
利益	-.00	-2.64	-2.78	-5.42
777-1(市価)	.00	.00	.00	.00
777-1(標準)	.00	.00	1.30	1.30
差額	.00	.00	-1.30	-1.30

60l

【図27】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(横) 詳細(横) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年8月 ~ 2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 累計方法: 当期累計  
 得意先名称(コード): ○○工業株式会社(1511)  
 月別表示: 8月表示 8月 7月 8月 累計

単位: 百万円

	一般成型	EPL	真空成型	射出大型	射出小型	射出成型	一般押出	異形押出	押出成型	PS発泡	VG発泡	其他製品
商品売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
製品売上高	3.50	.00	3.50	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
営業見合売上高	-1.0	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
事業部売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01
基幹売上高	3.50	.00	3.50	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
原材料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
補助材料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部分品費	1.35	.00	1.35	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
販運費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
機械原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

60m

【図28】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(横) 詳細(横)

得意先別STRAC

出力期間: 2000年8月 ~ 2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 累計方法: 当期累計  
 得意先名称(コード): ○○工業株式会社(1511)

単位: 百万円

	8月	7月	8月	累計
商品売上高	.53	.53	.53	1.59
製品売上高	3.70	3.70	3.70	11.10
営業見合売上高	.00	.00	.00	.00
事業部売上高	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基幹売上高	4.33	4.33	4.33	12.99
原材料費	.00	.00	.00	.00

60m

【図29】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る ニュー 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年6月～2000年8月  
 分類方法: 加工法別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 勘定集計  
 得意先名等(コード): ○○工業株式会社(1511)  
 月別表示: 6月表示 6月 7月 8月 累計

単位: 百万円

	一般成金	EFL	東京成金	計出大管	計出小管	計出成金	一般持出	異部持出	持出成金	P6売金	VQ売金	其他製品
基本売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
売上原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
粗利益率	(99.1)	(98.5)	(98.8)	(97.2)	(81.0)	(94.5)	(73.7)	(92.0)	(88.3)	(90.2)	(81.9)	(30.8)
固定費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
貢献利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
本社共通費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
利益	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
総額	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

戻る ニュー 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

60p

【図30】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る ニュー 詳細 詳細(縦) 詳細(横) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年6月～2000年8月  
 分類方法: 分野別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 得意先名等(コード): ○○工業株式会社(1511)  
 月別表示: 8月表示 8月 累計

単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷気部品	電気機器	エアコン	仕入部品	販売上	その他	事業部累計
基本売上高	3.70	.00	.00	.00	.00	.63	.00	.00	4.33
売上原価	3.39	.00	.00	.00	.00	.67	.00	.00	3.98
粗利益	.31	.00	.00	.00	.00	.06	.00	.00	.37
粗利益率	(8.4)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(10.0)	(0.0)	(0.0)	(8.6)
固定費	.00	.78	.78	.00	.78	.00	.00	.00	2.34
貢献利益	.31	-78	-78	.00	-78	.06	.00	.00	-1.97
本社共通費	.00	.27	.27	.00	.27	.00	.00	.00	.81
利益	.31	-1.05	-1.05	.00	-1.05	.06	.00	.00	-2.78
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	1.30	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	1.30
総額	-1.30	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	-1.30

60q

【図31】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細 詳細(機) EXCEL出力

得意先別STRAC

出力期間: 2000年6月~2000年8月  
 分割方法: 加工仕別  
 事業部: 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 得意先名称(コード): ○○工業株式会社(1011)  
 月別表示: 8月表示 8月 累計

単位: 百万円

	住宅関連	自動車部品	冷気部品	電気機器	コープ	仕入商品	販売上	その他	事業部累計
商品売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.83	.00	.00	.83
部品売上高	3.70	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	3.70
販売員売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
事業部販売売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
基本売上高	3.70	.00	.00	.00	.00	.00	.83	.00	4.53
販材費	.01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01
部品材料費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
半製品費	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
部分品費	1.35	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	1.35
買取値	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
繰越原価	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
社内仕入費	.73	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.73

60r

【図32】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

製品別STRAC

会社コード \*\*\*工業(株)(10001)  
 事業所コード 埼玉事業部(102000)

検索条件

年月	2000年6月~2000年8月
製品群	加工仕別 真空成形品
事業部	埼玉事業部
集計方法	● 当期集計 ○ 期間集計
製品	コード 検索
製品名	名称 五十音
製品タイプ	● [図利益] ● 昇理 ○ 降理 ○ [図利益率] ランク検索

集計結果表示

OK/外 戻る メニュー

60s



【図33】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細(離) EXCEL出力

製品別STRAC

出力期間: 2000年6月~2000年8月  
 製品群 : 分野別(真空成型品)  
 事業部 : 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 製品名 : D15T-123H 7-子天井D15T-123H

単位: 千円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	3,600.00	3,600.00	3,600.00	10,800.00
売上原価	2,883.50	2,882.50	3,379.74	9,106.74
粗利益 (粗利益率)	738.50 (20.5)	734.50 (20.5)	220.26 (8.1)	1,693.26 (15.7)
アワード(市価)	.00	.00	.00	.00
アワード(標準)	.00	.00	1,304.22	1,304.22
差額	.00	.00	-1,304.22	-1,304.22

戻る メニュー 詳細(離) EXCEL出力

60t

【図34】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る メニュー 詳細(離) EXCEL出力

製品別STRAC

出力期間: 2000年6月~2000年8月  
 製品群 : 分野別(真空成型品)  
 事業部 : 埼玉事業部  
 集計方法: 当期集計  
 製品名 : D15T-123H 7-子天井D15T-123H

単位: 千円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	.00	.00	.00	.00
製品売上高	3,600.00	3,600.00	3,600.00	10,800.00
経費集合売上高	.00	.00	.00	.00
事業部売上高	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
商品売上高	3,600.00	3,600.00	3,600.00	10,800.00
経費集計	.00	.00	.00	.00

60u

【図35】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

製品一覧

会社コード	***工業(株)(10001)
事業所コード	埼玉事業部(102000)

製品コード	製品名	基準売上高	仕入費	粗利益	粗利益率(%)	構成パターン
WY22635A	バックプレート石	210,000	32,150	176,850	84.2	正規
WY81012	ガラス埋込みキヤベネット	2,556,600	238,000	2,318,600	90.7	正規
WY81012	コーナー取替部	12,893,600	133,860	12,559,720	98.9	正規
B-RFFD731A	カクエブ 1818セ	18,295,200	144,998	18,150,202	99.2	正規
SIN-1 K0307N	ウォールインキベネット	51,400,000	1,114,368	50,285,632	97.8	正規
D18T-122H	D18T-122H 7-チ天井	90,000,000	2,075,520	87,924,480	97.7	正規
LMK751H	センサリング部ミ LMK751H	404,415,000	2,748,130	401,666,870	99.3	正規

ログアウト 戻る メニュー

50v

【図36】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

製品群別STRAC

会社コード	***工業(株)(10001)
事業所コード	埼玉事業部(102000)

検索条件	年月	2000 ▾ 年 6 ▾ 月 ~ 2000 ▾ 年 8 ▾ 月	集計結果表示
	製品群	加工法別 ▾ 真鍮成形品 ▾	
	事業部	埼玉事業部 ▾	
	集計方法	● 当期集計 ○ 期間集計	

ログアウト 戻る メニュー

50w

【図37】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る ニュー 詳細(概) EXCEL出力

製品群別STRAC

出力期間:2000年6月~2000年8月  
製品群 :分群別(真空成形品)  
事業部 :埼玉事業部  
累計方法:当期累計

単位:千円

	6月	7月	8月	累計
基準売上高	18,067.85	18,067.85	18,067.85	54,203.55
売上原価	8,329.85	8,329.85	10,185.21	26,824.91
粗利益	9,738.00	9,738.00	7,902.64	27,378.64
(粗利益率)	(53.9)	(53.9)	(43.7)	(50.5)
アフィリエイト(市価)	.00	.00	.00	.00
アフィリエイト(標準)	.00	.00	3,683.14	3,683.14
差額	.00	.00	-3,683.14	-3,683.14

戻る ニュー 詳細(概) EXCEL出力

60x

【図38】

アドレス http://.....

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 移動(G) お気に入り(A) ヘルプ(H)

戻る ニュー 詳細(概) EXCEL出力

製品群別STRAC

出力期間:2000年6月~2000年8月  
製品群 :分群別(真空成形品)  
事業部 :埼玉事業部  
累計方法:当期累計

単位:千円

	6月	7月	8月	累計
商品売上高	.00	.00	.00	.00
製品売上高	18,167.85	18,167.85	18,167.85	54,503.55
販売費売上高	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00
事業部販売売上高	.00	.00	.00	.00
部門内売上高	.00	.00	.00	.00
基準売上高	18,167.85	18,167.85	18,167.85	54,503.55
売上原価	.00	.00	.00	.00

60y

フロントページの続き

(72)発明者 小柳 真佐人  
東京都台東区上野1丁目1番12号(信井ビル) 児玉化学工業株式会社内

(72)発明者 中尾 知之  
東京都台東区上野1丁目1番12号(信井ビル) 児玉化学工業株式会社内

(72)発明者 梶野 真弘  
東京都台東区上野1丁目1番12号(信井ビル) 児玉化学工業株式会社内

(72)発明者 大津 賢  
東京都台東区上野1丁目1番12号(信井ビル) 児玉化学工業株式会社内